



П. С. Федирко

Край моей судьбы

Мемуары

Красноярск
2016

УДК 94(571.51)
ББК 63.3(2Рос-4Крн)

Федирко П.С.

Ф-32 Край моей судьбы. Мемуары / П.С. Федирко. — Красноярск: ООО «Издательство Поликор», 2016. — 192 с.

ISBN 978-5-91502-109-8

УДК 94(571.51)
ББК 63.3(2Рос-4Крн)

Издание осуществляется
при поддержке
государственной
грантовой программы
Красноярского края

Автор благодарит за предоставленные материалы
Государственный архив Красноярского края



ISBN 978-5-91502-109-8

© П. С. Федирко, текст, 2016
© ООО «Издательство Поликор», дизайн, 2016

Советская эпоха уходит от нас всё дальше. Историю не остановишь. Из памяти порой ускользают очень важные моменты времени. На виду остались гигантские сооружения СССР, предприятия территориально-производственных комплексов, мосты, дороги, протянувшиеся через всю страну. У Сибири в судьбе СССР было своё, особое место.

Несмотря на то, что советские проекты до сих пор помогают нам жить и развиваться в современной реальности, многое остаётся за кадром. «Белых пятен» в истории Красноярского края не так уж мало. И среди них — сам механизм принятия управленческих решений. За каждым свершением стояли конкретные люди. Павел Стефанович Федирко — главный человек края на протяжении полутора десятков лет. Без преувеличения талантливый руководитель, не боявшийся решать самые сложные вопросы и в крае, и на уровне Москвы, способный увлечь за собой людей, державший слово не только перед советским партийным центром, но и перед простыми красноярцами. Признаться, что прочитал его книгу на одном дыхании. Она заставила по-новому оценить, казалось бы, обыденные вещи периода СССР. Как и сегодня, многое тогда делалось благодаря личной инициативе, уверенности в правоте и желании сделать жизнь в родном крае лучшей.

Воспоминания Павла Стефановича раскрывают и особенности его сибирского характера. Уроженец юга России, Павел Федирко прошёл в Заполярье школу Норильского комбината и в совсем молодом возрасте возглавил город Игарку, участвовал в создании ракетно-ядерного щита Родины. Став первым секретарем краевого комитета КПСС, он сумел довести до логического завершения план комплексного развития региона, навсегда изменив к лучшему облик Красноярска, большинства городов и сёл края. Павел Стефанович признаётся, что решения давались нелегко, не хватало финансирования, материалов, но тем не менее проекты претворялись в жизнь. Много держалось на волевом характере руководителя.

Я благодарен автору за возможность «начать» его книгу. Считаю это большой честью для меня как человека, которому жизнь дала возможность в своё время поработать с легендарными руководителями Сибири советской эпохи.



**Виктор
Александрович
Толоконский**

Губернатор
Красноярского края

Красноярский край эпохи Павла Федирко

История Красноярского края второй половины XX века – история гигантской трансформации региона, расположенного в центре России, с существенным изменением общественной и социально-экономической парадигмы. Буквально за три десятка лет удалось не только сделать край настоящим промышленным и научным лидером страны, но и существенно поднять сельское хозяйство, сформировать полноценный агропромышленный комплекс, изменить культурно-образовательное пространство в крупных городах и районных центрах.

Нельзя сказать, что 1970-1980-е годы стали временем постоянных экспериментов в крае. Напротив, развитие шло в стабильном, эволюционном ключе, насколько это было возможным в советский период. Люди смогли успокоиться и оглянуться после очень сложных 30-50-х годов, начать строить долговременные планы на будущее. Вмешательство в жизнь человека со стороны государства перестало быть таким навязчивым. Уровень жизни людей постепенно поднимался. Бедность, вызванная тяжелым послевоенным наследием, отступала.

Была ли в этом заслуга тех, кто стоял у штурвала края? Безусловно, да. Нельзя отметить личности чело-

века, тем более руководителя, в истории. От его уверенности в своих силах, от способности пробить нужное решение «наверху» во многом зависело качество жизни в отдельно взятых территориях Советского Союза. Красноярскому краю с руководителями повезло.

Одним из механизмов подъема края с 1970-х годов стали программы комплексного территориального развития. Красноярский край в масштабах СССР стал пилотным регионом по внедрению этого инструмента долгосрочного планирования.

1 февраля 1971 года ЦК КПСС и Советом Министров СССР было принято постановление № 65 «О мерах по дальнейшему комплексному развитию в 1971–1980 годах производительных сил Красноярского края», представлявшее программу развития края на десятилетие – «Красноярскую десятилетку». Эта программа стала первой целевой программой по комплексному социально-экономическому развитию крупнейшего региона Сибири. Опыт комплексного планирования до сих пор актуален – он, в частности, использовался при разработке проекта Стратегии развития Красноярского края на период до 2030 года.

Смысл нововведения был в сбалансированном развитии промышленности, сельского хозяйства на основе формирования территориально-производственных комплексов (ТПК)

и промышленных узлов в условиях создания новых индустриальных площадок освоения края. В 1970-е годы было положено начало формированию пяти ТПК: Красноярского, Саянского, Нижне-Ангарского, Северо-Енисейского и Канско-Ачинского топливно-энергетического (КАТЭКа). Как тогда шутили – «самой большой ямы Сибири».

К слову, комплексный план – это не просто набор тезисов и цифр, а документ, за которым стояли конкретные люди, несшие ответственность за каждый его пункт. Во многом именно поэтому большинство пунктов плана были реализованы на все 100, а то и более процентов.

В 1970-1980-е годы Красноярский край, не имевший вековой промышленной истории, превратился в важного поставщика машиностроительной и химической продукции в другие регионы СССР, а также за его пределы. По всей стране в системе Минсредмаша работали краны красноярского производства, Красноярск «одевал» в шины БелАЗы, Сосновоборск делал прицепы для КамАЗов. А красноярские спектрометры широко использовались в лабораториях государств – членов Совета экономической взаимопомощи.

В целом только за период 1971-1980 годов промышленность края выросла на 130 процентов. Была сформирована современная энергетическая база региона. В 1972 году принята в про-

мышленную эксплуатацию Красноярская ГЭС – на то время мощнейшая в мире. Построена Усть-Хантайская ГЭС, начат ввод энергомощностей на Красноярской ТЭЦ-2, велось возведение Саяно-Шушенской ГЭС, разворачивалось строительство Богучанской ГЭС. Существенно увеличились мощности металлургической, машиностроительной и химической отраслей края.

Развитие пришло и на юг края. Введен в действие Краснокаменский железный рудник, мраморный комбинат, первые площадки Минусинского электротехнического комплекса и Абаканского вагоностроительного завода. Там был создан крупный комплекс легкой промышленности, к сожалению, практически полностью разрушенный в 1990-е годы.

На всю страну тогда гремел и КАТЭК. В его составе строились новые предприятия электроэнергетики, угольной промышленности, машиностроения. Угольная генерация вместе с ГЭС обеспечили «энергонезависимость» края, значительно снизили издержки, связанные с отоплением городов и поселков.

Одним из наиболее значимых проектов края стал аэропорт Емельяново. О том, как нелегко было добиться разрешения на его строительство, в книге рассказывает Павел Стефанович. Приведем фрагмент и из воспоминаний заслуженного работника транспорта России В.А. Кузнецова,

занимавшего в 1970–е годы пост заместителя Красноярского управления гражданской авиации:

«...Теперь в это трудно поверить, но вся площадь, на которой находится емельяновский аэропорт, прежде была занята в буквальном смысле непролазной тайгой. Мы по ней много километров прошагали, когда детально осматривали. А однажды даже заблудились. Потом долго не могли выбрать оптимальный вариант того направления, в котором следует разместить взлетно-посадочную полосу. Но более всего нас шокировали объемы предстоящих земляных работ. 12 миллионов кубических метров грунта предстояло перелопатить! Надо было, к примеру, ликвидировать внушительных размеров низину. Благо специалисты предложили сдвинуть в нее соседний холм высотой 18 метров. А сколько леса необходимо было убрать! Не просто спилить, но и выкорчевать. На эту работу осенью 1975 года из пригородного поселка Арийск были направлены осужденные местной исправительной колонии строгого режима. Причем спленные деревья им разрешили брать для своих нужд.

Тогда же на самых высоких верхах П. С. Федирко получил нужные согласия, и нам разрешили «в порядке исключения» начать многие работы по сооружению аэропорта еще задолго до утверждения его проекта. Это было

явным нарушением действующих правил, но имя Красноярского края тогда звучало очень весомо и авторитетно...»¹

Аэропорт Емельяново был принят в эксплуатацию 25 октября 1980 года.

Вторая красноярская десятилетка была рассчитана на 1981-1990 годы. Она предусматривала рост промышленного производства более чем на 60 процентов. За этот период созданы крупные научно-производственные и производственные объединения: «Сибтяжмаш», «Абаканвагонмаш», «Крастяжмаш», «Красноярсклеспром», «Красноярскуголь» и другие.

Все эти предприятия не появлялись «вдруг». Частично строились силами края, многие объявлялись всесоюзными комсомольско-молодежными стройками. Но мало было получить завод и людей на его возведение на бумаге. Приходилось буквально обивать пороги московских кабинетов. На это нужна была сила воли, желание по-настоящему улучшить свой край. Заслуга руководства края – умение смотреть вперед, причем на десятилетия.

Яркий тому пример – спортивные события: Пятая и Шестая зимние Спартакиады народов СССР 1982 и 1986 годов. Надо было не только подготовить действующие объекты, которых было не так много, но и фактически отстроить новую ин-

фраструктуру. Так появились Дворец спорта «Енисей», 90-метровый трамплин, санная трасса, биатлонное стрельбище в Красноярске, спорткомплекс конькобежцев в Дивногорске. К 1986 году отстроили стадион ДСО, на Каштаке – 70-метровый трамплин. О необычном талисмани Спартакиады – собольке Кеше представители старшего поколения хорошо помнят и сегодня. На 1980-е пришелся первый «расцвет» хоккейного клуба «Енисей», ярко проявилась красноярская регбийная школа.

Еще в 1970-е годы в Красноярске начали проработку строительства метрополитена. Две линии, десятки станций, 21 % пассажиропотока к 2000 году...

Можно с полной уверенностью сказать, что и проектный подход, и «дорожные карты» в крае были известны уже с 1970-х годов. Только назывались они по-другому. Мозговым же центром являлась уникальная команда красноярских управленцев, сформировавшаяся в этот период: Павел Федирко, Виктор Плисов, Николай Татарчук, сотни других людей, радевших за будущее края. Они смогли сделать, казалось бы, невозможное. Если до них Красноярский край был известен почти исключительно как место ссылок и родина Василия Ивановича Сурикова, то после – как регион величайших проектов и высокой культуры. Регион настоящего и будущего России.

Заместитель председателя
Правительства Красноярского края —
министр экономического развития,
инвестиционной политики
и внешних связей Красноярского края
Виктор Зубарев

Заместитель председателя
Законодательного Собрания
Красноярского края
Алексей Кleshko

¹ Иванов Б. А мы готовим гавани для нужд воздухоплавания. Красноярск, 2005. С. 38-39.



К читателю

Почти 2340 тыс. квадратных километров. Именно на такой площади расположен Красноярский край. На ней могут уместиться примерно четыре Франции. Некоторые остряки шутят: «У нас четыре Франции и ни одного Парижа». Но сибиряки такие шутки воспринимают со снисходительным добродушием. Красноярье — край суровый, но радушный. Это земля, которая привлекает людей трудолюбивых и не одобряет иждивенчества. Земля очень богатая — во всех отношениях. Среди сибиряков ходит своя шутка: «У нас на душу населения квадратный километр с гаком».

У некоторых при слове «Сибирь» мороз по коже: сразу в сознании возникает лютая стужа. Но Сибирь-то, она разная. Да, за полярным кругом зима суровая, зато короткое лето бывает жарким и знойным. На юге края

расположена Минусинская котловина, которая по количеству летних солнечных дней превосходит Крымский полуостров, а многочисленные целебные воды источников и озер создают благоприятные условия для строительства курортов и баз отдыха в регионе.

В общем, какие слова и образы ни подбирай, чтобы во всей полноте создать портрет Красноярского края, всё будет мало: не уместится этот богатырь ни в какие рамки. Это особое место на планете, уникальное по всем параметрам. И кажется, оно само решает, кто имеет право называться сибиряком, как бы измеряя невидимым аппаратом нравственные и физические возможности человека. Относительно уникальности Красноярского края я ничуть не преувеличиваю.

Русский классик Антон Павлович Чехов писал в своих очерках, посвященных Сибири: «Если пейзаж в дороге для вас не последнее дело, то,

едучи из России в Сибирь, вы проскучаете от Урала вплоть до самого Енисея... Не в обиду будь сказано ревнивым почитателям Волги, в своей жизни я не видел реки великолепнее Енисея. Пускай Волга нарядная, скромная, грустная красавица, зато Енисей — могучий неистовый богатырь, который не знает, куда девать свои силы и молодость. На Волге человек начал удалю, а кончил стоном, который зовётся песнью; яркие золотые надежды сменились у него немочью, которую принято называть пессимизмом; на Енисее же жизнь началась стоном, а кончится удалю, какая нам и во сне не снилась... На этом берегу Красноярск, самый лучший и красивый из всех сибирских городов, а на том горы, напомнившие мне о Кавказе, такие же дымчатые, мечтательные. Я стоял и думал: какая полная, умная и смелая жизнь осветит со временем эти берега! В берегах Енисея тесно. Невысокие валы обгоняют друг друга, теснятся и описывают спиральные круги, и кажется странным, что этот силач не смыл еще берегов и не пробуравил дна. Я завидовал Сибирякову, который, как я читал, из Петербурга плывет на пароходе в Ледовитый океан, чтобы оттуда пробраться в устье Енисея; я жалел, что университет открыт в Томске, а не тут, в Красноярске...»

Порадовался бы, надеюсь, Антон Павлович, узнав, что ныне в Красноярске действует не только Сибирский федеральный университет, но и множество других вузов — технических и гуманитарных, в том числе и в ранге университетов.

Конечно же, одна из самых главных достопримечательностей Красноярска — Енисей (с эвенкийского Ионесси — «большая вода»), который входит в семерку самых крупных рек мира. Красноярский край, раскинувшийся по его берегам, недаром называют Енисейским меридианом. Енисей буквально «разрезает» Россию: свой бег он начинает в горных районах Монголии, а заканчивает мощным напором у Северного Ледовитого океана.

Характер Енисея непокорный, исполненный силы и стремления преодолевать пространство. «Природа оригинальная, величавая и прекрасная начинается только с Енисея. Енисей — могучий неистовый богатырь, который не знает, куда девать свои силы и молодость» — это снова А. П. Чехов. Лучше и точнее не скажешь. Уже более века минуло с тех пор, когда Антон Павлович написал эти строки, а Енисей будто и не подвластен времени — по-прежнему молод и полон сил.



Символично, что и географический центр России находится в Красноярском крае — в окрестностях озера Виви в Эвенкии. Никакая другая российская территория не может похвастать таким природным разнообразием, каким располагает Красноярский край. В нем несколько природных зон, в числе которых арктическая, тундра, лесостепь и степь. К югу от Таймыра тянется узкая полоса лесотундры: там вместе с кустарниковой тундрой имеются своеобразные «лесные острова» из лиственниц и елей. Но особое впечатление на всех, кому довелось лететь самолетом над Красноярским краем или путешествовать по Енисею, производит тайга. Вот уж точно поётся в песне — это именно «зеленое море тайги».

«Взберешься на высокий холм, покрытый лесом, глянешь вперед на восток, по направлению дороги, и видишь внизу лес, дальше холм, кудрявый от леса, за ним другой холм, такой же кудрявый, за ним третий, и так без конца; через сутки опять взглянешь с холма вперед — и опять та же картина... Впереди, все-таки знаешь, будут Ангара и Иркутск, а что за лесами, которые тянутся по сторонам дороги на север и юг, и на сколько сотен верст они тянутся, неизвестно даже ямщикам и крестьянам, родившимся в тайге. Их фантазия смелее, чем наша, но и они не решаются наобум определять размеры тайги и на ваш вопрос отвечают: «Конца нет!» — писал А. П. Чехов. — Им только известно,

что зимою через тайгу приезжают с далекого севера на оленях какие-то люди, чтобы купить хлеба, но что это за люди и откуда они, не знают даже старики».

И хотя многие тайны уже открыты, и до любого «медвежьего угла» теперь можно добраться не только на оленях, вездеходах, но и на вертолете, красноярская тайга не перестает поражать воображение и гостей, и коренных сибиряков. Только представьте себе, что около половины территории края (или, как утверждают справочники, 45 процентов) покрыто лесами. Здесь можно встретить более 450 видов растений. Примерно половину лесов края составляет лиственница, около 17 — ель и пихта, 12 — сосна и более 9 — кедр (это треть всех кедровых лесов России). Площадь лесного фонда — 168,1 миллиона гектаров (69 процентов территории края), запас промышленной древесины — 14,4 миллиарда кубометров (18 процентов общероссийского). И это не просто природа. Это национальное достояние, беречь которое следовало бы более рачительно, чем это делается теперь, во втором десятилетии XXI века.

А ведь тайга — это не только лес, это обиталище животных. Только представьте, как разнообразен и уникален животный мир Красноярья: более 340 видов птиц и 89 видов млекопитающих! В арктической пустыне обитают белый медведь, нерпа, морж, тюлень, в тундре — заяц-беляк, северный олень, песец, лемминг, белая сова, тундровый лебедь, куропатка, лисица, краснозобая казарка; в приенисейской тайге — бурый медведь, кабарга, соболь, колонок, росомаха, рысь, выдра; в южной тайге — марал, косуля, барсук, крот, перепелятник, филин, седой и белоспинный дятел, зяблик... Всех и не упомянуть! А высоко





в Саянах можно встретить даже редких зверей, таких как красный волк, снежный барс, горный козёл, горный баран, а из птиц — алтайский улар, горный дупель, сибирский и горный вьюрок, краснозобый дрозд. В северных водоемах края насчитывается около 60 видов рыб. Из сиговых промысловое значение имеют муксун, омуль, ряпушка, корюшка, нельма. Очень вкусная рыба!

Красноярский край располагает и богатейшими водными ресурсами — это прежде всего крупнейшая в России речная система Енисея и его притоков (Ангара, Абакан, Подкаменная Тунгуска, Нижняя Тунгуска), а также реки Пясины, Таймыра, Хатанга, впадающие в Карское море и море Лаптевых. К слову, сплошной ледяной покров в этих морях держится девять месяцев в году, но проходящий здесь Северный морской путь используется для проводки караванов судов прак-

тически круглый год — благодаря ледокольному флоту.

Кроме того, в Красноярском крае 323 тысячи больших и малых озер, в том числе и лечебных. Для большей наглядности, это более 11 процентов от общего числа озер в России.

Красноярский край является одной из наиболее обеспеченных ископаемыми природными ресурсами территорий России. Природные богатства — это основа инвестиционной привлекательности региона и база его дальнейшего развития. В крае открыто более 6 тысяч месторождений различных видов полезных ископаемых — энергетических, металлургических, химических. Здесь же сосредоточено примерно 70 процентов угольных запасов страны, а также основные российские «кладовые» платины, медно-никелевых руд, исландского шпата. По добыче золота край занимает одно из первых мест



в стране. В целом в Красноярском крае насчитывается почти 300 месторождений россыпного и коренного золота, а также крупные месторождения свинца, апатитов и нефелитов, молибдена, меди, титано-магнетитов, магнетитов, сурьмы, талька, графита и др. В Красноярском крае разведано 25 месторождений нефти и газа. Большим преимуществом является то, что эти природные ископаемые, как правило, залегают рядом и могут разрабатываться одновременно. Красноярский край, без всякого сомнения, — один из наиболее индустриально развитых регионов России. Благодаря уникальным природным ресурсам в регионе представлены многие виды промышленной деятельности: гидроэнергетика и электроэнергетика на твердом топливе, цветная металлургия, добыча полезных ископаемых, лесная промышленность. Как отмечают специалисты, ключевые отрасли региональной экономики играют существенную роль не только на российском, но и на мировом уровне. Красноярье выдаёт свыше 80 процентов общероссийского объема никеля (или 20 процентов мирового производства), более 70 процентов меди, около 30 — первичного алюминия, почти 98 процентов — металлов платиновой группы. Красноярский край устойчиво входит в первую десят-

Конкурентными преимуществами Красноярского края, согласно стратегии социально-экономического развития Сибири до 2020 года, являются:

- высокий уровень индустриального развития;
- высокая инвестиционная активность;
- многоотраслевая система высшего образования и научно-исследовательских учреждений;
- богатый природно-ресурсный потенциал;
- выгодное географическое и геополитическое положение в системе международных связей;
- развитый топливно-энергетический комплекс;
- высокий уровень развития сельского хозяйства;
- развитая транспортно-коммуникационная инфраструктура центрального и южного районов края;
- развитый строительный комплекс.



ку субъектов Российской Федерации по производству валового регионального продукта, или ВРП. Подавляющая его часть приходится на цветную металлургию, электроэнергетику, горнодобывающую и химическую промышленность, лесодобычу и лесопереработку. Красноярский край входит в число 15 субъектов Российской Федерации, которые обеспечивают в совокупности более 70 процентов её товарообмена с иностранными контрагентами.

Надежды в реализации потенциала Красноярского края возложены также на освоение природных ресурсов российской Арктики. Среди регионов Сибирского федерального округа по объёму добычи полезных ископаемых край занимает второе место. А по объёмам лесозаготовок — третье место в России.

Несмотря на то что Красноярье нередко называют зоной рискован-

ного земледелия, что, впрочем, соответствует действительности, край считается крупнейшим сельскохозяйственным регионом Центральной и Восточной Сибири, полностью обеспечивающим потребности населения в основных продуктах питания. На долю края в Восточной Сибири приходится более половины общих объёмов производства зерна, более 40 процентов картофеля, 37 — овощей, 43 — молока, 36 — мяса, 43 — яиц. Вне зависимости от перманентных кризисов сельское хозяйство края развивается по всем направлениям (зерно, картофель и овощи; животноводство мясомолочного направления, овцеводство, птицеводство, пчеловодство и звероводство). Ясно, что сибиряки обеспечены всем. А мёд из Красноярского края поставляется даже в Японию. В Минусинской котловине, о которой я уже упоминал, по-прежнему выращивают и в больших хозяйствах,

и на личных огородах, и в садах лучшие в Сибири овощи и фрукты, в частности, непревзойденные по вкусовым качествам минусинские помидоры, а любители возделывают даже виноград и бахчевые. Новое развитие получило и промышленное производство сибирских соков.

В общем, от отсутствия жизненной энергии Красноярский край не страдает — работает по всем направлениям. Да и по производству электроэнергии на одного человека регион занимает второе место в России. На Енисее построены две самые крупные в Евразии гидроэлектростанции: Красноярская и Саяно-Шушенская. На базе Канско-Ачинского угольного бассейна создан Канско-Ачинский топливно-энергетический комплекс (КАТЭК) с мощнейшими Берёзовскими ГРЭС. Действующие разрезы бассейна (Бородинский, Назаровский, Березовский) ежегодно поставляют для нужд энергетиков около 55 миллионов тонн угля. Значительная часть угля поступает на тепловые станции соседних регионов — Новосибирской, Иркутской и других областей.

Устойчивое развитие Красноярского края создавалось десятилетиями усилиями самых разных людей. И каждый из них внес свою лепту. Мне тоже выпало счастье много лет работать в крае. Судьба дала мне замечательный отряд талантливых и добросовестных соратников — сибиряков по духу, бескорыстных, истинных патриотов России. Каждый из них по своему размаху был сродни краю-богатырю. О них и о том, какую роль они сыграли в моей судьбе и в становлении края, я и хочу рассказать в книге, которую вы держите в руках.

Павел ФЕДИРКО





Глава 1. Вверх по течению

Что посеешь в юности, то пожнешь в зрелости.
Генрих Ибсен

Родом я не из Сибири. Но так сложилась жизнь, что уже давно считаю себя коренным сибиряком, а если точнее, то сибиряком-красноярцем, потому что корни мои, как бы странно это ни звучало, здесь. Для жителей Красноярского края такое состояние — обычное дело: тут много приезжих людей, навсегда связавших свою судьбу с могучим краем, который простирается от Саян до Северного Ледовитого океана. И практически все они стали сибиряками-красноярцами. А те, которые, что называется, не сошлись характерами с нашим краем-исполином, быстро уехали восвояси, не оставив о себе воспоминаний. Но большинство моих соратников — люди иного склада. И я горжусь тем, что судьба свела меня с ними. И свела именно на земле сибирской...



Павел Федирко, 1947 год

С чего все началось

...Но если подняться вверх по течению моей жизненной реки, то окажешься у её истока — в станице Екатериновской Крыловского района Краснодарского края. Там я появился на свет. Сейчас станица называется Крыловской, но переименовали её только в 1961 году, когда я уже несколько лет работал за тысячи километров от этих мест — в Красноярском крае.

Как известно из истории, название свое станица Екатериновская получила в честь императрицы Екатерины II, даровавшей Черноморскому казачьему войску земли по правому берегу Кубани. По жребию в 1794 году Екатерининскому куреню (казачьему войсковому подразделению) досталась земля в северной части территории при речке Ее. Казаки разместились по рекам Ее и Веселой.

Станица достаточно большая, это районный центр. От железной дороги она отстоит примерно на 11 километров. От Ростова — на 120 километров. И потому, в силу своего расположения, станица оставалась в стороне от многих событий. Но война по ней всё же прошла, задев и мою семью, и даже меня, пацана...

В Екатериновской и жили мои предки, в том числе мой прадед-казак. Не так давно мне передали фотографию прадеда. Он в казачьей форме. И на снимке видно, что у него нет одной руки: скорей всего, он воевал. Итак, семья по родословной — казачья. А вообще-то мама моя, Пелагея Матвеевна, трудилась в колхозе, отец, Стефан Петрович, был на руководящей должности, как по тем временам считалось, он работал в райзо — районном земельном отделе. В таких случаях в анкетах было принято писать «из семьи служащих». Но де-факто я потомок казаков. Наверное, поэтому и характер у меня достаточно напористый и даже дерзкий, но, конечно, без той казачьей вольницы, с которой многие знакомы по книгам и фильмам.

Кстати, знаете, чем истинный сибиряк (не по рождению, а по характеру) отличается от временщиков, оказавшихся волей случая на берегах Енисея и мечтающих побыстрее отсюда уехать? Тем, что сибиряк никогда, хоть среди ночи его разбудит, не спутает Красноярский край с Краснодарским. А такие оговорки мне не раз доводилось слышать, даже на солидных церемониях типа инаугурации, то есть на вступлении в губернаторскую должность...



На студенческом митинге в Ростове-на-Дону



На соревнованиях по велоспорту, Ростов-на-Дону

Рос я, как абсолютное большинство пацанов тогда, абсолютно самостоятельно, без особой опеки. Мы бегали босиком — по одной причине: обуви не было. Из развлечений — река Ея, в которой купались, плавали, ловили раков, карасей, ленков, щук. Когда я приносил домой улов, родители хвалили, потому что это был какой-никакой прибыток. Да и мне было приятно сознавать, что я тоже вношу свой вклад в семейный котёл. А поскольку берега речки заросли камышом, то мы и камышзаготавливали для хозяйственных нужд. Зимой река становилась нашим катком, где мы катались на коньках. Ея впадает в Азовское море, и у нее несколько притоков, в том числе и речка Весёлая. Станица разделена этими реками. Красивые места.

Там, в станице Екатериновской, я и в школу пошел. Интересно, что в первый класс я сам себя устроил. История

прямо как в рассказе Льва Толстого «Филипок». Ребятишки, которые постарше меня, отправились в школу, и я за ними увязался. Без портфеля, без тетрадок. Все сели за парты, и я тоже. Правда, выбрал «камчатку», наверное, в наивной надежде, что меня не заметят. Но учительница заметила, подошла ко мне и спрашивает: «А ты тут что делаешь?» Мне еще семи не было, я должен был пойти в школу только на следующий год. «Учиться, — говорю, — пришел». — «Что же с тобой делать?» — спросила скорее себя, чем меня, учительница. В конце концов решили меня оставить «вольнотрушником» на некоторое время: сидит парнишка, никому не мешает. Так я и остался в школе. Сам себя устроил на учебу раньше срока. Поэтому школу окончил на год раньше сверстников, а потом и институт тоже. Но сначала пришлось войну пережить.



П. С. Федирко с товарищами, Ростов-на-Дону



Павел Федирко

Военное детство

Война не обошла нашу станицу стороной. Время, сами понимаете, было тяжелое. Но война войной, а мы же мальчишки, на месте нас не удержишь: везде лезли, куда не надо было и нос совать, хулиганили, зачастую не понимая, в какую историю, а то и под пулю, можем угодить. Зона была оккупационная.

~~~~~  
 Помню, там у нас через огороды кабель был протянут гитлеровцами. Мы этот кабель унесли. Не из геройства — по глупости. Только потом узнали, что это, оказывается, немецкая линия связи была. А мы, получается, в партизаны «записались»... Хорошо хоть не попались: немцы-то нас заметили, да нерасторопными оказались. Нам удалось скрыться в кустарнике.  
 ~~~~~

Много случалось неприятных моментов. Хотя у нас в станице и не было массового присутствия гитлеровских войск, но по мере наступления на Кавказ проезжали и воинские части, и даже небольшой бой был. Вторым эшелоном шли эсэсовцы, сразу было видно, что это особая каста. То есть мне пришлось напрямую встречаться с гитлеровцами. Воспоминание не из приятных.



Студенты Ростовского института железнодорожного транспорта



В тире Ростова-на-Дону

Однажды немецкий «Опель» через ограду заехал прямо под дом, чтобы от наших скрыться, а там подле дома большое дерево росло. Он — под него. Как сейчас помню, собачка при немцах находилась, она взяла да и бросилась на меня. А я что... начал обороняться, пнул её ногой. Фашисты рассвирепели — и за мной. Мать меня под кровать спрятала. Слава богу, не нашли.

Но некоторые мои сверстники, пока немцы в станице стояли, поплатились жизнями. Мальчишки залазили на деревья или на чердаки, не имея никакого «подрывного» умысла, а только для того, чтобы просто понаблюдать из любопытства, что немцы делают. А те замечали это, но особо не разбирались, кто там следит за ними, давали очередь из автомата, и всё — убит. Им же всюду мерещились партизаны да разведчики.

Конечно, мы все ждали наших. Помню, радостный был момент, когда советский самолет У-2 вдруг пролетел на небольшой высоте над станицей. Смотрим: летчик нам из кабины машет рукой. Очень мы обрадовались, запрыгали и в ответ тоже замахали ему руками. А на следующий день наши в станицу вошли. Видно, этот летчик как разведчик над станицей кружил.

Вскоре с Кавказа потянулись наши солдаты. Очень изможденные — несладко им пришлось в боях-то. Ростов дважды переходил из рук в руки.

Но всё когда-нибудь заканчивается. Завершилась война, настало мирное время, жизнь продолжалась.

Высшая школа

После школы я сдал экзамены в вуз, поступил в институт инженеров железнодорожного транспорта, что

ГОЛОС
ИСТОРИИ

Среди событий Великой Отечественной войны важное место занимают действия советских войск на Дону. Они продолжались около двух лет, с октября 1941 года по август 1943 года. В городах и районах области во время оккупации действовали 167 партизанских отрядов, подпольных организаций и других патриотических групп. Указом Президиума Верховного Совета СССР в 1982 г. за мужество и отвагу, проявленные ростовчанами в годы Великой Отечественной войны, город Ростов-на-Дону был награжден орденом Отечественной войны I степени. В преддверии празднования 63-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне Ростову-на-Дону было присвоено почетное звание «Город воинской славы».



П. С. Федирко с родителями и братом

в Ростове-на-Дону. В то время из трех факультетов ведущим, или как бы сказали нынче, самым престижным там считался механический. Во главе вуза стоял генерал. Серьезный был институт, железной дороге всегда придавалось большое значение. Я решил стать инженером-механиком, пошел по специализации на паровозное отделение. Оно тоже считалось ведущим. И профессия называлась — заводчик. Диплом я получил, когда мне был 21 год.

Мой старший брат Дмитрий Стефанович тоже окончил вуз, но раньше меня, и уехал из Ростова в Новосибирск, а родители переехали к нему. Я остался фактически один, хотя в станице у нас, конечно, было много родственников. Но я-то в Ростове учился. Началась самостоятельная жизнь.

~~~~~  
*Дали мне родители 4000 рублей и сказали: «Хочешь учиться? Учись. Вот тебе эти деньги на всё время учебы. Больше дать не можем. Распоряжайся ими, как хочешь. Можешь сразу истратить, думай сам». Так что было время, когда мне приходилось шесть картофелин делить на всю неделю. Вот такая «диета».*  
 ~~~~~

Непростая студенческая жизнь, как у многих. Но я всё выдержал: молодость своё брала. Даже на обще-



Десятиклассник Павел Федирко с товарищем. Станица Крыловская, 1948 год



Павел Федирко, 1960-е годы

ственную жизнь сил хватало: был секретарём комсомольской организации курса. Да и спортом занимался, велогонками. Всё свободное время гонял на велосипеде по Ростову и за городом, первый разряд получил и уже по результатам приблизился к нормативам кандидата в мастера спорта. Меня институтское и физкультурное наше начальство начало агитировать: останься в институте, мастера спорта получишь. Хорошо, что я не послушался.

На распутье

И вот институтская пора позади. Когда выбирал место работы, то расчет, признаюсь, был простой: попасть туда, где была бы нормальная зарплата. Годы учебы, конечно, закалили меня, но хотелось всё же иметь заработок, на который можно было бы

нормально жить. А то место, куда я попросился, давало такую возможность. В распределении было указано, что молодым специалистам полагается 1200 рублей — в месяц. Это хоть и чуть ниже средней зарплаты, но уже не 4000 на несколько лет. Стипендию в институте я, конечно, получал, но что 320–360 рублей для парня! Мне вечно хотелось есть. Так что для меня будущая зарплата была очень даже нормальная. Что за работа меня ждала, точно не было известно: непонятно, что скрывалось за длинным словом «Красноярскенисейзолото». И мы вдвоем с товарищем поехали в Сибирь. Хорошо, на проезд не пришлось тратиться. Поскольку мы были железнодорожниками, то билеты для нас полагались раз в год бесплатные. Прибыли в Красноярск с пустыми карманами, конечно, — всё, что было, проели в дороге.



С товарищами, конец 1940-х годов



П. С. Федирко

Честно говоря, город мне не понравился. Это было в 1954 году, и Красноярск был совсем другим, унылым и неустроенным. Не без труда нашли контору Норильского комбината, куда нас направили. Это оказалась небольшая одноэтажная деревянная хибара. Вот такое представительство...

Но нам предстояло двигаться дальше, в Норильск, а у нас денег — ни копейки, о чем мы и сообщили своим работодателям. Однако это их не смутило, и проблем в этом они никаких не усмотрели: нас на следующий день посадили в самолет (как оказалось, тогда комбинат имел три самолёта «Ли» — транспорт для разъездов по разным делам) и назвали конечный пункт — Надеждинский аэропорт, или попросту «Надежда».

Первое, что мы увидели после приземления, показали до вокзала, — заключенных, их куда-то вели. Тогда от Норильска до «Надежды» была проложена узкоколейка. А поскольку мы на самолете прилетели вместе с начальством, то нас определили в начальственный вагон. Кто-то подумает: vip-удобства. Но вагон-то был рассчитан для узкоколейки. Ковры там, правда, были. Вот, пожалуй, и вся примета началь-

**23 октября
1956 года**

Красноярский край был награжден орденом Ленина за освоение целинных земель.



На военной кафедре Ростовского института железнодорожного транспорта

ственного вагона. А вдоль стен стояли сплошные скамейки или лавки. Посадка в этот вагон тоже запомнилась: я берусь за ручки, чтобы войти в вагон, а он на меня валится. Такое ощущение: вот-вот рухнет на бок. Хорошо хоть не опрокинулся все-таки. Но ситуация незабываемая.

Сначала доехали до конечной остановки — до нулевого пикета, то есть до места, откуда начинался Норильск. Потом попали в гостиницу: поселили нас в холле. Выдали раскладушки. Там, кроме нас, было еще человек 30–40. Но зато крыша над головой. Соседи наши по этому «номеру» представляли самые разные слои общества, в том числе были и офицеры, которые работали с заключенными, и достаточно много так называемых вольных офицеров. В общем, одиночество в такой обстановке не грозило никому. Но с бытовыми неудоб-

ствами примиряло то, что до работы было сравнительно недалеко.

При-е-ха-ли...

Может возникнуть вопрос: что же делали выпускники института инженеров железнодорожного транспорта в Норильске?

Дело в том, что там было своё управление железной дороги: внутри комбината имелось много путей плюс узкоколейка, был, соответственно, начальник дороги. Имелся и завод, который ремонтировал паровозы, точнее сказать, паровозики: от своих старших братьев они отличались габаритами. Железной дороге требовалось механическое обслуживание. Ремонтный завод подчинялся управлению дороги. Руководил там Ю.Г. Гершензон. Вот он нам с товарищем и предложил: выбирайте: один — мастер, другой —



Академик В. А. Кирилин в ходе рабочей поездки в Норильск

ГОЛОС ИСТОРИИ

Норильск — самый северный в мире город с населением более 150 000 человек.

В 1921 году во время экспедиции Н. Н. Урванцева была построена деревянная изба, считающаяся первым домом Норильска. В 1935 году началось строительство Норильского горно-металлургического комбината им. А. П. Завенягина. В конце 1940-х годов началось проектирование, а в 1951 году — строительство «нового» города на восточном берегу озера Долгого. Указом Президиума Верховного Совета РСФСР от 15 июля 1953 года посёлок Норильск получил статус города.

старший мастер. Чем при выборе руководствовались? Один — мастер по арматуре, другой — мастер по сборке. Мастер по арматуре — это самый тяжелый участок, потому что в паровозе все отверстия, которые есть, надо было закрывать, чтобы нигде не просачивался пар, и это всегда было самым сложным в работе. Выбирать-то он нам предложил, но поступил проще: сам за нас всё решил. Меня направили на арматуру. Стало быть, товарищу моему досталась сборка.

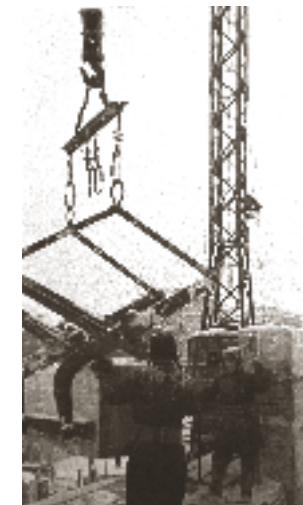
Дали мне в подчинение человек сорок, все — заключенные. Лагерь был строгорежимный, да к тому же для уголовников, а не для политических. Еще та публика. Наш завод обслуживался уголовниками. При-е-ха-ли...

Работать приходилось с утра и до самого позднего вечера. В гостиницу на свою раскладушку я добирался только к ночи.

Но город активно строился. И в одном из новых домов мне, как молодому специалисту, дали квартиру: я в августе приехал в Норильск, а зимой уже покинул холл гостиницы и поселился в своё собственное жилище. Очень своеобразное жилище. Перед окнами моей квартиры стоял забор,



Первый дом Норильска, 1928 год



Норильск, жилищное строительство, 1962 год

за ним заключенные строили очередной дом. Когда дом вводился, забор переносили и за ним строили новый. Так Норильск и наращивал жилой массив.

Как город он сформировался годом раньше. До 1953 года был там комбинат и всем заведовал политотдел. У меня с его сотрудниками завязались хорошие отношения. Начальник политотдела, когда уезжал на «большую землю», даже собаку мне свою доверил. Серьёзная собачка была: я пока её до дома довёл, то оказывался несколько раз на коленях, хотя на отсутствие силы не жаловался, тренированный был. Но Нельма оказалась сильнее. Могучая такая. Как рванёт — на ногах не удержишься. Однако мы быстро нашли общий язык: она меня поняла, а я понял её. Правда, потом пришлось отдать её другим людям, потому что собака требовала времени и ухода, а у меня — работа...

Без поблажек

Формировался город. Формировались, естественно, и органы управления. А поскольку у меня была хорошая характеристика, и в личном деле значилось, что я был комсомольским секретарем, то это повлияло на мою дальнейшую судьбу.

Однажды меня вызвали и сообщили, что хотят перевести на другую работу. Первая реакция: зачем? У меня же есть работа. Но потом поразмыслил... На заводе обстановка была непростая. Там заключенные чувствовали себя силой: даже моего помощника убили. Он, по мнению «коллектива», предал его, отступив от воровских законов. Я, вольнонаёмный, а вокруг вор на воре. Тот еще контингент. Хотя деловой контакт с этим контингентом я всё же наладил. Не сразу у меня это получилось, но получилось. Постепенно заключенные поняли, что

с меня и водку не потребуешь, и персональную помощь я им не стану оказывать, но и несправедливости по отношению к ним не допущу.

И всё-таки с инженерной профессией, даже при таких обстоятельствах, мне не хотелось расставаться, но когда предложили заняться новой сферой, я невольно задумался. Собственно, не такая уж и новая для меня сфера была: я же занимался комсомольской работой в институте. Думал-думал и... дал согласие. Правда, зарплата новая оказалась ниже, чем та, которую я получал на заводе. Я попенял на это старшим товарищам, и мне разрешили преподавать в индустриальном техникуме, который потом в институт перерос. Так я стал заведующим отделом пропаганды Норильского горкома комсомола и по совместительству преподавателем.

Дело в том, что комбинат и в целом город готовились переводить на вольнонаемную рабочую силу, значит, кому-то надо было заниматься организационными проблемами. Это был достаточно тяжелый, сложный период формирования вольнонаемного состава. Очень сложный. Но это была и хорошая школа, без всяких поблажек.

Работы непочатый край

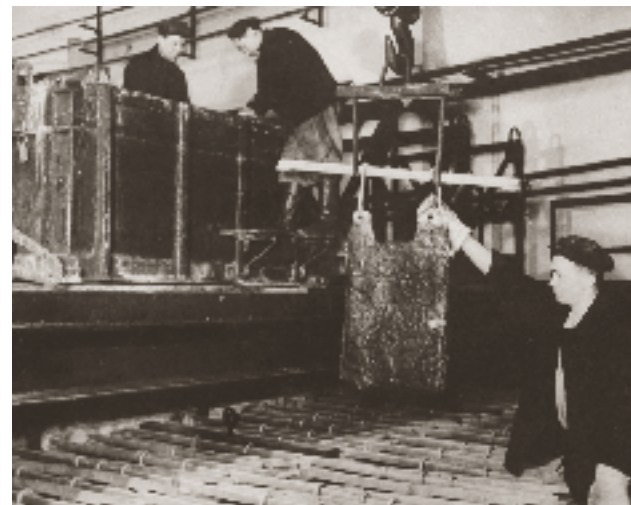
Долго побыть в должности заведующим мне не пришлось: меня утвердили вторым секретарём горкома ВЛКСМ. А когда первый секретарь уехал из Но-

рильска, мне пришлось возглавить городской комитет. Приезжала-то в Норильск тогда в основном молодежь, поэтому формирование структуры шло ускоренными темпами. Люди разные прибывали. Мы с директором комбината бывало и в десять вечера ездили по так называемым молодёжным общежитиям.

А что они собой представляли, эти молодежные общежития? Скажем, лагерь освобождался – туда заводили рабочих, те делали быстро мелкий ремонт: подбелят, подкрасят, подмажут, подштукатурят чуть-чуть, и барак уже зовется общежитием. Фактически – территория прежняя, только убрана колючая проволока. Дисциплина там царила такая – не приведи Господь: и пьянки были, и всё, что обычно этому сопутствует. Вот и приходилось нам с директором проводить воспитательные рейды.

В общем, с трудом, но мы взяли ситуацию под контроль, обстановка нормализовалась. В городе тоже произошли перемены: сформировался коллектив сильных, знающих управленцев на комбинате, горкомы партии и комсомола стали действовать более наступательно. И костяк рабочего класса появился. При этом процесс не повлиял отрицательно на показатели комбината, они остались на должном уровне, хотя это дорого стоило, в том смысле, что на это потребовалось много сил и нервов.

Года три в Норильск прибывали люди по комсомольским путевкам. А что считалось в то время комсомольской путевкой? Люди, освободившиеся в том числе и из норильских



Норильский завод



В рабочей поездке

лагерей, приезжали в Москву, тратили на радостях все средства, которые им давали на обустройство «новой жизни», понимали, что никакой новой жизни они начать не могут и тогда шли в райком и просили дать им путевку, чтобы они смогли принять участие в становлении заполярного гиганта. Таких, с позволения сказать, добровольцев было достаточно много.

Среди добровольцев были и вполне патристические, положительные ребята, но пока они ехали в специфическом коллективе поездом до Красноярска, потом плыли пароходом до Дудинки с отсидевшими добровольцами, те успевали многих перевоспитать в худшую сторону. Уезжал человек вполне приличным, приезжал уже с хулиганскими замашками. Поэтому с прибывшими по таким комсомольским путевкам работы было непочатый край.

Не боги горшки обжигают

Потрудились я на этом воспитательном фронте, хлебнул лиха, прошёл «университеты» и стал подумывать, что пора бы мне уже вернуться на инженерную работу. А тут и директор завода по ремонту горного оборудования, будто прознав про мои намерения, говорит: «Иди ко мне главным инженером». Я ухватился за это предложение и начал процесс перемещения: горком ведь тоже просто так не бросишь. Но в конце концов меня отпустили, и я ушел на завод. Занимался горным оборудованием — экскаваторами, буровыми станками и прочим. Главный-то главный, но поначалу я понимал, что мало понимаю в новой должности, но духом не падал: не боги же горшки обжигают, и я этот «горшок» обожгу. Так оно и вышло. Хотя внутреннее напряжение было достаточно сильное,



Первый секретарь игарского горкома КПСС П. С. Федирко

ГОЛОС ИСТОРИИ

Комсомол (сокращенно Коммунистический союз молодежи) — полное наименование «Всесоюзный Ленинский коммунистический союз молодежи» (ВЛКСМ), — политическая молодёжная организация в СССР, объединявшая граждан 14—28 лет.

Горисполком — исполнительный комитет городского Совета депутатов трудящихся; исполнительно-распорядительный местный орган государственной власти в СССР, состоящий из председателя, заместителя председателя, секретаря и членов.

и процесс преодоления дался мне непросто, но, надо сказать, я достаточно быстро освоил то, что требовалось для исполнения обязанностей главного инженера. И гора с плеч свалилась. Однако рано я расслабился... Только я почувствовал твердую почву под ногами, как директор сообщил мне, что собрался в отпуск. Кто же, спрашиваю, заводом-то будет заниматься? Ответ был лапидарен: «Так ты и будешь».

«Я не справлюсь». — «Справился же с обязанностями главного инженера. И тут справишься». — «А вы надолго?». — «Да как обычно... на полгода». Отпуск-то у норильчан длинный, его брали, как правило, за три года. Ну что делать? Очередное испытание на меня свалилось нежданно-негаданно. И никуда от него не денешься.

Первую планёрку провожу, определяю задачи — на следующий день никто ничего не выполняет, потому что из всех начальников цехов практически все были с непростым прошлым. Пришлось искать к ним подход, потратить немало сил, но в итоге всё встало на свои места, дело пошло, хотя были поначалу моменты, когда я говорил себе: уйду! Говорить говорил, но не уходил.

А тут и директор вернулся из отпуска. Я было обрадовался, но рано. Меня ждал новый сюрприз: на за-



Митинг в Игарке, 1964 год

вод директор не вышел: отправили его на повышение. Пришлось мне продолжить руководство заводом. Только привык к этой роли — приглашают в горком: «Мы тебя хотим с завода забрать». Час от часу не легче. Куда? Директор комбината тоже против моего перемещения. А в горисполкоме тогда председателем работал Анатолий Сергеевич Бурмакин, присланный из Красноярска. Но он был уже в возрасте. Требовались новые кадры. Бюро горкома партии принимает соответствующее решение, и я уже не директор, а зампред горисполкома.

Час от часу не легче!

Принялся я осваивать сферу исполнительной власти. А тут у кого-то появилась идея: Норильск экономически и технологически объединить с Игаркой. В Игарке создать различные вспомогательные производства, чтобы оттуда всё перевозить в Но-

рильск и таким образом снизить издержки. Но в конце концов замыслы не обрели реальные черты. К тому же в Игарке приключился очень крупный пожар, далеко не местного значения. Что в таких случаях приходит на ум? Надо кого-то из Норильска направить на прорыв ситуации в Игарку. Направили меня — первым секретарем горкома партии. Пришлось заниматься и партийной работой, и хозяйственной: восстановлением и жилья, и биржи, и пиломатериалов. От совнархоза прислали заместителя председателя — Воробьевского. Вот мы с ним и разбирались со всеми проблемами: три года ушло на это, но всё же справились, Игарка начала набирать силы...

Тогда Игарка играла важную роль в народном хозяйстве. Всё там кипело-бурлило, иностранные суда у причалов — обычное дело. Лесобиржа без дела не стояла, потому что древесина наша шла в разные страны, а её надо было выдержать, подготовить, чтобы



Игарка, 1979 год

качество соответствовало международным параметрам.

Когда справились с основными проблемами, и всё пошло своим чередом, я в Красноярске зашел к Александру Акимовичу Кокареву (он тогда был первым секретарем крайкома КПСС) и без обиняков выложил свою просьбу: вроде бы, говорю, задача, которую вы ставили по Игарке, решена, отпустите меня. Он помолчал немного: «Хорошо, я подумаю». Он остался думать, а я ушел.

Через некоторое время приглашает меня и сообщает загадочно, с паузами: «Ну вот что... Мы выполним твою просьбу... Мы тебя пошлем... на другой участок». А дальше следует такой диалог:

— На какой участок? — поинтересовался я, потому что А. А. Кокарев, как мне показалось, и не собирался вдаваться в подробности.

— Этого я тебе не могу сказать, — прозвучал ответ, не прибавивший никакой ясности.

— Но хоть скажите, куда...

— Тоже не могу сказать.

— А что за работа?

— Тоже не могу сказать.

— А где это?

— Тоже не могу сказать. Могу только сказать, что это в крае.

27 июля 1962 года

в Игарке разразилась катастрофа – так называемый Большой Игарский пожар, дотла уничтоживший склад готовой продукции лесоперерабатывающего комбината (159,2 тысячи кубометров пиломатериалов).

В огне пожара, перекинувшегося на город, сгорели 65 жилых и административных зданий: два магазина и контора рыбокооперации, родильный дом, аптека, ясли, два только что отстроенных общежития, деревянный мост через Медвежий лог. Огонь уничтожил также здания краеведческого музея и интерклуба. После пожара город был практически заново отстроен.



Игарка, 1979 год

— Александр Акимович, как же я могу дать согласие, если вы мне ничего не говорите, и я понятия не имею, о каком «участке» идет речь?

— Так ты поезжай, и там на месте разберешься, — подытожил наш разговор первый секретарь, так и не раскрыв, где и в чем я должен разбираться.

В интересах обороны

«Котом в мешке» оказались ракетные установки. Участок был очень важный и значимый, тем более в то время, когда формировался ракетный щит. Причем ракеты были не периферийного действия, а стратегические — самые могучие тогда... Эту задачу выполняло Министерство среднего машиностроения, или Минсредмаш СССР — центральный орган государственного управления СССР, на него были возложены функции по управлению атомной отраслью промышленности и обеспечения разработки

и производства ядерных боезарядов. Министерство обороны не справлялось, и подключили строителей Средмаша, а в Красноярском крае руководителем был генерал-майор Петр Тихонович Штефан. Толковый специалист, волевой человек, он много сделал для края и для министерства, под его руководством строился Красноярск-26. Позже этот город стал Железногорском.

Поскольку была стройка, там сформировали и партком, но на правах райкома, и меня утвердили секретарем. Решать все проблемы приходилось на месте, мобильно, а так как стройка была закрытой, никто в нашу деятельность не вмешивался, не отвлекал проверками. Да они и не нужны были: все понимали, что дело поручено серьезное и разгильдяйству тут не место. Задача — поставить на военное дежурство ракеты и организовать, соответственно, для этого всё, что необходимо. Забот, конечно, хватало, но было интерес-

ГОЛОС ИСТОРИИ

Железногорск — город в Красноярском крае, центр закрытого административно-территориального образования (ЗАТО), где находятся военно-промышленные объекты с особым режимом.

26 февраля 1950 года было издано постановление Совета Министров СССР, подписанное И. В. Сталиным, о строительстве Комбината № 815 (будущий ГХК), комплекса по производству оружейного плутония. К 1953 году стройка приобрела широкий масштаб. Вступили в строй деревообрабатывающий комбинат, кирпичный и бетонные заводы, были разработаны песчано-гравийные карьеры. В городской черте появились 234 жилых дома, кинотеатр, три школы, три столовых, детский сад, больничный городок. 17 марта 1954 года указом Президиума Верховного Совета РСФСР рабочий посёлок Комбината № 815 получает официальный статус города и имя: Железногорск — для закрытой переписки, Красноярск-26 — для открытой переписки.



Строительство Красноярской ГЭС, 1964 год

но. Стройку снова передали в Министерство обороны, а меня утвердили заведующим отделом оборонной промышленности крайкома КПСС.

Кому доверить Красноярский край?

Однако потом мне снова пришлось менять место работы. В Красноярске тогда первым секретарем горкома КПСС был Павел Степанович Колин. Человек он хороший, но ему не хватало твердости, без которой руководителю тяжело справляться с решением сложных задач. Всё это сказывалось на работе, и дела в городе шли неважно. Тогда было принято решение перевести П. С. Колина на профсоюзную работу, и он возглавил крайсовпроф. А я стал первым секретарем Красноярского горкома партии. Но перестановки мои этим перемещением не завершились.

Пришло время, и крайкомы снова объединили. Раньше-то действовали промышленный и сельскохозяйственный краевые комитеты партии. Это «разделение полномочий» Никита Сергеевич Хрущёв придумал. Во главе промышленного стоял Валентин Феофанович Гаврилов-Подольский (он там работал, когда я находился еще в Игарке), он был вторым секре-



Председатель Совета Министров СССР А. Н. Косыгин в Красноярском крае

тарем по промышленности. А сельскохозяйственным ведал Александр Акимович Кокарев.

После объединения практически всё вернули на старые места. А. А. Кокарев стал первым секретарем, а В. Ф. Гаврилов-Подольский — вторым, но через некоторое время отбыл в Москву. А. А. Кокарева сменил приехавший Владимир Иванович Долгих, который раньше был директором Норильского комбината. Однажды туда с рабочим визитом прибыл Алексей Николаевич Косыгин... В. И. Долгих произвел на него впечатление, и его решили утвердить в должности первого секретаря. Для меня все перестановки закончились тем, что мне снова пришлось менять место работы: меня утвердили вторым секретарем крайкома. Но Владимир Иванович в Красноярске надолго не остался. Года три всего проработал. Центральному комитету партии опытные руководители требовались всегда, и В. И. Долгих призвали в Москву — на должность секретаря ЦК. Встал вопрос, кому доверить парторганизацию, а по сути, весь край. Так в 1972 году я стал первым секретарем Красноярского крайкома партии. Вот такая история моей жизни до того момента, когда меня назначили руководителем одного из самых крупных регионов СССР.



П. С. Федирко в рабочем кабинете в Доме Советов



2 декабря 1970 года

Красноярский край был награжден вторым орденом Ленина за достижения в области промышленности, а также за развитие в области сельского хозяйства, развитие культуры в годы 8-й пятилетки (1966–1970 гг.).



Глава 2. Эпоха созидания

Управлять — значит предвидеть.
Екатерина II

Если в целом посмотреть на мою работу в крае, то скажу, не кривя душой: было трудно, но интересно. А когда видел, что задуманное получается, рождалось и чувство удовлетворения и гордости. Если человек не гордится своей работой, зачем он ею занимается? Если человек не дорожит как профессионал своей должностью, значит, он не на своем месте. Если он не ценит людей, с которыми работает, то такого человека можно только пожалеть.

Мне повезло. Я полюбил край. И он стал краем мой судьбы. Или даже — моей судьбой. Мне нравилось работать. И люди меня окружали достойные. Ничего бы мы не сделали из того, что удалось, если бы не сложился костяк профессионалов, грамотных специалистов, опытных директоров. Они понимали меня. И я их понимал.

2.1. Первая красноярская десятилетка

Огни аэродромов

Итак, в моей жизни начался очередной этап. Должность непростая, и задачи приходилось решать сложные, было множество проблем, с которыми приходилось справляться одновременно, не откладывая что-то на потом.

Что называется, не успел я занять должность, как подумал: сразу мне уходить или подождать, посмотреть, что из этого получится? Решил недельку потерпеть, а там, думаю, видно будет.

Вот, например, вспоминается такой момент... Звонит министр Гражданской авиации СССР Борис Павлович Бугаев и заявляет: «Я прекращаю к вам полёты самолётов!»

Дело в том, что хоть большие самолеты и начали летать в Красноярск, они не могли брать на борт необходимое количество пассажиров, и нельзя было полностью заправлять машину. То есть получался недогруз. А причина этого заключалась в красноярской взлётно-посадочной полосе: она оказалась короткой для новых «тушек». Было и еще одно неприятное обстоятельство: взлёт прямо над городом.

Мне удалось остудить пыл министра, говорю: «Борис Павлович, я

только-только приступил к работе, дайте немножко разобраться, но эта проблема мне ясна, а вот что и как делать, давайте вместе подумаем, буду в Москве — зайду к вам».

Он с пониманием отнесся к ситуации. На том и порешили. Позже наша встреча состоялась. Конечно, было ясно: нужен новый аэропорт.

Борис Павлович на момент нашего разговора был министром примерно год, но в авиации он служил уже давно и по праву считался профессионалом высокого класса. Участник Великой Отечественной войны, на счету которого сотни боевых вылетов в тыл врага с посадкой на партизанских аэродромах. В мирное время сам принимал участие в освоении реактивной авиационной техники, прокладывал трассы для «Аэрофлота» во многие страны мира, долгое время был пилотом борта № 1, на котором летал генеральный секретарь Л. И. Брежнев. В разные переплеты попадал, но всегда выходил из них достойно. Однажды, когда летели в Гвинею, самолет, в котором был Л. И. Брежнев, а за штурвалом Б. П. Бугаев, атаковал французский реактивный истребитель. Он трижды приближался на опасное расстояние, несколько раз открывал стрельбу по нашему лайнеру с последующим пересече-

нием курса. Но всякий раз Б. П. Бугаев уводил свою машину из зоны обстрела. Вот такой был человек, легендарный пилот.

К тому времени Борису Павловичу Бугаеву уже присвоили звание Героя Социалистического Труда, а потом ему вручили и вторую звезду Героя, и было за что. Б. П. Бугаев радел за государство и мыслил как государственный человек.

Но даже при всем своем авторитете и связях Б. П. Бугаев, конечно, не мог реально что-то решить по новому аэропорту в Красноярске. Но мы с ним договорились об одном важном деле: он дал своему институту задание приступить к проектированию. Это по тем временам уже большое достижение. А о строительстве пока и речи не могло идти. Для этого требовалось решение Политбюро ЦК КПСС, а оно всегда выходило как Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР. Но тогда уже строили два аэропорта — в Минске и Ташкенте. Это столицы республик. Невозможно было даже представить, что Красноярску выдадут разрешение на возведение такого дорогостоящего объекта. Но первый шаг к этому объекту был незаметно сделан.

Рискованная ответственность

У нас в крае начальником управления гражданской авиации был Анатолий Трофимович Халин. Я его пригласил на работу, поскольку он был уже известен не только как пилот, но и как отличный хозяйственник, тоже ратававший за план глобального развития авиации в Красноярье и многое для этого сделавший лично. Он, как и министр Б. П. Бугаев, был «летающим руководителем», то есть штурвал самолета держал уверенно, знал все тонкости профессии и отрасли, а поэтому особенно остро понимал, что надо делать для развития авиации.

Мы с ним рассматривали разные варианты строительства аэропорта, подыскивали подходящее место,



Борис Павлович Бугаев (1923–2007)

Советский летчик, военный и государственный деятель, Главный маршал авиации, министр гражданской авиации СССР, дважды Герой Социалистического Труда. Награжден пятью орденами Ленина, орденами Октябрьской Революции, Отечественной войны 1-й степени, Красной Звезды, двумя орденами Красного Знамени, орденом «Знак Почета». При Б. П. Бугаеве вся территория СССР, по выражению пилотов, была «аэродромирована». Гражданская авиация из действующего резерва ВВС превратилась в мощную самостоятельную структуру. Были реконструированы и построены сотни аэродромов, появилась современная наземная структура обеспечения полетов, была создана система автоматизированного управления воздушным движением, потому что отраслевой науке дали зелёный свет.



Ямал, 1975 год

ГОЛОС ИСТОРИИ

Енисейский объединённый авиаотряд был создан в 1928 году. До начала Великой Отечественной войны Енисейская авиагруппа обслуживала в основном близлежащие населённые пункты, а также полярные станции.

В 1934 году был построен гидропорт на острове Молокова, а также в районе нынешнего проспекта Авиаторов. Военный аэродром первого класса был построен в Красноярске в 1942 году для обеспечения перегона американских бомбардировщиков и истребителей с Аляски: действовала международная воздушная трасса Красноярск — Уэлькаль (Алсиб). Аэродром находился на территории нынешних улицы Взлётной и проспекта Молокова.

ездили на речку Черемшанку, думали, как её в трубу взять. Иными словами, стали проектировать с учетом именно того района, поскольку там можно было расположить взлетно-посадочную полосу нужной длины.

Только представьте себе... Было вывезено 12 миллионов кубометров грунта! В том месте, где сейчас находится взлётно-посадочная полоса, стояла гора высотой 18 метров, а на другом конце была девятиметровая яма. Для проведения работ такого масштаба требовалось много техники и людей.

И я взял на себя рискованную ответственность: велел строителям начинать возведение аэропорта, хотя никакого постановления еще не было, даже проект еще не был готов. В полный рост встала главная проблема: финансирование.

Средства все строго регламентированы. Именно строго. Однако имело хождение такое понятие — «за счёт внутренних средств». Вот за этот счёт и началась стройка. И тогда было выполнено работ миллиона на три, по тем временам это солидные средства — три миллиона. Но мы их изы-



В поселке Куюмба. Эвенкия. Декабрь 1977 года



скали. А тут конец года. Отчетность! Я к Б. П. Бугаеву: «Что будем делать, Борис Павлович?» Ситуация серьёзная. Но не было бы счастья, да несчастье помогло. В Минске, где строился аэропорт, не успели освоить выделенные средства. И в Ташкенте та же ситуация. А неосвоение средств никому не выгодно было показывать: всё должно выполняться вовремя и в запланированных объемах. Б. П. Бугаев разрубил гордиев узел просто: взял и принял наши расходы в счет этих неосвоенных средств. А раз министр принял, значит, фактически мы обеспечили себе строчку в соответствующем финансовом документе, и на следующий год попали в строчку Госплана: получается, узаконили аэропорт. Авантюра? Но без этой «авантюры» на благо общего дела аэропорта не было бы. Вот почему всегда важно не жить одним днем, а видеть перспективу.

...В семидесятые началось строительство и расширение аэропортов Красноярского края — в Хатанге, на Диксоне, в Туре, Канске, Ачинске, Шушенском. Всего за двенадцать лет было сдано в эксплуатацию 54 больших и малых аэропортов! А возведение аэро-

**В октябре
1980 года**

аэропорт Емельяново принял первый самолёт — Ил-62.



В г. Кызыле Тувинской АО. Берег Енисея и стела «Центр Азии», 1977 год

портов Емельяново и Черемшанка, продолжавшееся в труднейших условиях девственной тайги около пяти лет, — это, как говорится, отдельная и очень красивая песня созидания.

...Красноярский аэропорт Северный появился сразу после войны, в 1946 году. Возможности его были ограничены. Решение перенести аэропорт из городской черты в сторону Емельяново созревало долго. Когда было принято окончательное решение о закрытии старого аэропорта, Анатолий Трофимович Халин, что называется, закатав рукава, сам включился в строительные работы, развернувшиеся в тайге. Нередко он вместе со мной приезжал к экскаваторщикам и бульдозеристам, чтобы проконтролировать, как идут работы...

Один из лётных начальников позже признался, что так и не может представить, как смогли эти люди в тайге за пять лет построить новый аэропорт. Секрет же заключался в мощной организации дела, в стремлении создать важнейший для края объект.

ГОЛОС ИСТОРИИ

За 1971—1980 годы объем промышленного производства в Красноярском крае увеличился по сравнению с предшествующим десятилетием в 2,3 раза.



В г. Кызыле Тувинской АО. Берег Енисея и стела «Центр Азии», 1977 год

Маршрут проложен

Надо отдать должное и Владимиру Ивановичу Долгих. Он, когда пришел в край партийным секретарем, грамотно подошел к некоторым перспективным замыслам, предложив нам составить программу развития Красноярского края и постараться её провести через все официальные каналы.

Мы тогда и составили первую Программу комплексного развития производительных сил Красноярского края на 1970–1980 годы. Изучили всё, что можем сделать, используя внутренние резервы. Изучили досконально и то, что можем сделать, привлекая средства через министерства. Очертили потребности края, которые можно удовлетворить при содействии правительства, или, как его тогда называли, Совета

Министров СССР. И начали «пробивать» эту программу, где только можно: в Госплане, в Совмине... Одним словом, везде. И в итоге добились своего.

Так появилось соответствующее решение Политбюро ЦК в виде Постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР, и вышла эта программа, уже признанная официально. Мы получили в руки документ по комплексному развитию Красноярского края. Это был важнейший документ, который позволил грамотно подойти к перспективе развития региона. Именно к перспективе. Получив такой документ, мы начали работать, опираясь на него.

Во-первых, мы расписали обязанности всех структур: от райкома партии до райкома комсомола, включая горкомы, крайкомы партии и комсомола. Перед всеми были поставлены

9 августа 1978 года

Указом Президиума Верховного Совета СССР Красноярск награждён орденом Октябрьской Революции за большой вклад в дело становления, защиты и развития страны.

конкретные задачи: те, которые можно решить на местах, и те, которые нужно решать с помощью правительства. Были определены руководители, ответственные за выполнение. Соответственно, провели собрания актива и договорились, что будем следить и контролировать реализацию всех пунктов программы. Прозвучало четко и определенно: это важнейшая программа действий, которой отныне следует руководствоваться.

Край высокой культуры

Тогда же появились и всякие пропагандистские инициативы. Скажем, движение, которое кратко называлось в газетах «Красноярский миллиард», а полно звучало так: «За красноярский миллиард дополнительной продукции». Я думал, что её поддержат в ЦК, но её не поддержали. Честно скажу, и правильно сделали, потому что идея была немножко авантюрная. В чем заключался смысл этого «миллиарда»? Позволялось предприятию, цеху и даже бригаде искать резервы и выпускать дополнительную продукцию. Кто-то выполнял план, кто-то нет, а дополнительная продукция, появившаяся за счет инициативы, перекрывала недостачу. И в целом получалось перевыполнение. Но это не было узаконено Госпланом, потому что по этой части должны были работать без планов — на чистой инициативе. В общем, хоть нас наверху и не поддерживали, но, считаю, движение дало свой положительный результат.

Потом появилось движение «Превратим Сибирь в край высокой культуры!». Предложение об этом поступило от журналиста Дмитрия Федоровича Мамлеева, заместителя главного редактора «Советской культуры» (была такая популярная газета в СССР). Он предложил: «Давайте вместе раскручивать это движение: вы — здесь, а я буду пропагандировать на страницах газеты, чтобы и другие подтянулись».

ГОЛОС ИСТОРИИ

Только за одну пятилетку в Красноярском крае было построено 125 объектов культуры, возведено 18 спортивных сооружений. Среди руководителей предприятий развернулось своеобразное негласное соревнование: каждый старался не отставать от других. И это было на пользу общему делу.



С заместителем Председателя Совета Министров СССР Л. В. Смирновым (в центре справа). Красноярский Дом быта

И пресса достаточно активно начала заниматься, как бы нынче сказали, информационной поддержкой движения, тем более было что поддерживать. Эта инициатива подняла культуру Сибири, и в частности Красноярского края, на совершенно иной уровень.

Сегодня многим наверняка трудно представить, что когда-то в Красноярске не было ни Большого концертного зала, ни Театра оперы и балета, ни Академии музыки и театра (сначала вуз имел статус института искусств), ни художественного института, ни хореографического училища.

Когда о движении «Превратим Сибирь в край высокой культуры!» было объявлено на всю страну, красноярцев поддерживали все творческие союзы СССР, театры, спортсмены. Традиционными стали музыкальные фестивали «Саянские огни», в которых принимали участие ведущие композиторы, певцы, музыканты Ленинграда. Начинались они в Саяногорске, городе гидростроителей Саяно-Шушенской ГЭС, а потом артисты выступали в городах и даже селах края. С Союзом художников СССР у Красноярья завязалась крепкая дружба. Живописцы со всей страны собирались



П. С. Федирко и Л. Н. Сизов

на Суриковские дни, а однажды в Красноярск прибыл весь президиум Академии художеств СССР.

Для картинной галереи села Тесь Минусинского района, открыть которую было решено в 1983 году, 42 ведущих художника России привезли более 300 своих произведений. В селе этом в то время было всего-то 2800 жителей. Об этой галерее писали всесоюзные газеты, создавались телепередачи. А уж в крае-то практически каждый слышал, что есть такое знаменитое село, а в нём настоящая картинная галерея.

Движение «Превратим Сибирь в край высокой культуры!» вторглось и в другие сферы — торговли, общественного питания, бытового, транспортного и медицинского обслуживания...

Курс на самодостаточность

Но, разумеется, не только культура была в центре внимания. Мы в то время жили такой идеей: обязательно обеспечить в крае самодостаточность, чтобы у нас было всё, что мы можем произвести на месте. Чтобы мы сами себя обеспечивали и госпоставки выполняли. И это удалось сделать.

Скажем, в Иркутской области строилась ГЭС и другие значимые объекты. И на этом область стала подниматься, повышался её статус. Кемерово за счет угольных шахт продвигалось, Алтайский край за счет зерна хорошие показатели имел.

А в Красноярском крае ничего подобного не было. Но когда заработала наша программа, положение изменилось. Мы комплексно стали подниматься. И в итоге — красноярские показатели были лучше всех.

Почему мы так стремились к самодостаточности? Жизнь заставила. К примеру, мой рабочий день начинался с того, что мне надо было выбивать вагоны. У нас тогда не было своей железной дороги, только три отделения — Красноярское, Ачинское и Абаканское (Хакасия еще была в составе Красноярского края), которые относились к управлению Иркутской железной дороги. И формирование шло в Иркутске, поэтому иркутяне, естественно, удовлетворяли в первую очередь свою потребность в вагонах, а нам — что останется. Зачастую не оставалось ничего, поэтому первому секретарю крайкома, то есть мне, приходилось заниматься «отвоеванием» вагонов. Почему мне? Потому что начальников отделений в Иркутске и слушать не стали.

Раньше у края было своё управление железной дороги, но потом его ликвидировали. Решение совершенно неправильное и нерациональное, с любой точки зрения. Если говорить образно, то нам всё время на коленях приходилось выпрашивать: дайте вагонов. Я понимал, что вечно это продолжаться не может, и проблемный вопрос надо было как-то снимать.

И еще одна проблема стояла в полный рост: в крае не было своих источников обеспечения бензином, горюче-смазочными материалами. Надо было опять просить Иркутскую область, там в Ангарске действовал нефтеперерабатывающий завод: «Пришлите нам цистерну. Мы соим, войдите в положение...» И так каждый день.

Разве это дело? Яснее ясного: надо формировать свою структуру. Начали искать пути, как это сделать, кто поймет, кто поможет.



**Виктор
Степанович
Федоров
(1912–1990)**

Министр нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР (1965–1985). Виктор Степанович удостоен звания Героя Социалистического Труда, награжден пятью орденами Ленина, орденами Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени, многими другими государственными наградами, лауреат Сталинской и Государственной премий СССР.

Во многом именно благодаря грамотному руководству В. С. Федорова нефтеперерабатывающая и нефтехимическая отрасль стала одной из ведущих в советской промышленности и внесла значительный вклад в укрепление могущества государства. К 1985 году в СССР перерабатывалось до 472 миллионов тонн нефти, по этому показателю наша страна занимала второе место в мире.



**Николай
Константинович
Байбаков
(1911–2008)**

Инженер-нефтяник, советский государственный деятель, стоящий у истоков нефтяной и газовой промышленности страны. Министр нефтяной промышленности СССР (1948–1955). Заместитель Председателя Совета Министров СССР, Председатель Государственного планового комитета СССР (1965–1985). Автор более 200 научных трудов и публикаций, обладатель многочисленных государственных премий и наград, в том числе всех шести орденов Ленина, обоих орденов Трудового Красного Знамени, ордена Октябрьской Революции. Герой Социалистического Труда. При участии Н. К. Байбакова были разработаны современные эффективные способы добычи, переработки и транспортировки нефти и газа, внедрены новые методы разработки уникальных месторождений Западной Сибири, Средней Азии и других регионов.

А в Центральном комитете партии тогда уже работал наш земляк, Константин Устинович Черненко, который очень много сделал для края. А край его потом «отблагодарил»: в период борьбы с Коммунистической партией убрали его небольшой памятник, скромно стоявший в сторонке на площади Мира. Никому он не мешал. Но для сноса нашли «глобальную» причину: мол, К. У. Черненко родился не в Красноярске, да и памятник якобы не вписывается в архитектурную среду.

Дошло до того, что человеку в вину поставили даже его должность: Константин Устинович был избран Генеральным секретарём ЦК КПСС. Хотя иметь уроженца края, своего земляка генсеком — это почётно! Но плетью обуха не перешибёшь. Посмертно оскорбили человека.

Я убеждён, что этот памятник обязательно надо восстановить. В Красноярске каких только скульптур нет: и Аполлон возвышается, и бык похищает Европу, и бременским музыкантам нашлось место, а бюст заслуженного человека, трижды Героя Социалистического Труда свергли. Ладно, если не хотят, чтобы бюст стоял в Красноярске, пусть отдадут в Новоселово: он оттуда родом. В общем, убежден, что следует восстановить справедливость. Это будет по-честному. А ведь помимо всего прочего К. У. Черненко — это история. Наша история!

К. У. Черненко ведь не сразу взлетел на партийный олимп, не сразу стал генсеком. Одно время он работал заведующим общим отделом. А общий отдел формировал повестку дня для Политбюро. Я к нему как-то в декабре зашел и говорю:

— Константин Устинович, невозможно в таких условиях работать. Верните нам железную дорогу.

— Да как я вам её верну? Не пройдёт это на Политбюро. Кемеровчане с такой же просьбой обращались, им отказали.

— Но что-то надо делать. Причем срочно, — не отступал я.



Панорама Назаровского угольного разреза, 1962 год

— Хорошо, — согласился К. У. Черненко. — Сделаем так... Вернёмся сначала к разговору по Кемерово... А потом и о Красноярске можно будет заявить.

А кемеровчане ставили вопрос о своей дороге, потому что у них специфический уголь, и надо было формировать угольные вагоны.

В декабре я обратился со своей просьбой к Константину Устиновичу и в декабре же, незадолго до Нового года, узнал, что Политбюро дало добро, разрешив в Красноярске и в Кемерово открыть свои управления железной дороги.

У истоков Ачинского НПЗ

Вопрос с вагонами был решен. Но горюче-смазочных материалов в крае по-прежнему нет. Что делать?

Отправился я к министру нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности Виктору Степановичу Фёдорову.

А у меня были хорошие отношения с председателем Госплана СССР Николаем Константиновичем Байбаковым еще со времени работы над программами развития края, и я предварительно изложил ему свои замыслы, обрисовал ситуацию.

17 января 1979 года

на основании Постановления Совета Министров СССР № 1091 от 28.12.1978 года Красноярская железная дорога была повторно выделена из Восточно-Сибирской железной дороги, в состав которой она входила в период 1961—1979 годов.

ГОЛОС ИСТОРИИ

Госплан СССР (Государственный плановый комитет Совета Министров СССР) — государственный орган, осуществлявший общегосударственное планирование развития народного хозяйства СССР и контролирующий выполнение данных планов.



Ачинский глиноземный комбинат, 1978 год



Строительство КАТЭКа

Кстати, Н.К. Байбаков тоже личность незаурядная. Если одним словом — глыба! Он два десятилетия возглавлял Госплан. Газовики и нефтяники по праву считают Николая Константиновича родоначальником отечественной нефтяной и газовой промышленности, ведущим специалистом и организатором работ в области освоения нефтяных и газовых месторождений. Коллеги называли его легендарным нефтяником. Так оно и было. В этом легко убедиться, если прочитать даже краткую биографию Н.К. Байбакова. Кажется, не может один человек столько великих дел совершить. А он совершил.

Именно с Н.К. Байбаковым я и переговорил, долго ему наши заботы-хлопоты не надо было объяснять — понял с полуслова, и он тут же позвонил В.С. Фёдорову: мол, к тебе обратится Федирко, ты посмотри, чем можно помочь сибирякам.

В итоге мне удалось убедить министра, чтобы он на месте ознакомился с проблемой. И Виктор Степанович Федоров прибыл в край. Поехали мы с ним на поезде в Ачинск. Но перед этим мы уже провели кое-какую подготовку, определили территорию в Большеулуйском районе, где можно поставить нефтеперерабатывающий завод, чтоб его расположение соответствовало всем нормативам. В частности, предприятие должно находиться на большом расстоянии от населенных пунктов. Мы постарались учесть всё. Результат поездки: выдано разрешение поставить там одну колонну на шесть миллионов. Так у нас появился свой нефтеперерабатывающий завод. Ещё одна крупная проблема с плеч долой.

А битума-то у нас не было. Собрал я руководителей и предложил: давайте всё-таки сами построим битумную установку на НПЗ. Несколько пред-

приятий вложили средства, нашли оборудование, и появилась своя установка. Таким образом получало развитие дорожное строительство и решалась проблема обеспечения Красноярского края горюче-смазочными материалами.

Сразу стало легче работать. Вот что значит самодостаточность, и вот почему мы на неё упирали и шли к цели без сомнений в правильности решения. Собственно, вокруг этого и строилась вся программа по комплексному развитию края. Ключевое слово — комплекс, то есть связь, совокупность чего-либо, объединенного вместе, имеющего общее предназначение и отвечающего какой-либо определённой общей цели. А общая цель была выражена одним словом — самодостаточность.

Промышленные узлы

Потом мы договорились и разбили весь край на промышленные зоны.

Например, КАТЭК — Канско-Ачинский топливно-энергетический комплекс, созданный с целью обеспечения страны углем. Здесь было сосредоточено более 2/3 общесоюзных запасов углей, пригодных для открытой разработки, — около 140 миллиардов тонн. Основными специализациями КАТЭКа заявлялись электроэнергетика, угольная промышленность, цветная металлургия, машиностроение.

Всё, что входило в КАТЭК, надо было завязать в единые интересы, в единую перспективу развития, а тогда на уголь делали большую ставку, начиная от ГРЭС (планировалось строительство трех ГРЭС) и заканчивая его химической переработкой. Бурые угли хороши для химической переработки. Мы даже успели поставить первый небольшой завод.

Отдельно сформировали Красноярский промышленный узел. Встал вопрос: что нужно сделать для этого промышленного узла? Так появился откормочный комплекс на 100 тысяч голов в Емельяновском районе,

В марте 1979 года

вышло постановление партии и правительства «О создании Канско-Ачинского топливно-энергетического комплекса». КАТЭК был объявлен всесоюзной стройкой.

затем — Манский свинокомплекс, комплекс в Заозерном. То есть мы всё рассмотрели, повторюсь, именно комплексно, и грамотно определили, что и как развивать: где проложить дороги, где построить что-то из бытовых объектов. Всё завязали в единый экономический узел.

В Норильском промышленном районе мы вернулись к старой программе, которая предполагала слияние Норильска и Игарки, но посмотрели на нее уже под новым углом зрения, исходя из комплексного подхода, в том числе взяли за разрешение проблемы переселения, потому что пенсионеров надо было устраивать в районах, комфортных для проживания.

Экономически просчитали и другие аспекты. Скажем, КАТЭК, другим угольным разрезам, железнорудным месторождениям требовались мощные экскаваторы. Естественно, пришла идея построить экскаваторный завод.

*По замыслам, Красноярский экскаваторный завод
должен был стать вторым «Уралмашем».
И всё это не из области фантастики.
Строгий расчет, прагматичный подход.
Я даже в Свердловск ездил, смотрел, как там всё было
организовано. Нам это было по силам.*

Надо было обеспечить край и все строящиеся производства электротехническим оборудованием, поэтому для начала появился завод низковольтной аппаратуры в Дивногорске, а потом и Минусинский электротехнический комплекс, который органично вписывался в общую программу. Нам было ясно, что, где и как делать.

От культуры — к искусству

Настало время переходить на новый уровень, развивая в крае не только культуру, но и профессиональное искусство. В край приезжали новые люди, и мы хотели, чтобы они задерживались тут, а не уезжали в другие регионы.

В 1979 году

в Красноярске был организован филиал Сибирского отделения АН СССР (сейчас Красноярский научный центр СО РАН).



А. С. Демирханов на строительстве Большого концертного зала в Красноярске, 1980 год



**Михаил
Андреевич
Суслов
(1902–1982)**

Советский партийный и государственный деятель, секретарь ЦК КПСС (1947–1982). Награжден пятью орденами Ленина, орденом Октябрьской Революции, орденом Отечественной войны 1 степени, двумя медалями «Серп и Молот». М. А. Суслов сыграл значительную роль в руководстве ЦК КПСС и СССР. При Л. И. Брежневе он был фактически вторым человеком в партии, «серым кардиналом» советского строя. В 1960–70-е годы Михаил Андреевич Суслов контролировал деятельность отдела культуры, отделов агитации и пропаганды, науки, школ и вузов, отдел информации ЦК, отдел молодежных организаций, а также два междупартийных отдела, то есть являлся главным идеологом страны.

Не было еще специального зала, но уже сформировался Красноярский симфонический оркестр. Это был наш первый шаг от культуры к искусству. Затем вырос Театр оперы и балета, Органный зал в старом костеле, который до этого занимали «телевизионщики», отреставрировали, привели в порядок, установили орган.

Институт искусств принял первых студентов, а хореографическое училище — первых учащихся. Потому что когда мы пришли к решению создать Театр оперы и балета, возник вопрос: как формировать его собственные творческие коллективы?

Интересный момент припоминается, связанный с институтом искусств. В те времена, как вы уже поняли, чтобы воплотить задуманное в жизнь, надо было идти за разрешением на самый верх. Туда я и отправился. Написал соответствующую бумагу, на которой изложил все доводы, и пошел к секретарю ЦК Михаилу Андреевичу Суслову.

На встрече привел свои аргументы: край быстро развивается, а культурный участок отстаёт, надо бы переломить ситуацию, чтобы не было такого разрыва. Но, честно говоря, я даже не решился сразу просить

именно институт искусств, понимая, что это ранг консерватории и театрального вуза. Я заговорил об институте культуры, подумав: начну с малого. М. А. Суслов выслушал и говорит:

— Что ты мне рассказываешь? У нас в Москве люди с этими дипломами водой торгуют, устроиться не могут. Вот вам и кадры. Берите. Сколько угодно. Приглашайте к себе!

А я тогда молодой был, настойчивый, особой дипломатией не отличался, хоть и не грубил, конечно. Решил: пан – или пропал. И пустился возражать члену Политбюро, да еще в какой форме! Но что было, то было. Не знаю уж, что М. А. Суслов обо мне в тот момент подумал и какими словами, но прерывать и одёргивать не стал.

— Знаете, Михаил Андреевич, — сказал я в сердцах, — если вы тех, которые у вас на улицах водой торгуют, имея дипломы консерваторий, сумеете направить к нам в край, да еще чтобы они не сбежали на второй день из Сибири обратно в Москву водой торговать на столичных улицах, тогда я не буду ставить вопрос о красноярском институте. Но я вас могу заверить: не поедут они из Москвы. А потом у нас есть свои таланты, которых надо растить, не всем же в столичных вузах учиться...

Видно было, что М. А. Суслов от моего монолога опешил, встретив такое сопротивление. А потом и сам, к великой моей радости, мне возразил, подумав немного:

— Ладно, убедил. Но тогда давай так: открывайте в Красноярске не институт культуры, а институт искусств.

Такого поворота я точно не ожидал и даже не решался завести разговор об институте искусств, а оно вон как обернулось! Сам секретарь ЦК партии Михаил Андреевич Суслов меня обязал открыть вуз именно такого ранга!

Для науки нет преград

Что касается науки... Мы отчетливо понимали, что без нее движение вперед, причем такое интенсивное, невозможно. В Новосибирске Сибирским отделением Академии наук СССР тогда руководил выдающийся специалист в области вычислительной математики, физики атмосферы, геофизики Гурий Иванович Марчук, сменивший на этом посту академика Лаврентьева и одновременно являвшийся вице-президентом Академии наук СССР. У нас с ним сложились дружеские отношения, он часто приезжал в Красноярск, встречался с коллегами, выступал на конференциях. Мы специально даже Дом техники построили, чтобы готовить кадры, которые нужны были для края в техническом плане. Там же проводились различные мероприятия, Дом техники никогда не пустовал. Там жизнь бурлила.

Но я уже чувствовал, что пора выходить на другой уровень, к этому были все предпосылки, нужен был новый шаг вперед. Однажды я поделился своей мечтой с Г. И. Марчуком, предложив создать в Красноярске собственный научный центр. Он поначалу скептически отнесся к моей идее, но быстро сменил скепсис на оптимизм: толковый был человек, понимал, что Красноярский край нуждается в развитии науки. Махнул рукой: «Давай начнем!»

Мы начали строительство нескольких академических институтов, всё отдавали, вплоть до старых котельных, под научную базу. А поскольку формировался научный центр, значит, у него должно быть правление. Хорошо, но где его разместить? Пригласил я Владимира Петровича Абовского, он руководил Главкрасноярскстроем, говорю: надо вот такое здание построить. И, естественно, слышу привычный вопрос:

— А где планы, где деньги?

— Да нет ни денег, ни планов. Ты здание построй, а потом будем разбираться вместе, что к чему, как да что...



**Владимир
Петрович
Абовский
(1923–2013)**

Инженер-строитель, многие годы возглавлявший Главкрасноярскстрой (1968–1983). Награжден Государственной премией СССР за участие в создании сборных железобетонных оболочек промышленного изготовления. Лауреат премии Совета Министров СССР, заслуженный строитель РСФСР. Награжден множеством государственных орденов и медалей, в том числе орденом Ленина и двумя орденами Трудового Красного Знамени. В Красноярске В. П. Абовский работал с 1954 года. Под его руководством было воплощено немало великих проектов: Главкрасноярскстрой ежегодно вводил в действие около 100 единиц производственных мощностей и 500 тысяч квадратных метров жилой площади, десятки детских садов, школ и поликлиник. Строились новые города и поселки, возводились уникальные социокультурные объекты, крупные промышленные комплексы.



**Гурий
Иванович
Марчук
(1925–2013)**

Выдающийся советский и российский ученый, специалист в области математики, физики, геофизики, информатики, доктор физико-математических наук. Президент Академии наук СССР (1986–1991). Герой Социалистического Труда, лауреат Ленинской премии, Государственной премии СССР, Государственной премии России, награжден орденами и золотыми медалями СССР. Г. И. Марчук — автор более 350 научных работ по вычислительной и прикладной математике, в частности, по методам расчёта ядерных реакторов, созданию и исследованию эффективных алгоритмов вычислительной техники, математическому моделированию в задачах физики атмосферы и океана, окружающей среды, в иммунологии и медицине.

Владимир Петрович моему предложению хоть и не обрадовался, но подумал и согласился. Он знал толк в деле и всегда за край болел. 15 лет В.П. Абовский возглавлял Главкрасноярскстрой. И, конечно, вся ответственность за своевременное выполнение планов лежала на нём: сдача в эксплуатацию новых заводов, соблюдение графика ввода нового жилья и различных социальных объектов. Но при этом он умудрялся оставаться инженером по сути своей, независимо от должности.

Немало стараний он вложил в развитие базы строительной индустрии, во внедрение новых методов строительства на основе сборного железобетона, лёгких металлоконструкций, во внедрение поточного строительства жилья. Он был с техническим складом ума, но с творческой жилкой.

При В.П. Абовском произошло внедрение автоматизированной системы управления строительством, был создан мощный инженерный корпус профессионалов высокого класса. Совершенно справедливо за разработку и внедрение в производство сборных железобетонных пространственных конструкций и покрытий промышленных зданий Владимиру Петровичу Абовскому была присуждена Государственная премия СССР. В общем, это был настоящий строитель, умеющий смотреть в будущее. Поэтому, хоть и указал он на отсутствие денег и планов, но здание для правления академической структуры — высотка в Академгородке Красноярска — благополучно, хоть и незаконно, появилось на свет.

Но благостный результат начали затягивать тучи приближающейся отчетности. Скоро конец года, все документы должны быть приведены в соответствие. За такое самоуправство не похвалят, сколько ни тверди о государственной значимости развития науки. Как отчитаться? Я к Марчуку:

- Гурий Иванович, что делать? Ты же у нас был?
- Был.
- Видел, как твои коллеги разместились?



— Видел.

— Согласись, никто в Сибирском отделении так не размещен, все условия для работы созданы!

Г. И. Марчук головой покачал. Но, думаю, даже одобрил в тот момент наше самоуправство, потому что Сибирское отделение АН не успевало до конца года освоить достаточно большие средства, которые были ему выделены. Они на нас всё и переписали.

Так вот незатейливо мы решили трудную «математическую» задачку с отчетом перед вышестоящими органами. А если бы мы ходили по инстанциям, то не было бы здания для ученых, потому что бюрократические препятствия — зачастую самые непреодолимые, если пытаться преодолеть их по всем правилам.

Это всё делалось, повторюсь, для того, чтобы обеспечить самодостаточ-

ность края в рамках программы комплексного развития. Эта программа была для нас, как карта для полководцев. Посмотрел на неё и стало понятно, где надо идти в наступление.

Не было тогда фактически в крае дорог. А дороги-то нужны, и как можно скорее. Собрали строителей и всем выдали задание, кому, сколько и где построить дорог. Провели это решением бюро крайкома партии, а потом каждые полгода контролировали выполнение. Начали прокладывать Енисейский тракт, его практически не было. И с запада на восток соединили с Иркутском, потому что такое соединение тоже отсутствовало. Всё формировалось именно таким образом. Кто-то может назвать это авантюрой, а мы считали это разумным подходом к делу, тем более что все это делалось во благо края и его жителей.

2.2. Вторая красноярская десятилетка

В расчете на перспективу

За десять лет осуществления программы был проделан колоссальный объем работы. По всем направлениям. Когда десятилетка подошла к концу, мы приняли очередную Программу комплексного развития производительных сил Красноярского края на 1980–1990 годы. И её утвердили. А это тоже было непростое дело — утвердить, потому что противников было очень много. Но нам было легче составить эту программу, так как опыт уже был накоплен и видны внушительные результаты.

И вот пришел черед браться за вторую десятилетку. У нас в крайисполкоме с 1972 по 1987 год была председателем плановой комиссии Роза Павловна Рязанова, очень умная и волевая женщина. Она столько сил вложила в составление второй программы, работала с инстанциями, визировала документ, собирала все подписи — это тоже работа сложная. Но иначе никто бы документ для рассмотрения на Политбюро не принял.

Госплан нас поддержал, Сибирское отделение АН СССР — тоже, но требовалась еще виза представителя союзной Академии наук. Надо было попасть на прием к вице-президенту Александру Васильевичу Сидоренко. Надо так надо. Захожу. Мне сразу: «Он занят! Он не сможет вас принять». Поинтересовался, чем занят академик. Оказалось, что он в данный момент обедает. Продолжаю допытываться: где обедает? В «задней комнате». Я проникаю в эту «заднюю комнату», представляюсь, кто такой, откуда, с чем пожаловал, заодно извинился, что мешаю трапезе.

Академик запросто предложил: «Если хочешь, и ты садись, поешь». Вежливо отказываюсь, но не отступаю, прямо, но не переступая границ приличия, полушу-

ГОЛОС ИСТОРИИ

За первую красноярскую десятилетку к 1980 году было построено почти 9 миллионов квадратных метров жилья, и жилищные условия улучшили 260 тысяч семей! Средняя заработная плата рабочих и служащих составила 217,2 рубля, при средневзвешенном курсе доллара 75 копеек, оплата труда колхозников возросла на 19 процентов. Снизилась детская смертность, повысилась рождаемость. И это лишь малая часть результатов общей работы — и авторов программы, и тех, кто её воплощал в жизнь, то есть в целом всех трудящихся Красноярского края.



К. У. Черненко в ходе рабочей поездки в г. Красноярск



**Константин
Устинович
Черненко
(1911–1985)**

Генеральный секретарь ЦК КПСС, председатель Президиума Верховного Совета СССР (1984–1985). Трижды Герой Социалистического Труда, обладатель множества государственных орденов и медалей. С 1929 по 1930 год заведовал отделом пропаганды и агитации Новоселовского районного комитета ВЛКСМ Красноярского края, был директором Красноярского крайкома партии, вел работу по мобилизации коммунистов и трудящихся Красноярского края и за успешное выполнение военных заказов был награжден медалью «За доблестный труд». На посту Генерального секретаря ЦК КПСС Константин Устинович пробыл 1 год и 25 дней, продолжив и расширив курс важнейших государственных преобразований.

тя-полусерьезно выдвигаю условия: если подпишете документ, я вас оставляю, и вы спокойно пообедайте. Он удивился: как это? Да, говорю, посмотрите, все подписи уже есть, кроме вашей. И что вы думаете? Сработало! Академик свою подпись поставил и продолжил обещать. А я с программой — в ЦК партии.

И тут опять помог нам Константин Устинович Черненко. Все уже знали, что мы ответственно относимся к тому, что наметили. Всё держим под постоянным контролем и спрашиваем строго. Снимать с должности за несвоевременное выполнение какого-то задания — не снимали. Но зато снимали стружку с нерадивых по полной программе. Однако в целом люди работали с воодушевлением, все ощущали подъем, жизнь менялась на глазах.

Что касается программы, то должен заметить, она отражала кредо моей работы: я никогда не решал проблему точно, но всегда в комплексе и с расчетом на перспективу. А то некоторые возведут дворец, а вокруг него оставят хибары. Мы же действовали по-другому: охватывали всё окружающее пространство, и так, чтобы один объект соответствовал и дополнял другой. Подтверждение этого можно увидеть, посмотрев хотя бы на центральную часть Красноярска.



К. У. Черненко на малой родине в Красноярском крае

Острые моменты

Сейчас вспоминаю минувшее, и вроде такая благостная картина получается, но на самом деле неприятностей пришлось пережить немало, хотя и поддержку я получал от министерств реальную, и понимание встречал чаще, чем непонимание. Но все же были напряженные моменты. Вот, например, казус с Домом политпроса... Выделил ЦК деньги на строительство Дома политического просвещения и на общежитие для слушателей учебных курсов. Я несколько нарушил условия, потому что вместо общежития выросла гостиница «Октябрьская». А сам Дом политпроса я распорядился покрыть мрамором.

Меня управляющий делами ЦК Георгий Сергеевич Павлов — толковый, кстати, человек — вызывает и говорит тоном, не предвещающим ничего хорошего: «Мы тебя с работы будем снимать». Ну что, думаю про себя, — снимать с работы — не голову снимать, однако решил всё-таки прояснить, почему я отступил от задания. Говорю: если вы не возражаете, чтобы каждый год у вас просили деньги и тратили на штукатурку здания, то мне нечего сказать.

ГОЛОС ИСТОРИИ

Центральный парк города Красноярска был основан в 1828 году как городской сад на месте дачи первого губернатора Енисейской губернии А. П. Степанова. Он представлял собой часть реликтового соснового леса, простиравшегося во время основания Красноярска сплошным массивом от Енисея до Качи.



В. И. Долгих и П. С. Федирко, Красноярск

Но должен заметить, что в наших условиях смога, незамерзающего Енисея и прочих отрицательных факторов здание будет облазить и иметь неприглядный вид, а мы сделали так, что годами не надо будет возвращаться к этому зданию: мрамору не требуется косметический ремонт. А поскольку Г. С. Павлов меня уже практически снял с должности, я даже позволил себе вроде как обиду высказать: «Вы бы должны поблагодарить меня за то, что я вам деньги сберег».

Это сейчас я с улыбкой о подобных ситуациях вспоминаю, но тогда, честно признаюсь, не до улыбок было. Ты старался и сделал даже лучше, чем требовалось, а тебе увольнением грозят. Было бы за что! А тут такая несправедливость. Но всё обошлось. Лишнее подтверждение тому, что люди, понимавшие меня, встречались чаще, чем не понимавшие.

Он выслушал, ничего не сказал, но, чувствую: не успокоился. И точно. Снова пошел в атаку. «А как же так получилось, что ты вместо общежития целую гостиницу выстроил?» Я отшутился: «Ну вот вы, Георгий Сергеевич, приедете к нам, а где вас поселить? В общежитии?» Видит, что я готов отста-



**Роза
Павловна
Рязанова
(род. 1930)**

Инженер-технолог, старший инженер управления местной промышленности, главный инженер фабрики пианино, начальник лаборатории, заместитель директора Центральной научно-исследовательской лаборатории Совнархоза, председатель Красноярской краевой плановой комиссии — заместитель председателя крайисполкома.



В. И. Долгих и П. С. Федирко

ивать свою позицию, и задает традиционный вопрос вопросов: «А как мы эту гостиницу проводить будем в отчете?» Ответ у меня уже был готов: «Давайте я её передам крайисполкому, и у вас она даже числиться не будет». На том и порешили.

Еще вспоминается конфликт по Центральному парку Красноярска... К Владимиру Ивановичу Долгих, который в то время был первым секретарем крайкома партии, а я еще только первым секретарем горкома, пришли пенсионеры жаловаться на меня, что я уничтожаю городской парк, прорубаю аллею. Нарисовали страшную картину: Федирко хочет всё уничтожить, все деревья вырубить. В общем, беда!

В.И. Долгих мне вечером звонит: жалоба на тебя поступила. Говорю: время позднее, Владимир Иванович, давайте завтра обсудим жалобу на ме-

сте, а пока отдыхайте, и я пойду отдыхать. А сам тут же собрал коммунальщиков и в приказном порядке велел: чтоб к утру всё было сделано. А речь шла о нынешней центральной аллее, вокруг которой и разгорелся скандал. Жаловались, что это место для них дорого: здесь гуляли, отдыхали, назначали свиданья, а этот приехал и хочет всё порушить, аллею прорубить. Одним словом, злодей. На следующий день конфликт был исчерпан: группа недовольных смирилась. Что рассуждать, если аллея уже появилась. Вроде дело небольшое, но моя инициатива могла вылиться для меня в существенную неприятность. Однако характер у меня рискованный, тем более когда тебе сорок лет, то степенные рассуждения и осторожность идут где-то вторым планом.

Были случаи, на меня жаловались даже в ЦК. Сейчас есть программы по сносу аварийного жилья, в те вре-



В. И. Долгих в картинной галерее

мена таких программ не было. А надо было сносить и сносить много. Вопрос: на какие средства выполнять работы по сносу, если нет утвержденной программы, точнее вообще никакой программы нет? Выход один. Мы просили предприятия изыскивать на эти работы средства. А им это не нравилось, конечно. Признаюсь, поборы на то, чтобы убрать ветхие лачуги, были немалые. Кто виноват? Тот, кто приказал изыскать резервы. Вот и конфликт. Но надо отдать должное директорам: они выдержали мой натиск, потому как понимали, что не для себя я стараюсь и не имею мысли собственное самолюбие потешить. Просто ситуация такая сложилась: денег нет, освободиться от жилищного хлама надо. Без директоров я бы, конечно, такую задачу не решил.

В основном это касалось Красноярска, конечно. Взять хотя бы тот же Центральный парк... Половина его

территории была застроена деревянными домишками. Весь мусор и прочее их обитатели валили на берег, на него было просто страшно смотреть — сплошная свалка прямо в центре города, дышать невозможно: годами все отходы, что называется, валили под откос. Надо же было что-то с этим делать. А что делать — сносить. Тоже пришлось в этой ситуации непросто.

Городской административный комплекс

Да, в общем-то, за любые изменения к лучшему приходилось биться. В том числе и за городской административный комплекс. В ЦК я договорился, и нам дали часть денег на строительство здания горкома партии. Был составлен отдельный проект. Этим занимался Арэг Саркисович Де-



А. С. Демирханов на строительстве Большого концертного зала в Красноярске, 1980 год

мирханов (потом он стал народным архитектором России). Документов на то, чтобы там построить не один горком, а именно комплекс, не было. А. Г. Демирханов удивился, но проект, о котором я его просил, сделал. А мне как инициатору этой затеи пришлось побегать по инстанциям. И, честно скажу, вынужден был прибегать к лукавству, нередко напоминающему лёгкий шантаж. Но шантаж вполне оправданный, его можно даже назвать психологической обработкой во имя хорошей цели.

Прихожу в Совет Министров и начинаю: «Как так, товарищи? ЦК партии деньги на горком выделило, мы уже часть здания возвели, а вы средств на горисполком не дали. Его сотрудники в таких условиях работают, что стыдно смотреть. Неужели вы не можете найти средств, чтобы мы достойное здание для исполнительной вла-

сти построили? Оно же не столько для удобства чиновников. Туда же жители города обращаются по разным вопросам, приходят решить свои проблемы и что видят?..»

Потом иду в ЦК и начинаю снова: «Совмин выделил деньги, стройка идёт, а вы не даете средств, чтоб всё в темпе двигалось». Убедил вроде. Направляюсь в ВЦСПС (Всесоюзный центральный совет профессиональных союзов), показываю проект: «Тут вот должно быть здание крайсовпрофа, а вы даже денег, в отличие от ЦК и Совмина, не выделили. Стыдно же!»

Вот так приходилось балансировать-лавировать между структурами, но в итоге возникли в комплексе три здания. Сейчас вспоминаю эту эпопею и думаю: наверное, многим она покажется комичной. Есть доля правды. Но что поделаешь, приходилось учитывать обыденную психологию, под-

ключать человеческий фактор, чтобы положительно решить нужный и важный вопрос. Это своего рода была «воспитательная работа» с вышестоящими кадрами.

А надо сказать, работа с кадрами (любыми) — это, пожалуй, самое трудное. Это я уже не о столице говорю, а о наших местных красноярских кадрах. Наверное, мне немножко легче было, потому что я до этого прошел школу горкома, оборонной промышленности, да и Заполярье свою роль сыграло, закалило меня, бросая из одной ситуации в другую. Поэтому к моменту своей работы на посту секретаря крайкома КПСС мне были знакомы все основные отрасли и люди, которые в них трудились, и с директорами предприятий я работал до этого и находил общий язык со всеми. И с теми, которые закрытыми объектами руководили, и со строителями, да и с остальными.

Всё-таки чисто человеческие отношения много значат, на одном приказном тоне далеко не уедешь, хотя и без него тоже нельзя: люди должны чувствовать требовательность и исполнять свои обязанности не спустя рукава. Такой комплексный подход я и применял.

Под честное слово

Вот такой пример... Без всяких социологических исследований было ясно, что у молодежи Красноярска нет своего центра, где можно было бы провести время, потанцевать, пообщаться. Так возникла мысль построить концертно-танцевальный зал на правом берегу Енисея, причем не откладывая дела в долгий ящик. И нам это удалось.

В семидесятые годы XX столетия зал стал центром, где проводились многие мероприятия, всероссийские танцевальные конкурсы, концерты, красноярцы там встречали все праздники. Коротко его звали КТЗ, и это был мой первый объект в краевом центре, когда меня назначили, или, как тогда говорили, выбрали, первым секретарем Красноярского горкома партии.



Арэг Саркисович Демирханов
(род. 1932)

Народный архитектор России, член-корреспондент Российской академии художеств, действительный член Российской академии архитектуры и строительных наук. Профессор Красноярского государственного художественного института. Почётный гражданин города Красноярска. А. С. Демирханов во многом определил облик современного Красноярска, благодаря его творческому гению в городе появились площадь им. 350-летия Красноярска, здания городской администрации и гостиницы «Красноярск», Енисейского речного пароходства, комплекса площади Мира на Стрелке. Проведена реконструкция здания Театра музыкальной комедии, фасада и интерьеров Театра кукол в Красноярске, мемориала Победы, мемориала на Красной площади, памятника «Кандальный путь» и памятника А. П. Чехову, создан светомузыкальный фонтан «Реки Сибири» и многое другое.



**Алексей
Семенович
Курешов
(1921–2008)**

Работник железной дороги, советский партийный и государственный деятель. Председатель исполкома Красноярского городского Совета (1963–1971), заместитель председателя крайисполкома (1971–1983). Награжден двумя орденами Трудового Красного Знамени, обладатель множества государственных орденов и медалей.

Почетный гражданин города Красноярска.

При А. С. Курешове в Красноярске велось активное строительство жилья в Северо-Западном микрорайоне, в Зеленой роще, на Предмостной площади, возводились объекты социально-культурного назначения. Сооружена набережная Енисея, здание Красноярского цирка, велось строительство Центрального стадиона на острове Отдыха, гостиницы «Красноярск», начато строительство Театра оперы и балета. Алексей Семенович являлся одним из инициаторов создания плана комплексной застройки города, по которому Красноярск развивался 30 лет.



В рабочей поездке

Когда мысль о КТЗ уже завладела мною, пригласил я генерал-майора Петра Тихоновича Штефана, которого потом журналисты частенько именовали строительно-атомным генералом и с которым мне довелось работать, и попросил: «Петр Тихонович, сделайте для города Красноярска доброе дело: постройте вот такой объект. Денег пока у меня нет, но обещаю: рассчитаемся».

Ударили по рукам. И П. Т. Штефан, под моё честное слово, всё сделал, начиная с проекта здания и заканчивая сдачей его под ключ. Мог бы и отказать: не мое, мол, это дело. Но генерал поступил чисто по-человечески. Вроде бы выполнил мою личную просьбу, но объект этот в виде концертно-танцевального зала он, образно говоря, преподнес всему городу, всем красноярцам.

Но если подходить с финансовой стороны, это всё-таки был не подарок: деньги государственные потрачены, надо рассчитываться. Нигде этот зал в планах не значился, вырос на енисейском берегу, как в сказке: не было дворца, а на утро появился. Пригласил я председателя Красноярского горисполкома А. С. Курешова (хороший был руководитель, сильный и понимающий, но по-хорошему прижимистый), говорю: «Надо как-то рассчитаться за работу, Алексей Семенович».



Председатель Совета Министров СССР Н. И. Рыжков проводит совещание на Красноярском заводе тяжелого машиностроения, 1987 год

Тот сначала, конечно, возразил: как так можно, когда нельзя? Нет такой строки в бюджете. Но он понимал: не для себя прошу, поэтому хоть и сопротивлялся достаточно долго, но в конце концов согласился изыскать средства в городском бюджете на концертно-танцевальный зал, который, собственно, уже был готов.

Слово, данное генералу, я сдержал, работу мы оплатили, как и полагается, всё теперь уже официально. Но начиналось-то строительство весьма рискованно, по товарищеской договоренности. В итоге, этот зал очень быстро завоевал огромную популярность у красноярской молодёжи. Кстати, не только у молодёжи. Там собирались люди разных поколений. И всем этот зал пришелся по душе.

Чем дольше я работал, тем отчетливей понимал: с людьми надо работать, учитывая каждую ме-

лочь. Конечно, моя основная задача была — мобилизовать подчиненных на выполнение комплексных задач. Но при этом я четко определил для себя, когда, где и с кем надо проявлять достаточную жёсткость, но не жестокость. Определил и другие параметры взаимоотношений: если люди меня понимали и для решения общих задач шли мне навстречу, при необходимости даже в самых сложных обстоятельствах, то и я должен действовать так же по отношению к ним, а не рубить с плеча.

Я никогда не лез первым с оценками любого положения, ни в процессе подготовки к заседанию бюро крайкома, ни на самом заседании. Имея свое мнение, я всегда выслушивал сначала мнения других. И, как правило, действуя так, я зачастую в итоге своё мнение обогащал или даже корректировал его.

Выслушав всех, я как руководитель уже предлагал то, что считал нужным, на мой взгляд. Но с учетом других мнений, высказанных на бюро. Люди это чувствовали и относились к моему мнению объективно, потому что не оставались без внимания их дельные предложения, и ничто просто так в сторону не отодвигалось.

Если жесткость, то справедливая, и всегда в основе — попытка понять человека, разобраться в его обстоятельствах и его мотивах. Я этому много внимания уделял и руководителей настраивал, а некоторых и заставлял действовать так же.

Масштаб мышления

Но некоторые вещи я пресекал на корню. Помню, когда я пришел в крайком в качестве первого секретаря, то, как частенько бывает в коллективах, нашлись люди, попытавшиеся пожаловаться на коллег, затеять закулисную игру против сослуживцев, которых по каким-то причинам недолюбливали. Но я это «начинание» пресек резко. И, видимо, настолько резко, что кляузники, может, и не согласились со мной внутренне, но с кляузами ко мне перестали обращаться.

И еще одно правило я завёл, связанное с командировками. Возвращается сотрудник из командировки, я его в обязательном порядке приглашаю к себе и говорю: рассказывай, что видел, чем обогатился. В ответ, как правило, практически все начинали одно и то же: «Да что там смотреть-то, чему учиться? У нас лучше по всем параметрам...» Говорит мой собеседник, расхваливает нашу работу, а заодно по касательной и свое в ней участие и, видимо, ждёт, когда на моем лице появится довольная улыбка. А я, в свою очередь, слушаю, слушаю такой «отчет-панегирик» и подвожу неожиданный для вернувшегося из командировки итог:

— Знаешь, товарищ дорогой, больше ты никуда не поедешь.

ГОЛОС ИСТОРИИ

Первое здание Римско-католического храма в Красноярске было построено в 1857 году. Оно было деревянным. 20 июля 1908 года началось возведение каменного Римско-католического храма во имя Преображения Господня. Строительство завершилось к 1910 году, а окончательная отделка церкви закончилась осенью 1911 года. В 1982 году в храме установили орган. В здании был открыт Органный зал Красноярской филармонии.

— Почему? — ошарашенно спрашивает он.

— Да потому, что тебя посылали посмотреть, как люди работают, и что у них получается лучше, чем у нас. Тебя за опытом, хотя бы малым, посылали, а ты ничего не увидел и приехал довольный, решив, будто у нас никаких недочетов нет. Даже среди самого плохого (плохого, по твоему разумению) можно было найти хорошее. И самое хорошее привезти домой. Мы же тебя не посылали чужие недостатки перенимать...

И в конце концов отучил командированных от такого подхода к деловым поездкам. И зрение сразу обострилось, стало много полезного, что есть на стороне, подмечаться и внедряться у нас в крае. Да и сам я, выезжая из края в другие регионы, даже на отдыхе невольно перенимал опыт, подмечая всё, что может пригодиться для красноярцев.

Тот же Органный зал появился в нашем городе после моего отпуска, который я провел в Латвии, и однажды посетил знаменитый Домский собор в Риге, послушал органную музыку, был впечатлен. И сразу мелькнула мысль: а почему бы в Красноярске не установить орган? Место, где это можно сделать, определилось само собой — костёл на улице Декабристов. Как костёл он уже давно не действовал: там размещались телевизионщики и их оборудование. Что там творилось — не передать, интерьер представлял собой крайне печальное

зрелище. Когда я в этом здании побывал, то решение принял мгновенно: его обитателей надо оттуда переводить, и как можно скорее. Выход напрашивался один: надо предоставить им здание. Потребовалось примерно полгода. И проблема была решена. Телевидение переехало в новое, оборудованное для работы ТВ здание. И они довольны, им попросторнее там было. И мы освободили место для Органного зала.

Так и формировался новый облик края, а заодно и кадры приобретали опыт, росла их квалификация, менялся масштаб мышления. Замечено, что на больших делах и кадры меняются быстрее в лучшую сторону: окрылённость в людях появляется.

Дела театральные

Никогда не думал, что у красноярцев такой живой интерес вызовет оперный театр. Но когда давали самый первый спектакль, вокруг этого события творилось нечто невероятное. А на премьеру люди пришли как на самое большое и значимое торжество: нарядные, радостные, гордые.

Я посмотрел на публику и удивился: вроде они, наши люди, даже если мы и не были знакомы лично, и вроде не они. Умом-то понимаю, что они, но чувствую: какие-то они нынче не такие. Не узнал я своих красноярцев. В фойе и зале витало ожидание чуда. Но в принципе это и было чудом. Настоящая опера в Красноярске! Кто бы мог подумать, что такое возможно?

Первые аплодисменты до сих пор помню. Это были особенные аплодисменты: они звучали как благодарный восторг. Действительно незабываемые мгновения и незабываемый вечер — 20 декабря 1978 года.

Первой премьерой в истории молодого театра была масштабная опера А.П. Бородина «Князь Игорь». Этот спектакль потом и стал своеобразной визитной карточкой Красноярского оперного. Но самой ошеломляющей, даже для маститых театралов, меломанов и поклонников балета, была та лавина классики, которая накрыла их буквально за неделю. На следующий вечер после «Князя Игоря» шел балет П.И. Чайковского «Лебединое озеро», музыка которого завораживала даже неискушенного зрителя, а некоторые вообще слушали оперу и смотрели балет впервые. И дальше, один за другим, каждый вечер шли шедевры мировой классики. 22-го — опера Дж. Россини «Севильский цирюльник», 23-го — сразу два одноактных балета «Кармен-сюита» Жоржа Бизе — Родиона Щедрина, а также «Барышня и хулиган» Дмитрия Шостаковича, 24-го — снова Чайковский — «Евгений Онегин», 26-го — балет А. Адана «Жизель».

~~~~~  
 Артисты, постановщики — весь коллектив  
 Театра оперы и балета — работали  
 на необычайном подъёме.  
 За 1978—1979 годы было подарено зрителям  
 целых одиннадцать премьер! Только ради  
 этого праздника следовало биться за то,  
 чтобы в Красноярском крае появился  
 такой театр.  
 ~~~~~

Конечно, поначалу это многим воспринималось как экзотика, но вскоре театр стал неотъемлемой частью культурной жизни Красноярья. Прошли десятилетия, и мне, да, убежден, не только мне, уже невозможно представить Красноярск без Театра оперы и балета. От таких результатов и появлялось удовлетворение работой.

А между прочим — и мало кто знал об этом — на месте оперного строили Театр музыкальной комедии. Таково было первоначальное решение, уже и фундамент был. Но, на беду музыкальной комедии, я случайно побывал в одном из театров страны на оперном спектакле. И, как говорится, высокое искусство породило высокую, в смысле духовности, и прагматичную, в смысле расчёта, мысль: если в Красноярске сейчас не заложить оперный, то его не будет у нас никогда. Оперные театры в СССР уже перестали открывать. Если припоздниться, то вопрос надо будет ставить на Политбюро, и он вряд ли будет решен положительно.

Было решено искать союзников с решающим правом голоса на месте. Я обратился к председателю Красноярского крайисполкома Николаю Федоровичу Татарчуку. Он без малого два десятилетия стоял у руля крайисполкома и был известен как крепкий хозяйственник и организатор, прошедший большую школу управления. После Ворошиловградского сельхозинститута работал на машин-



Кинотеатр «Юбилейный»

но-тракторной станции главным агрономом, так начиналась его карьера. Он знал цену труду не понаслышке и трудовому человеку цену знал.

К сожалению, Николай Федорович рано ушел из жизни, в 63 года, но успел сделать много. А его успешной работе на любых руководящих должностях способствовало то, что он всегда глубоко вникал в суть дела. Основательность — одна из главных черт его характера, плюс требовательность: в первую очередь, к себе и как следствие — к тем людям, с которыми ему доводилось трудиться. Еще одна уникальная черта была у Н.Ф. Татарчука — его феноменальная память. Он запоминал имена и фамилии как руководителей, так и обыкновенных тружеников, не отягощенных большими должностями и званиями. Это, конечно, нравилось людям. Удивительно же: приезжает руководитель краевого уровня на предприятие, где был год назад и накоротке встречался с начальником цеха, вроде бы и лица-то собеседника не должен помнить, мало ли встреч у председателя за год было, а Н.Ф. Татарчук этого начальника цеха величает по имени-отчеству. Вот такой был человек.

**12 августа
1978 года**

официально открылся
 Красноярский
 государственный театр
 оперы и балета.



**Николай
Федорович
Татарчук
(1928–1991)**

Советский партийный и государственный деятель, первый секретарь Калининского обкома КПСС (1985–1990), председатель Красноярского крайисполкома (1964–1983). Награжден двумя орденами Ленина, орденом Октябрьской Революции, двумя орденами Трудового Красного Знамени, памятными медалями. Почетный гражданин города Красноярска.

В годы работы Н. Ф. Татарчука председателем крайисполкома Красноярский край становится одним из крупнейших промышленных, научных и культурных центров страны, выходит на третье место в СССР по капитальному строительству и на пятое — по объемам промышленности. Бурно развивались и непромышленные сферы: возводились сотни дворцов культуры, школ, больниц, был значительно расширен жилой фонд, повысился уровень благоустройства города.



Дворец культуры и труда им. 1 Мая, Красноярск, 1971 год

К нему я и обратился со своим «оперным замыслом». Конечно, говорю, можно тут и театр музыкальной комедии построить, но мы же здесь формируем краевой центр, надо, чтобы и звучание тут было высокое, и здание, соответствующее большому краю. Давай закроем глаза на фундамент уже существующий, спроектируем здание театра оперы и балета. В ответ слышал знакомое — то, что слышал не раз по поводу других своих идей...

— Да что ты придумал! Какой оперный! Да и музыкальная комедия обидится, она ютится в ДК железнодорожников...

Музыкальная комедия, действительно, обиделась. В этом плане я и не спорил с Н. Ф. Татарчуком. А обидевшихся заверил, что они получат своё здание и что на этот счет волноваться не надо: сделаем оперный и приступим к Театру музыкальной комедии. Конфликт интересов был исчерпан: музыкальная комедия согласилась подождать. А Н. Ф. Татарчук согласился «закрывать глаза» на фундамент и дать добро будущему оперному театру. Помогла и наша комплексная программа, и понимание того, что в регион надо привлекать людей, а для этого создавать конкурентные преимущества края. С нашими до-

водами согласились и в Москве. Построили мы театр достаточно быстро. Первым директором стал Юрий Викторович Дементьев, оперный певец и одновременно партийный деятель: он тогда был секретарем парткома в Большом театре Союза ССР.

Тоже личность неординарная, участник Великой Отечественной войны, кавалер медали «За боевые заслуги» и ордена Красной Звезды. В 1946-м Ю. В. Дементьев поступил в знаменитый Свердловский горный институт. Там проучился всего два года, и его призвали на службу в Управление государственной безопасности по Свердловской области, избрав освобожденным секретарем комсомольской организации главка. Но у молодого человека был прекрасный бас, и он поступил в местную Уральскую консерваторию им. М. П. Мусоргского на вечернее отделение, которое благополучно окончил. Но еще до окончания консерватории Ю. В. Дементьева по конкурсу приняли в Большой театр солистом оперы, там он и проработал до 17 марта 1977 года, когда его перевели на должность директора Красноярского театра оперы и балета.

Первый вопрос, который я услышал от Ю. В. Дементьева: «Театр — это хорошо. А где мы будем делать всё оснащение для спектаклей, декорации, костюмы?» Действительно, этот немаловажный аспект был упущен. Дело осложнялось тем, что территория в том районе, где оперный, ограниченная, всё застроено достаточно плотно. Но и эта задача была успешно решена.

Мы буквально через дорогу от оперного построили огромные мастерские, которые стали работать на все театры. Это еще одно доказательство того, что мы ко всему подходили серьезно и весомо, по принципу если уж делать, так делать. Мы не только обеспечили театр мастерскими, но и сразу же артистам квартиры выделили. Это касалось не только оперного, но и симфонического оркестра и Красноярского ансамбля танца Сибири Михаила Семеновича Годенко, который потом стал носить имя этого прославленного хореографа и балетмейстера.



**Юрий
Викторович
Дементьев
(1925–2005)**

Российский оперный певец. Заслуженный артист РСФСР. Солист Большого театра СССР (1953–1977). Первый директор Красноярского театра оперы и балета. За участие в боях Великой Отечественной войны награжден орденами Отечественной войны 2 ст., Красной Звезды, медалями «За боевые заслуги», «За взятие Берлина», «За освобождение Праги», «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.».

Ю. В. Дементьев принимал участие в строительстве Красноярского театра оперы и балета и в создании его труппы. За 1,5 года Юрий Викторович сумел создать театр, который и сейчас служит своим искусством краю и широко известен в других областях России и за ее рубежом.



**Дмитрий
Георгиевич
Миндиашвили**
(род. 1933)

Советский и российский спортсмен, мастер спорта СССР по вольной борьбе, тренер, советник Губернатора Красноярского края по физической культуре и спорту, президент Красноярской краевой федерации вольной борьбы, заслуженный тренер СССР, РСФСР и Республики Грузия. Доктор педагогических наук, профессор. Награжден множеством государственных орденов и медалей, в том числе орденом Чести Республики Грузия. Почетный гражданин города Красноярска.

Д. Г. Миндиашвили — тренер высшей категории, с 1968 года участвующий в подготовке сборных команд СССР и России по вольной борьбе. Ученики Дмитрия Георгиевича стабильно одерживают победы на Олимпийских играх, чемпионатах мира и других соревнованиях мирового уровня.



Д.Г. Миндиашвили и И. С. Ярыгин, 1976 год

Что ни говори, а артисты — народ особенный, требующий особого внимания. Мы старались учесть все, в том числе психологические моменты: артиста по стойке «смирно» не поставишь.

Тут я опять должен вспомнить Николая Федоровича Татарчука: он всегда шел навстречу подобным инициативам. Он понимал, что городу и краю люди искусства необходимы, как и само искусство. И поступал так, как должно было поступать.

Работа на опережение

Таким же образом мы создали базу для работы и заслуженному тренеру СССР Дмитрию Георгиевичу Миндиашвили, хотя Николай Федорович Татарчук изначально был против, но опять-таки уступил. Я его сопротивление понимаю. На любой хороший замысел нужны хорошие деньги. А он был рачительным хозяином — от сохи, в самом высоком смысле этого слова. Сейчас уже и не вспомнить, сколько прекрасных спортсменов Д. Г. Миндиашвили и его соратники подготовили: чемпионы Олимпийских игр, мира, Европы, мастера спорта и заслуженные мастера. Академия борьбы им. Д. Г. Миндиашвили сегодня известна

во всем мире. Вот что значит принять правильное решение, даже вопреки всем преградам.

Через дорогу от Академии борьбы был достаточно чахлый стадион «Локомотив», нуждающийся в реставрации. Всю картину он нам портил и уж никак не вписывался в спортивный комплекс. Пришлось обратиться к начальнику Красноярской железной дороги Геннадию Матвеевичу Фадееву. Пригласил его к себе и сказал: «Геннадий Матвеевич, ты что хочешь делать, но чтобы стадион «Локомотив» привел в порядок». Г. М. Фадеев всё понял без долгих объяснений. Он дневал и ночевал на этом стадионе, пока тот не обрел достойный вид. Получился спортивный комплекс: стадион, академия борьбы, бассейн. И все эти объекты востребованы, а не просто украшают город.

Хотя красота — тоже немаловажная воспитательная категория. Взять площадь, где теперь возвышается Большой концертный зал. Там ведь тоже стояли хибары. Снесли их. И опять я уговорил железнодорожников поставить там дом из силикатного кирпича, чтоб сформировать площадь. Может, сегодня он смотрится как анахронизм, без этих современных материалов, но зато прочный и безопасный, а высотки образца XXI века, как показала жизнь, могут полыхать, словно карточные домики.

Или другой вроде бы простой вопрос: ленинский мемориал в Шушенском, где Владимир Ильич отбывал ссылку, пользовался большой популярностью среди туристов со всего мира, не говоря уж об СССР. А вот в самом Красноярске туристам из того, что было связано с Лениным и музеефицировано, можно было показывать только пароход «Св. Николай», который мы восстановили и привели в порядок. Опять я отправился в столицу с прошением в Центральный музей им. В. И. Ленина, ответственный за финансирование и прочие решения в этой сфере. Объяснил ситуацию. До Шушенского путь неблизкий, гостям сначала нужно добраться до Красноярска, где срочно строится крупный аэропорт. Давайте в Красноярске



**Иван
Николаевич
Бортников**
(1912–1978)

Инженер, директор Электрoхимического завода в городе Красноярск-45 (ныне Зеленогорск) с 1958 по 1978 год, Герой Социалистического Труда. Дважды лауреат Государственной премии СССР, обладатель двух орденов Ленина и четырех орденов Трудового Красного Знамени. Почетный гражданин города Зеленогорска.

И. Н. Бортников уделял большое внимание улучшению условий труда и быта работников завода, внес значительный вклад в развитие Зеленогорска: благодаря ему в городе были построены многие учреждения социально-культурного и бытового назначения, в том числе детские сады, медицинские учреждения, спортивные сооружения, жилые дома и другие объекты.

1982 и 1986 годы

— в Красноярске проходят зимние Спартакиады народов СССР.

построим филиал Музея Ленина — на деньги ЦК. Убедил. А.С. Демирханов сделал проект, в Красноярске появился филиал Центрального музея Ленина. Так возникла некая завершенная историческая цепочка. Гости могли в Красноярске посетить два ленинских объекта, потом лететь в Шушенское.

Комплексный подход к решению задач помогал нам успешно справляться с самыми трудными из них. Да, были препятствия, но ведь в конце концов был и результат. Мы работали на опережение. И это было стратегически правильное решение.

Добро вопреки регламенту

Преобразования, которые стремительно проходили в Красноярском крае, оказывали своё влияние как на руководителей всех рангов, так и на рядовых тружеников.

Яркий пример — строительство аэропортов. Без всякой агитации и пропаганды люди как будто открыли для себя преимущества авиации и поняли: им по силам построить у себя местный аэропорт. И удобно, и престижно. Строительством аэропортов «заразились» многие районы. Важная деталь: эти объекты возводились совместно — и за счет районов, и за счет расположенных на их территории предприятий. Никто не стоял в стороне. Иногда именно директора выступали зачинщиками строительства аэропортов.

Так произошло и в Заозерном, там аэропорт появился благодаря Ивану Николаевичу Бортникову, директору Электрохимического завода Министерства среднего машиностроения СССР. Ходила молва, что он мечтал организовать из этого аэропорта прямые рейсы до Москвы, Адлера, Минеральных Вод! Кто знает, может, он и сумел бы воплотить свою мечту в жизнь, если бы не его внезапная смерть, наступившая в 65 лет.

И. Н. Бортников всегда делал сверх того, что положено по плану, он не вписывался в обычные рамки, выделял средства на строительство многих, не предусмотренных министерством объектов. Так вырастали базы отдыха, грязелечебницы, аэропорт и другие важные для людей здания. Делал он это, как и многие из нас, на свой страх и риск. Если бы мы не рисковали, то не было бы у нас большинства объектов социально-культурного назначения, которыми сейчас пользуются жители Красноярского края. Отцы перестройки и их последователи предпочитали не вкладываться в то, что не приносило экономической выгоды. Комфорт трудящихся не вписывается в перспективы новых собственников, они об этих нуждах и не задумывались. А такие люди, как И. Н. Бортников, жили заботой о людях, порой рискуя здоровьем, нервами, а то и самой жизнью. Почему таких руководителей не берегли, а наоборот ставили им всяческие препоны, ответить



Президент Коре́йской Народно-Демократи́ческой Респу́блики Ким Ир Сен в ходе визита в Красноярск, 1984 год

трудно, но можно. Причину надо искать в тех, кто ставил препоны: у таких деятелей нравственная платформа занижена. Они боятся тех, кто по должности выше их, как огня...

Строительство базы отдыха для сотрудников Электрохимического завода стало для директора роковым. Иван Николаевич заказал индивидуальный проект, и база была построена. Видимо, она была слишком хороша. Когда её увидел министр Средмаша Ефим Павлович Славский, то не скрыл удивленного восхищения. Даже мысль высказал, не сделать ли здесь министерский дом отдыха. Но объект возник самостийно, поэтому министр, хоть и одобрил результат, но предупредил, что придётся директору самому оправдываться на коллегии министерства. Отчет к заседанию коллегии, на котором

был обещан выговор, готовили целой командой, чтобы всё было основательно и доказательно. На коллегии, выслушав отчет И. Н. Бортникова, никто его не осудил за «самодеятельность». Наоборот — похвалили за инициативу.

Когда в 2000 году устанавливали мемориальную доску на доме, где жил И. Н. Бортников, в интервью о причинах внезапной кончины Ивана Николаевича говорилось: «Иван Николаевич сильно нервничал перед поездкой на заседание коллегии Средмаша, так как ожидал строгого наказания за самовольное строительство. Ведь ему об этом без обвиняков сказал министр во время визита на Электрохимический завод. И не из-за страха нервничал. Если бы боялся, то не отступал бы от «генеральной линии» и не делал бы чего-то сверх меры. Он



Лидия Ивановна Федирко



На красноярских Столбах, 1973 год

боялся подвести других. Но на коллегии никакого разноса не последовало: всё вышло с точностью до наоборот. Ивана Николаевича за все его «нарушения» по части строительства незапланированных объектов похвалили. Эмоции были настолько велики, что стали губительными для него. Как говорится, сжатая пружина распрямилась. И получается, что Ивана Николаевича убила радость...»

...Но можно, мне кажется, посмотреть на эту трагедию и под другим углом. В основе финальной похвалы лежало первоначальное нежелание министра понять, поддержать подчиненного хотя бы словом. Вместо этого последовало предупреждение: хоть ты сделал хорошее дело, но, в случае чего, тебе и отвечать. А это равносильно угрозе наказать за доброе дело. Несправедливость лежала в основе. И не каждый мог чисто физически выносить такие нравственные нагрузки. Вот и Герой Социалистического Труда, лауреат Государственных премий Иван Николаевич Бортников не вынес, хотя от своей линии не отступил. Он чувствовал свою правоту, потому что всё, что он делал, он делал для людей. Но конечно, поддержка начальства ему не была бы лишней.



Заинтересованный разговор

То же самое было и с аэропортом, который И. Н. Бортников построил, как говорят в таких случаях, не благодаря регламенту, а вопреки, кардинально изменив жизнь горожан. Почта стала приходить без опозданий, день в день. При необходимости услугами аэропорта пользовалась санитарная авиация, и больного, которому срочно требовалась помощь, без задержек на специальном самолете доставляли в краевой центр. Более того, любители театра достаточно часто пользовались авиационным сообщением, чтобы слетать в Красноярск на дневной спектакль, а к вечеру тем же транспортом вернуться назад. Цены на авиабилеты были тогда доступны многим.

Это я к тому, что всё рождалось не само собой и возникало не по мановению волшебной палочки. Для того периода был характерен всеобщий подъем, это было время созидания — во всех сферах. И в авиации тоже.

В конце концов практически каждый райцентр Красноярского края стал иметь свой аэропорт. В условиях сибирских расстояний это было, вне всякого сомнения, очень удобно для пассажиров и для



П. С. Федирко и В.И. Долгих



Обсуждение планов развития авиации в крае

предприятий. Воздушное передвижение экономило время, да и уровень комфорта, безопасности, ответственности был совсем иной.

Естественно, авиация оказалась очень востребована жителями края. К сожалению, созданная и отлаженная система впоследствии была разрушена. Некоторые аэропорты вскоре оказались заброшенными. Такая ситуация не может не удручать. Разрушили до основания... Знакомые слова, а взамен что? Пустота. Даже нет — разруха.

Прежде каждое предприятие обязательно делало что-то для общества, для своего края. Скажем, управление № 604 проложило часть дороги на Канск. Появилась прямая дорога до Зеленогорска, известного тогда как Красноярск-45. Дело дошло до того, что предприятия стали создавать свои подсобные хозяйства — от небольших до очень крупных, как на «Красмаше», которым руководил Виктор Кириллович Гупалов. Были свои цеха по переработке мяса, молока. То есть люди, работавшие на предприятиях, да и не только они, имели возможность приобрести свежие продукты по нормальным ценам. К сожа-



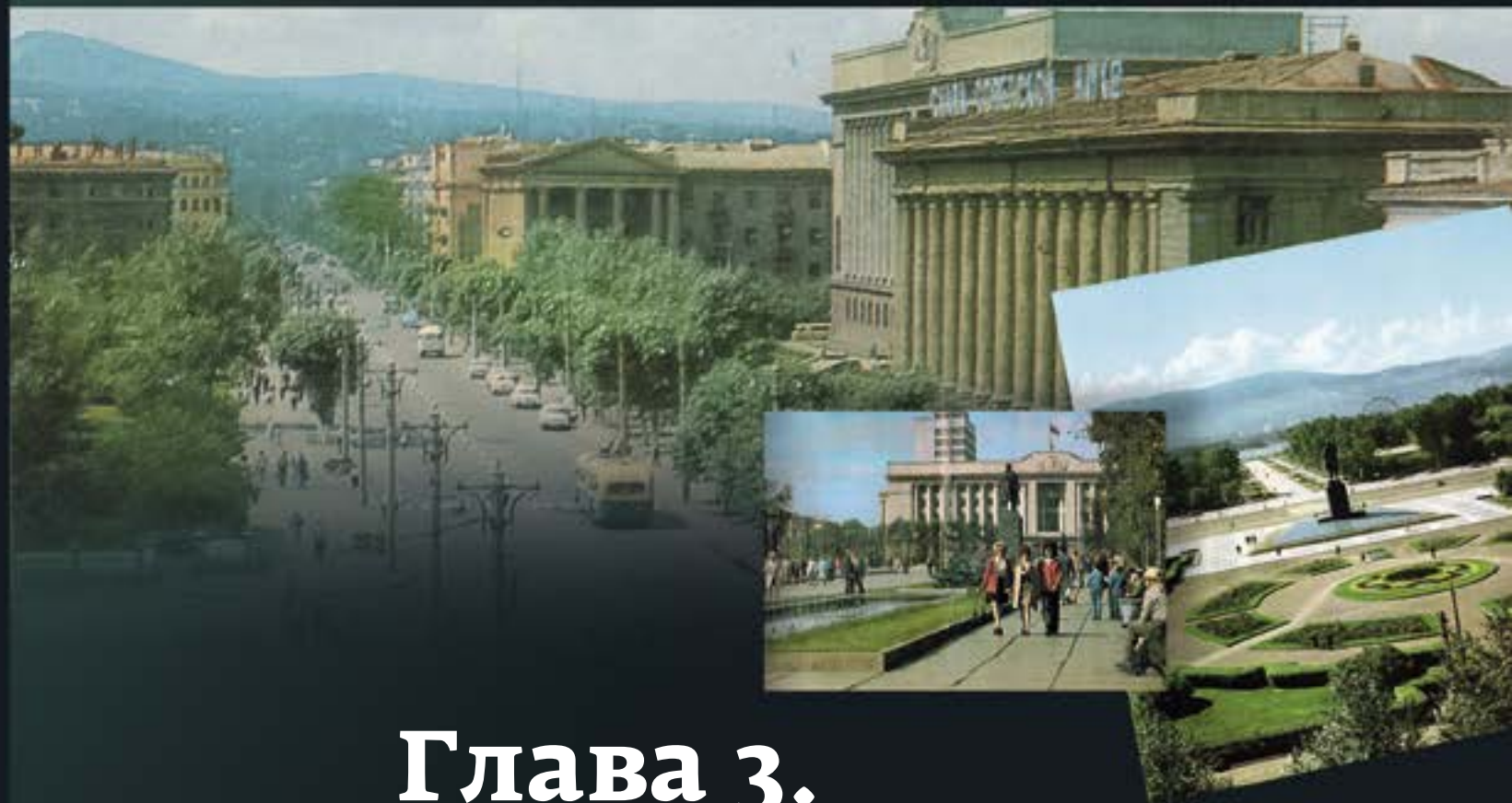
Строительство моста через Енисей, 1983 год

нию, в период перестройки многое было утрачено. К управлению многими структурами пришли иные кадры, с иным уровнем социальной ответственности, которая зачастую граничила с безответственностью и непрофессионализмом. Нынче это называют функциональной неграмотностью. Пришли и натворили дел, точнее наломали дров...

А ведь это аксиома — всё зависит от кадров, от уровня их социальной ответственности, от профессионализма и от способности просчитывать на несколько ходов вперед, как делают шахматисты-гроссмейстеры, чтобы обеспечить хороший результат.

Все достижения, о которых я говорил выше, это результат того, что в Красноярском крае до перестройки был сформирован высокопрофессиональный костяк кадров, и не только в аппаратах крайкома партии и крайисполкома, но и в горкомах и горисполкомах, в райкомах, райисполкомах, на предприятиях. Я бы назвал их могучими. От глагола «могут». И они действительно могли выполнять самые трудные задания.





Глава 3. Плечом к плечу

Человек может то, что он должен.
Иоганн Готлиб Фихте

К сожалению, в книжном формате нет возможности рассказать обо всех, кто этого достоин. Так что прошу соратников и их родных понять меня. Но скажу, что я благодарен всем и помню всех, кто работал на благо Красноярского края, зачастую не щадя ни здоровья, ни нервов. Это были руководители, досконально знающие свое дело и болеющие за него, осваивающие новые технологии и технику.

3.1. За полярным кругом

Золотой век Норильска

Начну, пожалуй, с красноярского Заполярья 1970 — 1980-х годов, когда там велась крупная реконструкция. Именно в тот период создавался Надеждинский металлургический комплекс, это фактически было второе рождение комбината. В 2014 году ему исполнилось 35 лет.

Когда сильные, опытные строители Братской ГЭС освободились после окончания работ, мы через Минэнерго перевели к себе некоторые подразделения. Начальник БратскГЭСстроя Анатолий Закопырин прекрасно вписался в заполярные условия, хотя характер у него был непростой. Это тот самый Закопырин, которого писатель Валентин Распутин назвал «самым непримиримым из непримиримых».

Мощности по Надеждинскому металлургическому были введены в срок.

Если говорить о людях заполярного города, то, конечно, каждый внес свой вклад в его развитие. Однако особая роль, вне всяких сомнений, принадлежит Борису Ивановичу Колесникову — директору Норильского горно-металлургического комбината, Герою Социалистического Труда, которого потом сменил Владимир Иванович Долгих.

Борис Иванович досконально знал комбинат. Я приехал туда в 1954 году, а он уже работал в диспетчерской управления. Мне всегда нравилась эта система (на мой взгляд, она была одной из самых сильных сторон предприятия), я всем её рекомендовал и, где удавалось, внедрял диспетчерские службы. Суть их проста и оптимальна: если на предприятии что-то случилось, не приходится тратить время на поиски того, кто исправит ситуацию. Набирается номер диспетчерской, и её дежурные принимают необходимые меры, координируют работу, дают задания, следят за ходом

ГОЛОС ИСТОРИИ

Надеждинский металлургический завод имени Б. И. Колесникова — крупнейшее металлургическое предприятие Заполярного филиала ГМК «Норильский никель». В состав завода входит три производства: гидрометаллургическое, пирометаллургическое и производство кислорода.



Норильск. На фото П. С. Федирко, П. Ф. Ломако, Р. В. Алхименко, А. Б. Аристов, Б. И. Колесников

выполнения. Это была очень важная и нужная служба на комбинате, и Б. И. Колесников как раз в ней работал.

Сам он родом из Амурской области, райцентра Рухлово. В этом поселке будущий директор и появился на свет. В три года он вместе с родителями уехал в Минусинск, а в шестнадцать, когда ему оставался год до получения аттестата зрелости, принял решение уехать с юга края в заполярный Норильск, чтобы там поступить в техникум. Уехал и поступил.

Начинал с должности сменного мастера медного завода, дошел до директора Норильского горно-металлургического комбината. На эту должность Борис Иванович был назначен в 1973 году, тогда ему было 43 года. И пятнадцать лет посвятил этому мощному производству. Потом его перевели в Москву заместителем министра цветной металлургии СССР.

С приходом Б. И. Колесникова в круг обязанностей директора, помимо комбината и его социального сектора, вошла территория всего автономного района с населением примерно 300 тысяч и удаленностью крайних точек в триста с лишним километров от поселка Снежногорск на реке Хантайке до поселка газо-

**13 октября
1979 года**

запущена первая (гидрометаллургическая) очередь Надеждинского металлургического завода; в 1981 году с запуском пирометаллургического производства завод был введен в эксплуатацию.



Строительство Надеждинского металлургического завода

добытчиков на Северо-Солённом месторождении за Енисеем, в Тюменской области.

Введомство Норильска попали и портовики, и метеорологи Диксона, а в тысяче километров от них — гидроэнергетики Светлогорска на Курейке, устье которой находится между Игаркой и Туруханском.

Б. И. Колесников курировал и другие точки на карте, именовавшиеся «тыловыми базами» комбината: порты перевалки грузов, участки леспромхоза «Норильскснаба», сельскохозяйственные производства «Норильскторга», места отдыха северян.

~~~~~  
 Годы, когда Борис Иванович стоял у руля НГМК, называют «золотой эпохой» комбината и вполне обоснованно — «эпохой Колесникова». В эти годы вступили в строй Талнахская обогатительная фабрика, Курейская ГЭС, завершился переход комбината на газ, были введены в строй рудники «Октябрьский» и «Таймырский», был спроектирован, построен и запущен Надеждинский металлургический завод, заметно расширился жилой фонд Норильска, кардинально изменились города Талнах и Кайеркан. Можно сказать, они были практически заново построены.  
 ~~~~~



Схема расположения объектов строительства Надеждинского металлургического завода

Борис Иванович был как раз из тех руководителей, которые обладали перспективным видением и мыслили масштабно. Например, огромную роль сыграл Б. И. Колесников в развитии транспортного обеспечения Норильского промышленного района, да и Крайнего Севера в целом. С его именем связано становление устойчивой (именно — устойчивой, подчеркиваю это) круглогодичной навигации по Северному морскому пути. Б. И. Колесников внес огромный вклад в развитие Дудинского морского порта, речных портов в Красноярске и Лесосибирске. Не без его участия произошло пополнение флота Енисейского речного пароходства новыми судами.

Деятельность Б. И. Колесникова — это яркий пример работы руково-

дителя, который ко всему подходил комплексно. О том, какие результаты давал такой подход, я уже говорил. Деятельность Бориса Ивановича — еще одно тому подтверждение. В годы его руководства НГМК в Норильске были построены новый театр, мясокомбинат и молокозавод, аэровокзал в Алыкеле, кинотеатр, лыжная база «Оль-Гуль», многочисленные турбазы. Именно при Борисе Ивановиче Колесникове на «материке» начали появляться микрорайоны специально для норильчан.

Оганер тоже был проектом Б. И. Колесникова. Проектировщики разработали дома специальной серии, и это давало возможность строителям собирать разные квартирные секции, что напоминало своего рода детский конструктор. Неизменной оставалась



**Борис
Иванович
Колесников
(1930–2003)**

Инженер-металлург. Директор Норильского горно-металлургического комбината (1973–1988), Герой Социалистического Труда, награжден двумя орденами Ленина, орденами Трудового Красного Знамени и Октябрьской Революции, медалями «За доблестный труд», знаком «Ветеран труда». Депутат Верховного Совета СССР трех созывов. Почетный гражданин города Норильска (1988). С 1933 года в Красноярском крае, в 1946 году переехал в Норильск. Под его руководством и при его участии завершился переход комбината на газ, введены в строй рудники «Октябрьский» и «Таймырский», Надеждинский металлургический завод. В 1988 году Б. И. Колесников переведен в Москву заместителем министра цветной металлургии СССР. В 2003 году Надеждинскому металлургическому заводу было присвоено имя Бориса Колесникова.



Строительство Надеждинского металлургического завода идет полным ходом

лишь лестнично-лифтовая часть. Оганер рассчитывался приблизительно на 100 тысяч жителей.

Микрорайон Оганер задумывался как экспериментальный, там должны были вырасти дома особой «оганерской» планировки с необычными для того времени просторными квартирами. На первых этажах домов должны были разместиться аптеки, химчистки, спортзалы. Проект Оганера был, по существу, первой в мире попыткой создать образец заповедного города.

Но вполне реальная сказка так и не стала былью. Увы, не все обладают перспективным мышлением, уже тогда начала развиваться функциональная неграмотность, которую теперь называют бичом XXI века. И как результат: экспериментальные дома были заменены типовыми, а позже и остальные замыслы подвергли «усушке и утруске».

А в начале 1990-х годов сменилась стратегия развития Норильского промышленного района, произошла переориентация на сокращение численности населения, и строительство Оганера было прекра-

щено. Многие уже возведённые здания так и не были завершены. С 1994 года гражданское строительство в Оганере полностью остановилось, он представлял собой незавершённый микрорайон, где жили около 8000 человек, административно являлся районом Норильска. В Оганер часто переселяли жителей домов, сносимых в Норильске по причине ветхости.

Но это уже другая история. Если бы в «эпоху Колесникова» к делу подходили по перестроечным меркам, не было бы в Норильске того, что есть сейчас. Поэтому совершенно заслуженно Борис Иванович Колесников удостоен звания Героя Социалистического Труда, награжден двумя орденами Ленина, орденом Октябрьской Революции, орденом Трудового Красного Знамени. Его имя присвоено Надеждинскому металлургическому заводу.

Человек многих талантов

Свою роль в становлении Норильского промрайона сыграл и Борис Михайлович Благих, он десять лет — с 1972 по 1982 год — избирался первым секретарем Норильского горкома партии. Очень толковый и надежный человек.

70-е — это то время, когда Норильск всерьез называли городом воплощенной мечты, когда о производственных, социальных, бытовых, строительных достижениях Норильска промышленного, Норильска бытового, Норильска спортивного говорила вся страна. И немалая заслуга в этом принадлежала руководству города, в том числе и многотысячной партийной организации и ее яркому лидеру Борису Михайловичу Благих.

Борис Михайлович досконально знал промышленную сферу, сдав, образно говоря, ряд производственных экзаменов, прежде чем ему доверили пост первого секретаря горкома.

Свою деятельность в Норильске Б. М. Благих начал в 1958 году с должности заместителя главного механи-



**Борис
Михайлович
Благих
(1931–2002)**

Начал трудовую деятельность в Норильске в 1958 году в должности заместителя главного механика рудника «Медвежий ручей». В 1963 году — главный механик управления Норильского комбината. С 1966 года — заместитель директора комбината. Занимался развитием рудной базы Талнаха, строительством Надеждинского металлургического завода, развитием социальной инфраструктуры НПП. В 1972–1982 годах избирался первым секретарем Норильского ГК КПСС. Награжден тремя орденами Трудового Красного Знамени, орденом Октябрьской Революции, орденом Ленина, двумя медалями. Лауреат Государственной премии СССР.



П. С. Федирко, Л. Н. Сизов, Б. М. Благих

ка рудника «Медвежий ручей». В 1963 году назначен на должность главного механика НГМК. В том же году избран в члены Норильского ГК КПСС, а в 1965-м — депутатом Норильского горсовета. С 1966 года Борис Михайлович работает заместителем директора комбината.

В эти годы он принимает активное участие в создании горных и строительных машин в северном исполнении. Его с полным правом можно назвать автором и разработчиком необходимой комбинату прочной и морозоустойчивой горно-строительной техники, которой по силам были высокие нагрузки в экстремальных условиях Крайнего Севера: буровых станков для горных работ и буровых станков шарошечного бурения.

Б. М. Благих был одним из инициаторов продления речной и морской навигации на Севере. Занимался вопросами развития рудной базы Талнаха, строительства Надеждинского металлургического завода, развития социальной инфраструктуры.

Самое ценное, на мой взгляд, в этом человеке было то, что он сочетал инженерный талант изобретателя с умением работать с людьми и руководить крупным коллективом. При этом он немало времени и сил отдавал общественной работе.

В 1982 году Б. М. Благих был избран секретарем Красноярского краевого комитета КПСС.

Мы с Борисом Михайловичем всегда находили общий язык, взаимопонимание, и всегда у меня оставалась уверенность в нашем едином

взаимодействии и в порядочном отношении к решению поставленных задач.

Я приехал в Норильск в 1954 году как молодой специалист и вскоре познакомился с Б. М. Благих. Мы с ним в тот период были связаны по двум направлениям: во-первых, по общественной деятельности, во-вторых, непосредственно по производственной работе. Я тогда уже работал главным инженером завода, затем директором этого же завода, а он — главным механиком рудника «Медвежий ручей», занимались мы горным оборудованием.

Этот период работы был непростым, в том плане что нам приходилось вести бурение твёрдых горных пород. В то время использовались буровые станки канатно-ударного бурения, постоянно требовалась заправка долотьев, чтобы бурить скважины в твёрдой породе.

Мы с помощью главного механика комбината Тимофея Гавриловича Стифеева работали над более совершенными станками, так называемыми НБС-1, затем НБС-2 — норильские буровые станки. Признаюсь, было затрачено немало сил, чтобы их усовершенствовать: с одной стороны, нам противостояли твёрдые породы, которые разрабатывались на руднике «Медвежий ручей», с другой стороны — так называемая трещиноватость, что всегда составляло проблему в бурении.

В тот период, когда ещё недостаточно было техники, экскаваторов и буровых станков, мы с Борисом Михайловичем работали как бы в тандеме, и наша работа, несмотря на разную подчинённость внутри комбината, была достаточно согласованной. Скорее всего потому, что мы оба понимали общность выполняемых задач. Мы часто выручали друг друга как по вопросам, связанным с бурением горных пород, так и по другим направлениям.

Этот период и для рудника в целом, и для комбината ещё был важен тем, что мы переходили на со-

ГОЛОС ИСТОРИИ

В 1936 году в долине Медвежий Ручей было открыто медно-никелевое месторождение, в ноябре 1945 года здесь началось строительство карьера. Спустя два года на месторождении появился рудник открытых работ, выдавший первую руду в конце 1951 года. Долгое время «Медвежий ручей» имел статус самостоятельного рудника, в 2009 году вновь стал карьером и был присоединен к руднику «Заполярный».



вершенно новый тип экскаваторов. Если раньше использовались ЭКГ-3 со слабой мощностью и невысокой производительностью (тогда как на откатке уже начали появляться большегрузные машины), то теперь стали внедрять ЭКГ-6, ЭКГ-8.

Внедрение проходило непросто, особенно зимой в сильные морозы. При столь больших нагрузках, которые испытывали экскаваторы, когда ломались и рукояти, и ковши, и ходовая часть, всё время приходилось нам, механикам, выручать и наших коллег — механиков, и непосредственно горноразработчиков, в частности, от рудника «Медвежий ручей».

В то время возглавлял всю работу Борис Михайлович Благих,

и надо сказать, что при его участии были найдены очень хорошие, нужные, грамотные решения, которые позволяли в случае серьёзных поломок исправить положение. Ведь поломка любого экскаватора, тем более такого мощного, как ЭКГ-6 или ЭКГ-8, — чрезвычайное происшествие.

Тогда был создан склад готовых запасных частей, и это сильно выручало. В случае поломки можно было приехать, сдать в ремонт целую рукоять или ковш, а взять со склада готовые детали, и тогда время уходило только на перестановку. Это тоже была непростая задача, но решение её позволило резко сократить простои мощной техники и, соответственно, поднять производительность труда на руднике.



Генеральный секретарь ЦК КПСС Л. И. Брежнев в Красноярске, 1978 год

Весь период этой сложной работы — в стужу и в самые лютые морозы, а за полярным кругом они именно лютые, от них не жди пощады — Борис Михайлович трудился на открытом воздухе, а не отсиживался в теплом кабинете. Всегда и все чувствовали его оптимистичный настрой, боевитость, все были уверены в его грамотности как инженера и знали: принимаемые им решения имеют надежную профессиональную основу.

Мне очень комфортно работалось с Борисом Михайловичем Благих, хотя погодные условия были далеки от комфортных.

Но потом случилось так, что наши дороги несколько разошлись: Борис Михайлович остался на комбинате, а меня перевели на другую работу. Однако связи друг с другом мы никогда не теряли, и наши дружеские отноше-

ния продолжались. Но более активными контакты стали, когда я уже был первым секретарём Красноярского краевого комитета партии, а он — первым секретарём Норильского городского комитета партии. У меня всегда была полная уверенность, что любые вопросы, которые необходимо было решить по Норильску, будут решаться городским комитетом партии с полной ответственностью. Чувства тревоги за эту партийную организацию, работу комбината никогда не было.

Встречались мы с Борисом Михайловичем в то время довольно часто: он приезжал в командировки в Красноярск, я тоже летал в Норильск, и всегда у нас было взаимопонимание и дружеское чувство локтя в решении всех проблем. А это дорогого стоит, ведь проблем накапливалось немало,



Л. И. Брежнев в Красноярском крае, 1978 год



Встреча Генерального секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева в Красноярске, 1972 год

особенно в чрезвычайно сложный для комбината период, когда шло освоение Надеждинской площадки при создании второго металлургического производства.

Всё начиналось практически с нуля, и от начала до запуска производства мы всегда работали в тесном контакте. Чтобы выполнить такой большой объём работ, приходилось тратить много сил на решение практических проблем, начиная с помощи непосредственно строителям и заканчивая помощью комбинату, обращаться за поддержкой ко всем краевым организациям. Поэтому неслучайным явилось и то, что позже Б. М. Благих стал секретарём краевого комитета партии, и ему был доверен очень крупный участок работы, в то время особенно сложной — руководство всей промышленностью края и некоторыми другими направлениями.

Верные решения

Промышленность Красноярья, как известно, к этому времени набрала и темпы, и объёмы, было создано много новых производств.

Но вместе с тем при бурном развитии промышленности возникало очень большое количество проблем: в создании коллективов на этих новых предприятиях, в отработке технологий, в обеспечении завершённых технологических циклов и в освоении новых видов продукции. К тому же была определённая специфика работы и в Норильске, и в руководстве остальной промышленностью в Красноярском крае и с точки зрения территориальной разбросанности, и особенно с точки зрения по-иному организованных производств, чем производство на Норильском гор-



С партийным руководством Латвийской ССР

но-металлургическом комбинате. Однако Борис Михайлович с присущей ему энергией и деловитостью очень грамотно управлял промышленностью края. Я имею в виду объекты среднего и общего машиностроения, проблемы освоения новых производств, новых комплексов.

Среди этих новых комплексов прежде всего стоит назвать Сосновоборский завод автомобильных прицепов — крупнейшее и совершенно новое производство. Создание Красноярского экскаваторного завода — тоже масштабный проект, уже по замыслу это было сугубо специфическое, очень ёмкое производство, где не только создавались цеха, но все решалось в комплексе, начиная от производства и заканчивая социально-бытовыми вопросами, строительством посёлка и всего

прочего. Это, безусловно, вызывало много вопросов, требовало особого внимания.

Или взять создававшийся Минусинский электротехнический комплекс — тоже крупнейший объект, многие возникавшие «головоломки», связанные с ним, приходилось решать непосредственно Борису Михайловичу. Также в то время очень много внимания требовало развитие КАТЭКа — Канско-Ачинского топливно-энергетического комплекса, особенно его западная часть, строительство Березовской ГРЭС и создание Берёзовского угольного разреза — технологической цепочки, связанной с этим комплексом, начиная от совершенно новых подходов в технологии подачи угля по громадной эстакаде непосредственно на станцию без авто- или железнодорожной перевозки.

3.2. Зоны ответственности

Край индустриальный

Красноярский край — огромнейшая территория, поэтому особое внимание мы старались уделять структуре управления, приспособлявая её к формируемым территориально-производственным комплексам. Приходилось решать непростые задачи и принимать иногда, как нынче говорят, непопулярные решения. Но именно они — и жизнь это не раз доказывала — в итоге оказывались оптимальными.

Один из примеров — Енисейский район. Там всё формировалось вокруг Енисейска, старого исторического города-памятника. Система управления требовала изменений: Енисейск как районный центр пытался взять управление на себя, но с задачей не справлялся. Лесоперерабатывающие комбинаты Маклаково от него были расположены далековато. И если бы мы не предприняли шаги по созданию города Лесосибирска, который разместился в районе комбинатов, то загубили бы Енисейск как исторический памятник.

Так на карте края появился Лесосибирск, а в нем — могучая лесопромышленная база с переработкой, сушкой, с мебельным производством. Всё получилось как задумывалось. Во главе Лесосибирского горкома стоял тог-

да Николай Терентьевич Колпаков. Тоже очень толковый руководитель. Позже он возглавлял администрацию и горсовет, вложил много сил в формирование города. И меня радовали успехи молодого Лесосибирска, я относился к нему по-особому, потому что идея его создания исходила от меня, я придумал эту структуру и не мог равнодушно следить за его развитием...

Канско-Ачинский территориально-производственный комплекс тоже требовал пересмотра структуры управления. Мы понимали, что там надо создавать городское поселение. И в итоге появился город Шарыпово.

На востоке региона все управленческие вопросы решались в Заозёрном. Мы организовали в тех местах город Бородино, который взял на себя часть управления угольной сферой, а Заозёрный занимался всем остальным, не отвлекаясь на «уголь».

Подход ко всему был комплексный, но зоны ответственности имели четкое разграничение, чтобы не получилось так: все отвечают за всё, а в случае чего ответственных нет.

Хакасия в то время входила в состав Красноярского края. Там был создан большой промышленный



Слева — главный маршал артиллерии, главнокомандующий Ракетных войск стратегического назначения СССР В. Ф. Толубко



Николай Терентьевич Колпаков
(род. 1932)

Трудовую деятельность начал в 1956 году, работал технологом комбината «Красноярсклес» в городе Енисейске. Был назначен директором Енисейского механического завода, вторым и первым секретарем Енисейского горкома КПСС, первым секретарем Лесосибирского горкома КПСС, руководителем управления АПКО «Директория», директором филиала Красноярского краевого негосударственного пенсионного фонда. С 1975 года жизнь Николая Колпакова связана с Лесосибирском. Свою идею образовать город на базе трех рабочих поселков он воплотил в дело в феврале 1975 года. Город Лесосибирск объединил поселки Новоенисейск, Маклаково, Новомаклаково и Стрелку. В 1975 году Николай Колпаков был избран первым секретарем Лесосибирского горкома КПСС. В 1990—2000-е годы — глава Лесосибирска.

комплекс: Черногорский камвольно-суконный комбинат. Для развития комплекса имелись все условия. Поголовье мы довели до того предела, который позволяли пастбища. Часть шерсти получали из Тувы, а поскольку перерабатывать её было негде, построили фабрику по переработке шерсти. И продукция комбината пользовалась спросом. Потом мы и машиностроение туда внедрили: в Хакасии появился Абаканский вагоностроительный завод, следом — контейнерное производство. Абаканский консервный комбинат славился своей продукцией, она была очень высокого качества. За всеми этими достижениями стояли люди, которых нужно было организовать, направить. От руководителя всегда зависит, как обстоят дела.

В Хакасии первым секретарем обкома партии был Алексей Иванович Крылов. Он очень грамотно вел дела. То же самое могу сказать и о первом секретаре Шушенского райкома партии Алексее Андреевиче Мухопадее. У него за плечами была не только высшая партийная школа, он имел еще и сельскохозяйствен-

ную подготовку, окончив, насколько мне известно, два техникума — Новосибирский зоотехнический и Шушенский сельскохозяйственный. Поэтому не удивительно, что в районе было хорошо развито сельское хозяйство, там даже производство лука начали осваивать. Вроде бы, какая заслуга? Но дело в том, что прежде там не было сушилок, а без них дело не наладишь. Так шушенцы и сушилки стали делать.

Не за страх, а за совесть

Костяк руководящих кадров был, конечно, в Красноярске. Горком партии возглавлял Владимир Прохорович Капелько — человек с отменной трудовой биографией. Когда началась Великая Отечественная война, ему было всего тринадцать лет, а он уже начал работать — токарем в вагонном депо. После войны продолжил обучение в школе, затем — в техникуме. Через три года после войны поступил в Томский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта и стал дипломированным инженером-механиком.

По распределению работал в родных местах, на Анжеро-Судженском вагоноремонтном заводе, а потом был направлен Министерством путей сообщения на Красноярский паровозоремонтный завод. Работал там начальником цеха, начальником производственного отдела.

На ПВРЗ начал заниматься партийной работой, так как его избрали секретарем парткома завода. Через четыре года он уже председатель Октябрьского райисполкома, но поработать в исполнительной власти долго ему не пришлось: в том же 1963 году Владимира Капелько избрали первым секретарем Октябрьского райкома КПСС. Через восемь лет — вторым секретарем Красноярского горкома партии, а с 1973 по 1988 год Владимир Прохорович возглавлял городской комитет партии.

ГОЛОС ИСТОРИИ

Современный Красноярск административно разделён на 7 районов:

Кировский район — создан в 1934 году;

Центральный район — создан 25 июня 1938 года как Сталинский;

Октябрьский район — создан 25 июня 1938 года как Кагановичский;

Ленинский район — выделен из Кировского района 28 августа 1942 года;

Советский район — выделен из Центрального района 29 мая 1969 года;

Свердловский район — выделен из Кировского района 23 марта 1977 года;

Железнодорожный район — выделен из Октябрьского района 29 ноября 1979 года.



На митинге в Красноярске, 1987 год

Когда ушел на пенсию, то занялся депутатской деятельностью: работал в Красноярском городском Совете на постоянной основе. Ему присвоено звание «Почетный гражданин Красноярска». Владимир Прохорович награжден орденом Ленина, тремя орденами Трудового Красного Знамени, орденом «Знак Почета».

Такие как В. П. Капелько относятся к той категории соотечественников, которую я называю «надежные люди». Немудрено, что они и подчиненных подбирали из тех, кто не боялся проявлять инициативу, имел свое мнение, мог принимать самостоятельные решения и нести за них персональную ответственность. Могу сказать, что в бытность В. П. Капелько первым секретарем горкома в Красноярске были сильные секретари райкомов, работающие на совесть и понимающие свою ответственность.

Приучать людей к ответственности приходилось по-разному. Расскажу, как это делал я, чтоб у читателя не создалось впечатление, будто всё проходило легко, без сучка и задоринки. Всякое бывало, но хорошего было все-таки больше.

15 января 1975 года

на базе пристаней «Енисейск» и «Маклаково» создан Лесосибирский порт, ныне дочернее предприятие Енисейского речного пароходства. Решением Президиума Верховного Совета РСФСР № 185 от 21 февраля 1975 года поселки Маклаково и Новомаклаково преобразованы в город Лесосибирск.

В 1981 году

Шарыпово и Бородино получили статус городов краевого подчинения.



**Алексей
Иванович
Крылов
(1928–2008)**

В Красноярске — с 1938 года. С 1961 по 1968 год — первый секретарь Ленинского райкома партии Красноярска. С 1968 по 1971 год — второй секретарь краевого комитета партии. В 1971–1982 годах Алексей Иванович возглавлял Хакасскую областную партийную организацию. Последние годы своей жизни А. И. Крылов работал в концерне «Роснефтепродукт». Был депутатом Верховного Совета СССР, Хакасского областного Совета народных депутатов, членом бюро Красноярского крайкома и Хакасского обкома КПСС.



Строительство моста

Правда дорогого стоит

Так вот о воспитании ответственности...

У меня была такая практика: я регулярно объезжал все районы на машине. Весной — в посевную, потом в уборочную, и когда была возможность, то еще и летом. Садился на машину и брал, например, направление на восток. Доезжаю до границы какого-то района, садятся ко мне в машину первый секретарь, директор хозяйства — анализируем обстановку и положение дел. Доезжаем до следующего хозяйства, садится его руководитель. Снова идет обсуждение ситуации. А когда объедем весь район, проводим по итогам оперативное совещание. Именно оперативное, без долгих разговоров. Отмечаем, что надо исправлять, и расстаемся.

Тогда, конечно, не было такой оргтехники, которая сейчас намного облегчает учет и контроль, экономит время. Поэтому я придумал свою систему контроля, разработав своего рода памятку. Руководители её заполняли. Там были все основные показатели по годам: поголовье, надои, урожайность, темпы роста.

Поначалу бывали попытки приукрасить картину. Руководители в своих докладах старались представить



На совещании в Ирбейском районе Красноярского края

ситуацию с выгодной стороны, порой доходя до преднамеренного искажения фактов. Но я всегда строго пресекал такие попытки и приводил истинные показатели.

~~~~~  
Не буду говорить, что все, но кто-то да пытался меня обмануть. А потом поняли: со мной такие штучки не проходят. И перестали сочинять. Очень эффективный оказался педагогический метод. Вот так и приучил руководителей говорить правду. И это уже было большое дело для того, чтобы продвигаться вперед. На вранье да приписках, как известно, далеко не уедешь. Да вообще никуда не уедешь — увязнешь.  
~~~~~

Проводил я и воскресные блиц-инспекции в пригородных районах, расположенных вокруг Красноярска. Мне жена однажды говорит: «Можно хоть раз с тобой съездить? Интересно посмотреть, что ты там проверяешь». Поехали, говорю. Она, наверное, думала, что поездка будет вроде загородной прогулки на автомобиле. А я то на производство заверну, то на строительную площадку, то машина где-нибудь застрянет. Жена говорит: «Понятно. Народ отдыхает, а ты по пустым объектам проверки устраива-



**Алексей
Андреевич
Мухопад
(1932–2016)**

В Красноярске — с 1949 года. В 1949 году окончил Новосибирский зоотехнический техникум, в 1962 — Красноярскую высшую партийную школу. Работал в партийных органах Эвенкийского национального округа. В 1962–1965 годах — начальник Эвенкийского окружного управления сельского хозяйства, в 1965–1971 годах — председатель Исполнительного комитета Эвенкийского окружного Совета. В 1976–1982 годах — 1-й секретарь Шушенского районного комитета КПСС. С 1982 года — руководитель Красноярского краевого управления культуры.



А. Н. Косыгин в красноярской столовой, 1978 год

ешь. Даже поругать некого. Какой толк?» Правильно она заметила: народ отдыхает, начальство — тоже, но результат-то работы виден. В понедельник, говоря, толк будет.

Собираю на следующий день совещание, вижу перед собой руководителей, не подозревающих, что я в воскресенье был на их участках, и начинаю слушать рапорты, что было сделано на каждом из объектов. Неужто, интересуюсь я, за ночь всё успели сделать? Я на всех объектах побывал вчера и ничего подобного, о чем вы только что так докладывали, не увидел. Надо было видеть лица таких любителей преувеличить, когда я, проявляя странную для них осведомленность, подробно описывал действительную обстановку.

Не буду сам преувеличивать, будто всех перевоспитал на сто процентов. Люди понимали, что я не смогу их каждый день контролировать. Но зато знали: врать мне бесполезно, всё равно выведу на чистую воду, и придётся сначала краснеть, а потом получать выговор. Но в основном, повторюсь, люди были сознательные и ответственные.

ГОЛОС ИСТОРИИ

За высокие показатели выполнения производственного плана, содержание и эксплуатацию автодорог, внедрение новых методов труда управлению автодороги Новосибирск — Красноярск трижды присуждалось переходящее Красное знамя Министерства строительства автомобильных дорог РСФСР и ЦК профсоюза, что было в советское время очень почетной наградой.



На открытии памятника «Кандальный путь», 1978 год

Дорожных дел мастер

Не могу не вспомнить Петра Алексеевича Старовойтова, он руководил дорожным строительством, возглавлял Красноярскавтодор и многое сделал для того, чтобы создать сеть дорог. Тут я вернусь ненадолго к моим воскресным инспекторским проверкам, и вот по какому забавному поводу...

Так и осталось для меня тайной: то ли у Петра Алексеевича информаторы были, то ли стечение обстоятельств... Но куда бы я ни ехал, в тех местах, где были дорожные объекты, я обязательно встречал П. А. Старовойтова. Может, он думал: лучше при визитах руководства (только как он узнавал об этих визитах?) самому быть на месте — на всякий случай. И правда, замечаний было достаточно, я их по ходу высказывал Петру Алексеевичу, как говорится, без посредников и знал, что он всё учтет. Он человек был обстоятельный и предусмотрительный. Сейчас поймете, почему я упомянул о предусмотрительности.

У нас была карта строительства дорог, на ней мы всё расписали, кому какие участки делать, затверди-



**Владимир
Прохорович
Капелько
(1928–2011)**

Первый секретарь Красноярского горкома КПСС (1973–1988), депутат Верховного Совета РСФСР и Красноярского краевого Совета народных депутатов, почётный гражданин города Красноярска. В 1956 году был направлен Министерством путей сообщения на Красноярский паровозоремонтный завод. Работал начальником цеха, начальником производственного отдела. В 1959 году был избран секретарём парткома завода, в 1963 году — председателем Октябрьского райисполкома. В том же году избран первым секретарём Октябрьского райкома КПСС. С 1973 по 1988 год — первый секретарь ГК КПСС. С 2002 по 2003 год был депутатом Красноярского городского Совета, с 2003 года — советник Главы города. В октябре 2007 года избран председателем Красноярского совета ветеранов.



**Петр
Алексеевич
Старовойтов
(1937–2000)**

В 1965 году П. А. Старовойтов поступил на работу в ДЭУ-67, работал в должности прораба по строительству Московского тракта, затем стал главным инженером. В 1967 году он был назначен главным инженером Управления автомобильной дороги Новосибирск — Красноярск Минавтодора РСФСР. В 1969 году Петр Алексеевич стал начальником управления. За время его руководства объемы работ по строительству, ремонту и содержанию автодороги увеличились почти в пять раз, была создана производственная база по строительству Московского тракта. В 1976 году П. А. Старовойтов возглавил производственное ремонтно-строительное объединение «Красноярскавтодор».

ли это на совещании. А в конце П. А. Старовойтов говорит мне:

- Павел Стефанович, распишитесь...
- Где? — удивился я.
- На карте.
- Это ещё зачем?
- Пригодится для дела.

И точно, пригодилась карта с моим «автографом». Если возникали ситуации непонимания с кем-то из отвечавших за определенный участок, и работа шла не так, как следует, или график срывался, П. А. Старовойтов доставал эту карту и показывал на мою подпись. Смешно сказать, но действовало. Так что Петр Алексеевич был еще и психологом: умел убедить человека методом, может, и далеким от психологической науки, но зато эффективным и полезным для дела.

Он подбирал в свою команду талантливых, всей душой преданных делу специалистов. Своим примером он всегда старался воодушевить соратников на самоотверженный труд. И тут я нисколько не преувеличиваю. Люди трудились именно самоотверженно. Им было с кого брать пример. Личные заслуги Петра Алексеевича отмечены многочисленными государственными наградами. Он являлся почетным дорожником и заслуженным строителем России.

П. А. Старовойтов стал профессионалом высокого класса. Но начинал он, как и многие из той когорты созидателей, свой трудовой путь в 16 лет лебедчиком Боготольского угольного склада Красноярской железной дороги, затем стал слесарем Сибирского строительно-монтажного управления треста «Союзшахтоосушение», дежурным по складу топлива Боготольского отделения Красноярской железной дороги на станции Итат. Отслужил, как положено, в армии — в войсках ПВО. После увольнения в запас поступил в Томский инженерно-строительный институт на специальность «Автомобильные дороги», который окончил в 1964 году.

Под его руководством специалисты объединения построили тысячи километров дорог с усовершенствованным покрытием, был решен вопрос производства нерудных строительных материалов, запущены в работу 60 асфальтобетонных заводов.

Также непрерывно обновлялась технологическая оснащённость дорожных предприятий, были освоены работы по внедрению на ремонте и строительстве машин с автоматизированными системами управления, освоено производство разметочных машин и применение фрез, что позволило сократить ручной труд.

За успешное развитие дорожной отрасли в крае П. А. Старовойтов был награжден орденом «Знак Почета». Но это не единственная его награда. Петр Алексеевич Старовойтов также награжден орденами Трудового Красного Знамени, Октябрьской Революции, знаком «Почетный дорожник», медалями «За доблестный труд» и «За трудовую доблесть». Ему присвоено звание «Почетный строитель России».

Летом 2009 года состоялось открытие памятника Петру Алексеевичу Старовойтову. Бронзовый бюст установлен на площадке перед зданием «КрайДЭО» — дорожно-эксплуатационной организации. Это особое признание заслуг П. А. Старовойтова, строителя и человека. Судьба отмерила ему до обидного мало — всего 63 года жизни, но он успел сделать столько, сколько иной и за пять жизней не успел бы. Это был человек чести и совести.

Поэтому я не устаю повторять: край рос за счет того, что сформировались профессиональные, ответственные кадры, душой болеющие за то, что им было поручено выполнять. Это касается не только производственной сферы, но и духовной, в частности, сферы культуры.

Знай наших!

Как тут не вспомнить художественного руководителя Красноярского симфонического оркестра Ивана Всеволодовича Шпиллера, дирижера мирового уровня.



**Иван
Всеволодович
Шпиллер
(1935–2003)**

Советский и российский дирижер. Народный артист РСФСР. Почетный гражданин Красноярска. В 1978 году первый секретарь Красноярского крайкома КПСС П. С. Федирко предложил И. В. Шпиллеру возглавить коллектив Красноярского симфонического оркестра. Специально для оркестра был сооружен Малый концертный зал Красноярской филармонии. В феврале 1978 года состоялся первый концерт И. В. Шпиллера с Красноярским симфоническим оркестром. В марте 1978 года И. В. Шпиллер занял пост главного дирижера Красноярского симфонического оркестра, которым руководил четверть века, до конца своих дней.

В 1977 году

был образован Красноярский академический симфонический оркестр, один из ведущих музыкальных коллективов России.



**Михаил
Семенович
Годенко
(1919–1991)**

Хореограф, балетмейстер, артист балета. Народный артист СССР, Герой Социалистического Труда.

В 1948 году М. С. Годенко с семьей переехал в Красноярск, где первое время работал в военном ансамбле. В 1963 году Министерство культуры рекомендовало кандидатуру М. С. Годенко на должность руководителя Красноярского ансамбля песни и пляски, как тогда назывался Красноярский ансамбль танца Сибири. С того времени вплоть до своей кончины он был бессменным художественным руководителем и главным балетмейстером этого ансамбля. Михаил Годенко являлся главным балетмейстером церемоний открытия и закрытия летних Олимпийских игр 1980 года в Москве.

В 1993 году Красноярскому государственному академическому ансамблю танца Сибири было присвоено имя М. С. Годенко.



Красноярск, ул. Перенсона

ня. Это признавали не только красноярские слушатели, но и меломаны Европы, куда наши музыканты выезжали на гастроли. На записях можно слышать, как тепло их принимали, как долго после концерта не отпускали. А когда однажды в Швейцарии маэстро обратился к публике после концерта со словами благодарности и признательности, сказав, что музыканты уже устали и пора расходиться, но он надеется на новую встречу, зал вообще взорвался немыслимыми овациями, будто И. В. Шпиллер сольно исполнил какое-то сложнейшее произведение. А причина такой волны восторга была в том, что Иван Всеволодович произнес свою короткую речь на прекрасном французском языке. Как?! Дирижер из Сибири, и так превосходно говорит по-французски! Что называется, знай наших!

Правда, когда мы искали главного дирижера для создаваемого оркестра и обратились к И. В. Шпиллеру, который жил тогда в Москве, он особого энтузиазма не проявил, но мы всё же уговорили его приехать хотя бы на время. Он приехал. И задержал-



Красноярск, ул. Мира

ся. Был, правда, период, когда в оркестре возникла конфликтная ситуация, из-за которой И. В. Шпиллер уехал в Москву, не выясняя отношений со своими оппонентами, по-христиански публично через газету попросив у всех прощения и простив всех. Но потом Александр Иванович Лебедь во время своего губернаторства уговорил маэстро вернуться, и 25-летие Красноярский симфонический оркестр встретил вместе со своим основателем.

К людям искусства мы старались относиться с вниманием, понимая, повторяю, что это особая публика. Когда требовалось, помогали: выделяли квартиры, покупали инструменты. Например, обратились ко мне артисты с просьбой выделить помещение для общения — и мы построили Дом актера. Для журналистов тоже место нашли, где и разместился Союз журналистов.

А Михаил Семенович Годенко и его знаменитый ансамбль танца Сибири... Танцоры объехали без преувеличения весь мир, прославляя Красноярский край и Сибирь в целом. Но всегда, возвращаясь из даль-

В июне 1974 года

был торжественно открыт Красноярский городской Дворец культуры.



**Александр
Николаевич
Кузнецов
(1923–2016)**

Директор Красноярского металлургического завода в 1966–1997 годах. Участник Великой Отечественной войны. В 1951 году окончил металлургический факультет Уральского политехнического института имени С. М. Кирова. В 1955–1966 годах — главный инженер Белокалитвинского металлургического завода. С 1966 года — в Красноярске. Герой Социалистического труда.



Председатель Госплана СССР Н. В. Талызин на Красноярском металлургическом заводе



Красноярск, набережная

них странствий, они давали великолепные концерты для красноярцев, причем не только в краевом центре. Популярность ансамбля была невероятно высока. Им гордились, его любили...

Команда созидателей

Но вернемся в производственную сферу. Оглядываясь назад, я всякий раз осознаю, как мне повезло. Ведь в нашей большой команде все руководители в краевом центре, и в регионах края, и на больших предприятиях были талантливые и целеустремленные люди. В них не было равнодушия и корыстолюбия. Мы делали одно большое и общее дело. Его можно назвать одним ёмким словом — созидание. Значит, своих соратников я могу смело назвать командой созидателей.

Тот же Виктор Кириллович Гупалов, о котором я упоминал, директор «Красмаша». Он ведь не сразу стал директором. Он все ступени прошел, набираясь профессионального и организаторского опыта, прежде чем взвалил на свои плечи ответственность за огромный завод и за тысячи работников.



Председатель Госплана СССР Н. В. Талызин в ходе визита в Красноярский край

Геннадий Александрович Ворогушин — директор химико-металлургического завода, располагавшегося в Красноярске. Он возглавлял предприятие Министерства среднего машиностроения, поэтому держался как бы в тени, на телеэкранах не мелькал. Но руководителем был отменным — деловым, понимающим, и если мы к нему обращались с какой-нибудь просьбой, то, как правило, он шел навстречу, не отмахивался.

Еще одна яркая личность — Александр Николаевич Кузнецов, стоявший во главе Красноярского металлургического завода, или коротко — КраМЗа. Он прибыл фактически на голое место. Считай, завод создавался с нуля. Я в то время был заводделом оборонной промышленности. Поехал знакомиться. И узнаю, что А. Н. Кузнецов из Ростовской области прибыл. А я-то тоже в Красноярский край приехал из Ростова. Земляки, получается. И как-то мы быстро с ним сошлись..

Он никого тут не знал и был озабочен тем, что без помощи ему трудно придется. Я пообещал, что без помощи мы его не оставим, переговорил с секретарём крайкома Анатолием Ивановичем Исаевым, объяснил ситуацию. Мы выбрали время и поехали с ним



**Виктор
Кириллович
Гупалов
(род. 1936)**

В 1960 году, после окончания Томского политехнического института, начал трудовую деятельность на Красноярском машиностроительном заводе им. В. И. Ленина. В 1969—1970 годах — исполняющий обязанности начальника отраслевого производства Красноярского машиностроительного завода, затем главный инженер — заместитель директора «Красмаша». В 1975—1985 годах — директор Красноярского машиностроительного завода, затем — до 1992 года — директор концерна «Красмаш». С октября 1992 по 2005 год — генеральный директор государственного предприятия «Красноярский машиностроительный завод».



Ткацкий цех



Красноярский шелковый комбинат им. 50-летия СССР, 1980-е годы

на завод к А. Н. Кузнецову, обсудили на месте все проблемы. То есть задействовали и секретаря в решении непростых задач. И это позволило решить многие проблемы, которые возникали в процессе строительства.

Если бы не перемены, произошедшие в стране,
КраМЗ был бы ведущим российским заводом.
Предприятие активно развивалось, на заводе уже поставили
оборудование для широкого листопроката. Из такой
продукции можно было бы делать широкофюзеляжные
самолеты. Но это оказалось заключительным аккордом,
не успели мы немного довести начатое до конца.

В мае 1982 года

на Красноярском машиностроительном заводе им. В. И. Ленина выпущен 10-миллионный бытовой холодильник «Бирюса». Красноярские холодильники покупают Англия, Италия, Бельгия, Голландия, Австрия.

Заводы в Советском Союзе не только строились. Практически каждое предприятие постоянно реконструировалось, и за этот счет появлялось что-то новое и полезное не только с экономической точки зрения, но и с бытовой.

Однажды мы поставили вопрос о необходимости построить свой завод холодильников на «Красмаше». Закупили в Японии оборудование. Прекрасный завод получился, и продукцию он выпускал прекрас-

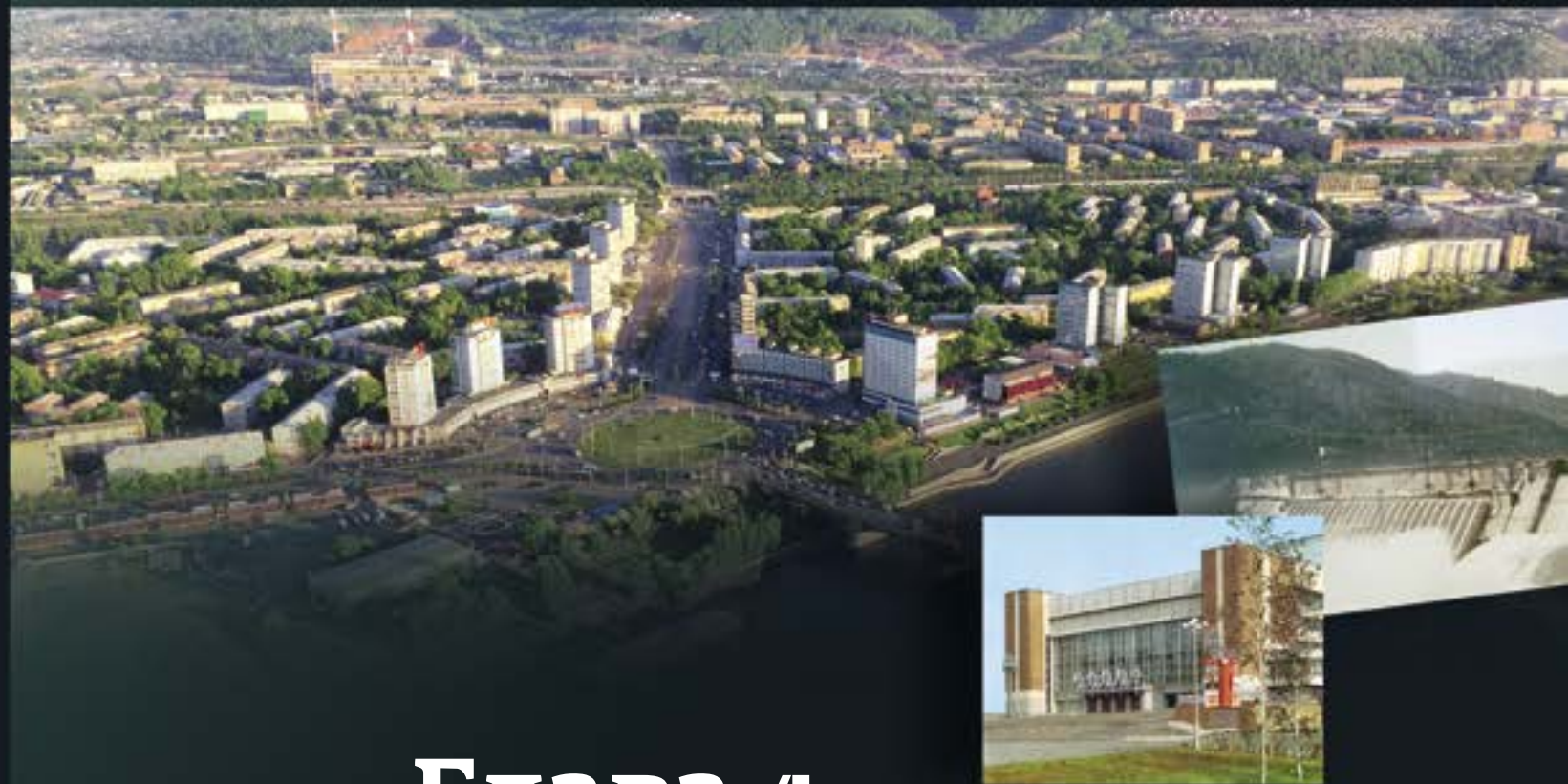


Красноярск, Коммунальный мост

ную. Наши холодильники «Бирюса» даже англичане покупали. Морозильные камеры на этом же заводе собирали, они тоже были очень популярны. И такие примеры по модернизации и росту можно было найти на каждом предприятии. Подобная динамика вызывала у людей желание трудиться. Они же видели: мы не стоим на месте, всё движется вперед, всё растет.

Когда в Красноярске появился Железнодорожный район, мы попытались договориться с заводом телевизоров, чтобы он рядом построил свой Дворец культуры. Но руководство не сумело договориться с министерством, и из этого замысла ничего не получилось. Тогда мы с Николаем Федоровичем Татарчуком, председателем крайисполкома, посоветовались и решили всё-таки там поставить городской Дворец культуры. Изыскали возможность и, как показало время, ГорДК оказался востребованным городским объектом.

Фактически каждому району, кроме Кировского, мы построили административное здание. И до сих пор они существуют. Тоже ведь штрих перспективного подхода.



Глава 4. Подводя итоги

Feci quod potui faciant meliora potentes
(Я сделал все, что смог. Кто сможет, пусть сделает лучше).
Латинское крылатое выражение

За две красноярские десятилетки общими усилиями нам удалось преобразовать Красноярский край и получить в результате территорию с другим потенциалом. На это ушло 15 лет, именно столько времени я был первым секретарем крайкома партии. Если образно представить, то на одну территорию Красноярского края уместилось еще два таких же по мощности края.

Если строить, то на века

Сегодня можно услышать, что Красноярский край до перестройки был обычной провинцией, отсталой территорией. Я не согласен с такой оценкой. Красноярье жило своей размеренной, спокойной жизнью, поступательно наращивая потенциал. Соседи, окружавшие нас, начали бурно развиваться, а мы придерживались своего темпа, без рывков и суеты, но и не замедляя ход.

Началась всеобщая урбанизация. Этот процесс в чистом виде не приносит положительных результатов. Село пустеет, города перенаселяются. Возникает масса отрицательных моментов. С ними надо справляться и при этом не забывать: за сегодняшним днем придет завтрашний. То есть не одним днем жить надо, а думать о будущем.

Скажем, когда я пришел в крайком, в краевом центре всё было рассчитано на триста тысяч жителей. Я имею в виду коммуникации, тепло, водопровод. Красноярск бурно рос, и надо было многое менять, иначе бы мы потом запутались в клубке проблем.

Когда начинали строить экскаваторный завод и предстояло тянуть воду в микрорайон Солнечный, то мы ее взяли не где-то рядом, а в Гремячем логу, в районе Академгородка. Построили водозабор и пропустили через весь город водопровод до Солнечного. И на этом водопроводе до сегодняшнего дня все живут. Я не знаю, что было бы, если бы мы тогда не приняли такое неординарное решение. Но его пришлось отстаивать перед Министерством тяжелого машиностроения, убеждать найти средства на строительство водопровода.

С перемещением аэропорта за пределы города мы получили открытое поле — Взлетку. Там можно было организовать прекрасный район. Но вышло всё не так.

ГОЛОС ИСТОРИИ

23 июня 1978 года на 18-м километре Енисейского тракта началось строительство крупнейшего предприятия тяжелого машиностроения — Красноярского завода тяжелых экскаваторов и технологического оборудования для открытых горных работ. Почти одновременно с закладкой завода неподалеку строится жилой микрорайон будущего предприятия — Солнечный.



Первый заместитель Председателя Президиума ВС СССР В. В. Кузнецов обсуждает проекты Красноярского края



На сегодняшний день к некоторым микрорайонам Взлетки имеется, к моему сожалению, много градостроительных замечаний. Я уже не говорю об озеленении. Точнее об его отсутствии.

К сожалению, не все проекты удалось реализовать в задуманном виде. По генплану ось Красноярска была сделана вдоль Енисея. Это своего рода ущелье, и как только ветер менялся, всё пространство затягивало смогом, причем сложностей добавлял незамерзающий Енисей. Мы решили ось перенести — с Кузнецовского плато до Солнечного. То есть как бы «перевернуть» город, выйти на просторы, на более чистый воздух. В принципе мы это сделали: мост через Енисей уже построили, отступать некуда. В том районе должна была быть и администрация края, но не успел я это завершить. Надеялся, что новый секретарь доделает. Но увы...

Если бы Олег Семенович Шенин, ставший первым секретарем крайкома, нашел резервы, то можно было бы это здание завершить, работы оставалось года на полтора. Не завершили. Да и все остальные задумки полетели под откос. По замыслу, там должна была быть зеленая полоса, что позволяло бы с остро-

В конце 1980-х годов

на месте аэропорта Северный (Красноярск) началось возведение городского жилого массива, ныне известного как Взлетка.

ва Татышев дойти пешком до Солнечного. Это было в генплане заложено. Но новым руководством было принято решение отступить от генерального плана. Приходится утешаться тем, что все же удалось вывести город на свободное пространство.

Чтобы изменить город и край к лучшему, приходилось много работать. Когда мы начали вести речь о переносе аэропорта из Красноярска, возник очень большой скандал. Дело в том, что вокруг аэропорта Северный, который находился в городе, было много домов, в которых жили те, кто обслуживал этот аэропорт. На обед можно было домой ходить пешком: работа ведь в шаговой доступности. А когда мы предложили людям ездить на работу за 30 километров, они, конечно, высказались категорически против такого поворота в своей жизни.

Руководство побоялось идти и напрямую разговаривать с людьми, а народ уже собрался, шумит. Явно назревал «бунт на корабле». Пришлось самому ехать на разговор. Я противников переноса аэропорта понимал. Думаю, и они, в свою очередь, понимали, что аэропорт из города надо переносить: не дело это над домами взлетать и приземляться самолетам вообще, а тяжелым в частности.

~~~~~  
 Позже, когда мы уже перенесли аэропорт, случилась трагедия. Один пассажирский лайнер рухнул в районе зверосовхоза: у него вылетела лопатка турбины. Если бы это случилось при взлете с полосы Северного, то самолет упал бы прямо на центр города. Даже представить страшно.  
 ~~~~~

Да и самолёты уже появлялись другие, для них нужен был современный аэропорт с соответствующей инфраструктурой. В общем, поговорил я с народом. Люди согласились с моими доводами и стали ездить на работу на автобусе. А мы потом возле нового аэропорта построили несколько многоэтажных домов для персонала.



На съезде Французской коммунистической партии, 1982 год

Горькое время перемен

Не мне судить, много ли ошибок мы сделали, мало ли. Одно знаю точно: мы работали ради своей страны и ради своего народа. Но наступило время перемен, К власти пришли люди, предавшие всех. И партию, и народ, и международное коммунистическое движение. Всех!

~~~~~  
 Перестройка – образец совершенно безграмотного подхода к преобразованиям. Вот уж где во всей красе проявилась функциональная безграмотность так называемой элиты! К слову, мы и помыслить не могли, чтобы руководящие кадры назвать элитой. А «перестройщики» быстро зачислили себя в разряд избранных.  
 ~~~~~

А развал и полный кавардак получился по одной причине: собственность была общенародная, а отдали её под шумок в частные руки. Захватив государственную собственность, люди, которые ничего не делали для ее создания, обогатились. Советники США потирали руки: свершилось, рушится великая держава.

В 1980 году

сдана в эксплуатацию первая очередь завода «Сибволокно» в Зеленогорске, 13 ноября того же года получено первое волокно – сиблон.

ГОЛОС ИСТОРИИ

22 февраля 1981 года, в канун открытия XXVI съезда КПСС было опубликовано поздравление Генерального секретаря КПСС, Председателя Президиума Верховного Совета СССР Леонида Брежнева, который писал: «Дорогие товарищи! Отрадно было узнать, что в Сибири впервые в нашей стране введено в действие производство по выпуску нового вида искусственного волокна большой мощности. Это волокно полноценно заменяет хлопок и найдет применение для изготовления широкого ассортимента высококачественных тканей, трикотажа и других текстильных изделий. Сооружение завода «Сибволокно» в суровых природно-климатических условиях Красноярского края — достойный подарок XXVI съезду КПСС, конкретный вклад и решение задачи повышения жизненного уровня советского народа».

К сожалению, к управлению огромными государственными ресурсами пришли люди, которым было выгодно развалить нашу экономику. Одни ничего не смыслили ни в теории, ни в практике, а только делали вид, что знают, куда путь держать. Другие пообещали за 500 дней построить земной рай в такой огромной стране, как наша. То ли они и в самом деле думали, что смогут сделать это, то ли не понимали сложности задачи.

Но я убежден, что и в эти тяжелые времена можно было сохранить в крае предприятия, но надо было с умом подойти к решению проблемы. А поступили цинично: всё растащили, всё, что смогли, распродали, что не сумели продать, — бросили...

До сих пор с болью думаю о судьбе завода по производству сиблона, который мы поставили в Зеленогорске. Он единственный в стране выпускал химический материал, который ничем не отличался от хлопка. Там было современное оборудование. Завод должен был работать в том числе и на оборонную промышленность. И такой объект приватизировали! Потом перепродали! Оборудование ушло неизвестно куда.

И сегодня в стране нужен материал для авиастроения, для судостроения, а его нет. Наш завод мог бы и в рыночное время выпускать эту продукцию и быть предприятием мирового уровня. Она была конкурентоспособна. Такой продукции не хватало. Но у кого-то не хватило перспективного видения, а у кого-то совести.

И так всё, чего ни коснись. Растерялись, что ли... Комбайновый завод разрушили. Зачем? В стране не хватает комбайнов. Наш, конечно, имел свои недостатки, но зато был приспособлен для уборки в Сибири, Казахстане, Китае. «Нива» ростовская в наших местах не могла нормально работать. Хлеба здесь и сырые, и полёглые. Не для «Нивы». Но Красноярский комбайновый пустили по рукам, его перепродавали, и не один раз.

Такая же трагедия произошла и с Красноярским экскаваторным заводом, который уже начал выпускать



Плотина Назаровской ГРЭС, 1962 год



Роторный комплекс по добыче угля

первые восьмикубовые экскаваторы. Прекрасное немецкое оборудование лежало под открытым небом. Немцы приехали, скупили его как металлолом за бесценок. Увезли, подкрасили и нам же снова за бешеную цену продали. Вот уровень хозяйствования, граничащий с преступлением.

В эти тяжелые годы было принято множество недалековидных решений, уничтожено большое количество ценностей. Если бы история пошла по иному руслу, кто знает, в каком мире мы бы жили сегодня.

Не потребление, но производство

Теперь о Программе производительных сил Красноярского края... Когда мы формировали программу и затем намечали последующие наши действия, то поставили главную задачу: превратить наш регион из сырьевого в индустриальный. И решению этой задачи уделялось первостепенное внимание, потому что любой значимый регион России обязан иметь развитую по всем направлениям инфраструктуру.



М. С. Горбачев в Красноярске

В сентябре 1973 года

на Красноярском заводе
автомобильных прицепов
вошел в строй первый цех
нестандартного оборудо-
вания.

В ноябре 1973 года

в поселке Сосновоборск
был сдан в эксплуатацию
первый пятиэтажный
дом. Город сразу начали
строить с пятиэтажек,
минуя этап временок.

Для того, чтобы край из сырьевого придатка превратился в по-настоящему значимый для страны регион, нужны были соответствующие предприятия и соответствующая инфраструктура этих предприятий. Была поставлена задача: прежде всего значительно развить машиностроение в крае. Это удалось сделать. Но, к сожалению, сегодня можно констатировать тот факт, что от всего созданного почти ничего не осталось.

Мы смотрели сначала на районы Красноярского края и анализировали, где и что можно разместить, где какие площади есть, где надо увеличить трудовую занятость. И ради этого мы создали, например, в Боготоле завод инструментов. С трудом опять же убедили руководство Министерства станкостроительной промышленности создать там завод на пустом месте. Завод построили, он начал выпускать различные инструменты для всей страны. Потом, когда была создана база, коммуникации, когда появился костяк рабочего класса, мы договорились создать там и станкостроение. Даже первые станки стали выпускать. Но тут вмешалась перестройка, и всё погибло.

Когда в стране возник существенный запрос на создание производства КамАЗов, мы выступили как одни



Секретарь ЦК КПСС М. С. Горбачев в Красноярске, на Красной площади

из первых претендентов на развитие этого производства в Красноярском крае. Но поддержали Татарстан, и его разместили там. Однако мы не успокоились и попросили Министерство автомобильной промышленности дать нам что-то другое из этой же сферы, поскольку у нас уже была определена территория и проведены основные подготовительные работы.

Министерство пошло нам навстречу: вскоре в крае возник и начал работу завод автоприцепов. За счет этого был сформирован город Сосновоборск. Строителей туда направили из структуры Министерства среднего машиностроения, они прекрасно справились со всеми задачами, что, впрочем, неудивительно, так как всё шло под руководством генерала Петра Тихоновича Штефана, который долгое время возглавлял «Сибхимстрой», уйдя на пенсию только

в 76 лет. Прекрасный был организатор, великий труженик, истинный Герой Социалистического Труда.

Завод вышел на проектную мощность, начал выпускать автоприцепы, всё шло нормально. Мы заложили там литейное производство, кузнечно-прессовое и некоторые другие вспомогательные цеха на объемы значительно большие, чем нужны были для завода автоприцепов. Это было сделано из расчета, чтобы в будущем там создать автомобильный завод. И в принципе всё шло к тому. Уже решали, что запустить в производство: или большие грузовые автомобили на 50 тонн, или какой-то легковой транспорт. Но, по известным причинам, решение не успели принять, и те могучие затраты, которые были вложены с прицелом на будущее, оказались напрасны. Да и участь автоприцепов была плачевной. Вот



С космонавтом Ю. В. Воиновым, 1982 год

в каких условиях оказалось крупное производство, при котором даже город был построен.

Очень многое было сделано по реставрации и реконструкции завода «Сибтяжмаш». В то время наша страна по обязательству строила в Индии металлургический комплекс. Для него нужны были мостовые краны, причем большой грузоподъемности. Претендентов на этот заказ было немало, но выбрали красноярский завод, поэтому мы значительно расширили «Сибтяжмаш» и создали там крупное производство. В результате предприятие прекрасно выполнило все заказы по Индии, потом мостовые краны начали отправлять в другие страны. По их выпуску «Сибтяжмаш» стал ведущим заводом в СССР. Получили развитие и другие производства предприятия. К сожалению, всё это давно потеряно.

Но тогда мы еще и не предполагали, какая беда обрушится на страну, поэтому люди трудились с энтузиазмом. Начались преобразования, и достаточно серьезные, на заводе «Сибсталь». В тот период для развития инструментальной промышленности, особо важных деталей в космической отрасли, в самолётостроении нужна была порошковая металлургия. На заводе фактически освоили производство порошка для этих целей, чтобы потом можно было прессовать любые детали и с любым содержанием необходимых компонентов. То есть если нужны жаропрочные материалы, то подбираются соответствующие компоненты, если механопрочные, то требуются другие компоненты. В общем, продукция завода имела широкий спектр применения. И предприятие стало в металлургической отрасли одним из ведущих.



Москва, Кремль. Вручение государственных наград, 1982 год

Не хватало в стране бериллия. А он нужен был и в порошковой металлургии, и для производства отдельных деталей на предприятиях оборонной промышленности. В Красноярске было налажено бериллиевое производство. Мы шли в ногу со временем и с его требованиями.

На заводе «Красмаш», который решал задачи оборонного значения, было решено, как я уже упоминал, создать завод холодильного оборудования. Он потом отделился от «Красмаша» и очень успешно работал, выпуская качественную продукцию, которая пользовалась большим спросом. Даже требовательные англичане покупали красноярские холодильники.

Чтобы загрузить работой людей, которые остались в Дивногорске после строительства Красноярской ГЭС, мы вошли в сферу электротехнической промышленности, построив в городе завод низковольтной аппаратуры, потом — Минусинский электротехнический комплекс, чтобы технологически «завязать» все эти производства. И у нас появились свои изделия, комплектация для формирования агрегатов.

И в конце концов удалось утвердить, в связи с бурным развитием КАТЭКа, завод экскавато-

8 июня 1973 года

в Минусинске был заложен электротехнический комплекс. С 1976 года стройка стала Всесоюзной, комсомольской и ударной.

В декабре 1973 года

сдана в эксплуатацию крупнейшая в СССР Минусинская перчаточная фабрика мощностью 15 миллионов перчаток и варежек в год.

В декабре 1973 года

в эксплуатацию сдана первая очередь Саяно-Шушенского камнеобрабатывающего комбината мощностью в 250 тысяч кубометров мраморной крошки.



Первый экскаватор ЭКГ, 1980-е годы

В феврале 1973 года

в Красноярске был запущен в эксплуатацию маргариновый завод. Автоматизированные линии были рассчитаны на выпуск 80 тонн маргарина и 10 тонн майонеза в сутки.

5 декабря 1984 года

Красноярский край награждён орденом Октябрьской Революции за большие заслуги трудящихся края в революционном движении, в борьбе с немецко-фашистскими захватчиками в Великой Отечественной войне, их вклад в освоение природных богатств и развитие производительных сил Сибири.

ров. Экскаваторы требовались — в этом сомнений ни у кого не возникало, тем более что были открыты угольные разработки, рудные месторождения. Фактически в Красноярске должен был появиться второй «Уралмаш». И мы к этому шли достаточно уверенно: как я сказал, первый восьмикубовый экскаватор красноярцы выпустили. Этот факт говорит сам за себя. Жаль, что и тут вмешался «перестроечный фактор», а замысел был очень сильный и перспективный.

Микрорайон Солнечный, как помнят старожилы Красноярска, специально построили для этого завода. Там даже проложили железнодорожный путь, заранее снимая проблему, которая могла возникнуть: делалось всё, чтобы люди, помимо других видов транспорта, могли добираться до работы на поезде.

И попутно решались другие проблемы, причём всего Красноярска. Тот же случай с водой, которую через краевой центр решено было доставлять из района Академгородка. Этим пользуется, кстати, и огромный район Взлётки. Не загляни мы в будущее, сегодня у микрорайонов Красноярска было бы гораздо больше проблем.



Красноярск, просп. им. газеты «Красноярский рабочий»

Теперь спустимся на юг края тех лет, в Хакасию, которая еще не стала самостоятельной республикой, а была автономной областью в составе Красноярского края. Её до поры до времени рассматривали как сельскохозяйственную территорию. Мы пересмотрели такой однобокий подход и разместили там «Абаканвагонмаш» — крупный вагоностроительный завод. И он начал выпускать платформы-контейнеровозы.

По-моему, даже несколько думпкаров выпустили. Думпкары — это специальный грузовой вагон для перевозки и автоматизированной выгрузки вскрышных пород, угольно-рудных грузов, грунта, песка, щебня и др.

И там же было создано крупнейшее контейнерное производство, потому что у нас не было контейнеров, которыми можно было бы пользоваться в любых условиях. Скажем,

обычный контейнер нельзя было пускать в морской путь, требовались особые параметры, такие как герметичность, точные размеры, прочность, особая покраска, защищающая от коррозии. Словом, не так просты контейнеры, как может кому-то показаться. Но завод с задачей успешно справился и вышел на проектную мощность по контейнерному производству.

Этот завод и открытый Черногорский камвольно-суконный комбинат, о котором я упоминал выше и который представлял собой тоже комплекс — от переработки шерсти до выпуска тканей и пошива одежды, стали своего рода ускорителями развития Хакасии, иначе она бы осталась всего лишь сельскохозяйственным регионом, и в том виде, в каком она существует сейчас, её бы не было. Я в этом уверен.



С.П. Королёв, М.Ф. Решетнёв, 1960 год

Провели реконструкцию Канско-го камвольно-суконного комбината, там же поставили кожевенный завод, работавший на самом современном на тот период оборудовании, поэтому кожу получали достаточно хорошего качества. А поскольку на возведение производств требовалось много металлоконструкций, то в Канске же построили завод, который их выпускал.

Строительные мощности

Но чтобы всё это работало как следует, надо было создать условия. А что значит — условия? Прежде всего это строительные мощности, база для строителей и, соответственно, строительные организации...

Приведу один пример. Когда мы начали строить Театр оперы и балета, где главным застройщиком был Вик-

тор Исаакович Боровик, возглавлявший трест «Красноярскжилстрой», мы с ним встали перед вопросом: как быть? В городе нет отделочников необходимой квалификации. Основой у нас было жилищное строительство, где отделочные тонкости не требовались. А тут оперный, потом Большой концертный зал... Уже другой уровень. Мы переименовали трест в «Соцжилстрой» и направили на новые объекты, организовали курсы, съездили за опытом, научили мастеров и в результате создали отряд отделочников, способных выполнять работы высокого качества.

Для строительства жилья специально были созданы два треста. То есть произошло распределение фронта работ. Строительная сфера ничего не потеряла, а наоборот, вышла на новый уровень.

Создание строительной базы в Красноярском крае было одной



Научно-производственное объединение прикладной механики, Красноярск-26, 1981 год

из важнейших составляющих комплексного развития. Так были созданы тресты «Промхимстрой», «Промстрой», «Алюминстрой». Учили мы и тот факт, что строители системы Министерства среднего машиностроения свои основные работы в Зеленогорске и Железногорске закончили, поэтому сделали всё, чтобы обеспечить их работой на других объектах края.

В Зеленогорске, напомним, начали создавать предприятие, которое должно было выпускать сиблон. Добавлю такую деталь. Люди старшего поколения помнят первые нейлоновые рубашки. Смотрелись красиво, но человек в них был мокрый. И вот появилось химическое волокно совсем иного качества, оно «дышало», как обычный хлопок. Подчеркну еще раз: для оборонной промышленности сиблон был крайне необходим. Что

потом приключилось с этим заводом, я уже рассказывал выше. И это уму непостижимо!

К чему я свожу перечисление того, что возникало на просторах края? К тому, чтобы было понятно: мы старались не отпускать от себя важные сферы, квалифицированные кадры, а притягивать к себе. Причем это касалось всего. Я вообще старался ничего не упустить, характер у меня такой. Увижу что-то полезное — и начинаю работу, как бы нам такое же заполнить.

Так было и с отделением Академии художеств в Красноярске и художественным институтом. Однажды к нам приехала большая группа академиков, и я завел разговор с одним из них, как бы у нас создать их ответвление. Долго ли, коротко ли, но появился и вуз, и академические мастерские, воспитавшие немало талантливых ма-



Субботник. Набережная Енисея, 1979 год

стеров. Правда, академик сначала воспротивился, но я быстро сменил тактику и тут же предложил: «Ведь можно не Красноярское отделение создать, а сделать его на всю Сибирь, вплоть до Дальнего Востока, а мы хорошее помещение выделим».

Такое предложение было принято. И в Красноярске на правобережной площади разместилось отделение «Урал. Сибирь. Дальний Восток» Академии художеств. Там, по прежнему замыслу, должны были открыться разные магазины, но мы быстренько перепроектировали помещения под мастерские.

В 1985 году

сдано в эксплуатацию здание Красноярской краевой филармонии с Большим и Малым концертными залами на 2200 мест на Стрелке.

Какая выгода от Академии художеств? Одни расходы? Но не может край и его центр развиваться без высокой культуры и высокого искусства. Как я сказал, выступая на 25-летию симфонического оркестра, не может город (и тем более огромный край) быть полноценным без человека со скрипкой. И в обратном меня никто не убедит. Всё это воспитывает людей, вселяет в них гордость за край, поэтому таким вопросам всегда уделялось внимание.

К 1987 году

завершено строительство здания филиала Центрального музея им. Ленина (ныне Музейный центр на Стрелке).

Вот еще один пример. Чтобы решить вопрос по созданию второго Норильска на Надежде, заполучить туда рабочую силу, мы обратили свое внимание на Иркутскую область. Из Красноярска строителей не было возможности отвлекать: они были загружены. Там завер-



На строительстве Саяно-Шушенской ГЭС

шился период возведения ГЭС и освободились люди. Мы провели переговоры «наверху», и министерство перевело строителей БратскГЭССтроя на Север. Они и стали строителями Надеждинского металлургического комплекса. И, таким образом, планомерно и динамично, с учетом всех параметров, обеспечивая необходимую базу для развития, удалось много построить.

У нас на тот период были очень сильные монтажники и электромонтажники. Монтажники состояли под началом М. А. Эйдлина — очень толкового руководителя.

Я так часто упоминаю в своих воспоминаниях при характеристике руководителей слово «толковый», что у кого-то это может вызвать улыбку. Но оно мне кажется ключевым. Ведь всегда должен быть толк от деятельности человека, несмотря на то, какую он должность занимает, какой специальностью владеет. От деятельности тех людей, которых я упоминаю, был толк. И немалый!

А что касается электромонтажников, то таких, какие были в Красноярском крае, не было нигде в стране, ни в одном регионе: нам удалось сконцентрировать у себя самые лучшие кадры. Вот их-то без всякого преувеличения можно назвать элитой.



**Владимир
Ксенофонович
Мрачек
(род. 1929)**

Родился в п. Нижний Ингаш. В 1954 году окончил Новосибирский институт и был направлен на работу в Ачинский племясвиноводческий совхоз в должности главного зоотехника. В 1956 году был назначен директором совхоза «Первоманский». Под руководством В. К. Мрачека хозяйство превратилось из рядового в передовое и крупное (до 80 тыс. голов свиней и 1100 голов дойного стада).



Министр обороны Республики Куба Рауль Кастро в г. Красноярске

Но если говорить о ведущей строительной организации, осуществлявший наши замыслы, то это, конечно, был Главкрасноярскстрой, который возглавлял Владимир Петрович Абовский, объединивший тресты и управления, вносившие в преобразование края немало сил. Но и результаты были налицо.

Большое значение придавалось сфере материально-технического снабжения. Она в крае была достаточно сильной. Её тогда возглавлял Александр Ильич Перцович. Судьба его закончилась, к сожалению, трагически, пострадал за незначительные недочеты в работе, в назидание другим руководителям.

У нас же время от времени возникают периоды, когда находят «жертву», чтобы устроить для острастки других показательную «порку». Это я называю «борьба непонятно с чем».

Особенно она расцвела в период правления Ю. В. Андропова.

Некоторые мне задавали вопрос, почему я не защитил А. И. Перцовича. Дело в том, что когда представители органов доложили мне, что его взяли на заметку, я велел для начала хорошо разобраться и ушел в отпуск. И пока я был в отпуске, они и «разобрались». А Александр Ильич не выдержал. Всё завершилось летальным исходом. Но А. И. Перцович был умница и немало сделал для решения самых сложных задач, и край ему многим обязан. Ведь без сильного материально-технического снабжения ничего нельзя было решить в полной мере. При А. И. Перцовиче были построены базы, созданы необходимые запасы всего, что требовалось сегодня и что могло потребоваться завтра.



П. С. Федирко, Рауль Кастро с супругой Вильмой Кастро

К вопросу о санкциях

Во втором десятилетии XXI века Россия была бы избавлена от множества проблем типа импортозамещения, санкций и прочего, если бы новое руководство умело мыслить комплексно и смотреть в будущее. Но главное, если бы они поступали, как пелось в известной песне: «Прежде думай о Родине, а потом — о себе».

Больно смотреть, как богатая страна, какой, по сути, является Россия, зависит от западных «друзей», которые повели себя совсем не по-дружески. И только после этого «верха» заговорили, как о чем-то инновационном, о необходимости дать зеленый свет отечественному производителю.

Вопрос: а кто же и с какой целью загонял этого самого производителя в угол, закупая заморскую картошку в дальних странах, овощи и фрукты, брезгуя дарами родных полей, садов и ферм? Вопрос риторический.

А ведь сельское хозяйство в комплексном развитии Красноярского края занимало особое место в силу своей специфики и специфики Сибирского региона. Этой отрасли всегда уделялось немало внимания.

Помимо укрепления существовавших колхозов и совхозов в Красноярском крае мы в свое время, когда никто ещё и помыслить не мог о пресловутых санкциях, начали создавать крупные комплексы.

Ачинский свинокомплекс появился на 100 тысяч голов. Он работал достаточно успешно. Крупнейший комплекс начал действовать в Манском районе у Владимира Ксенофонтовича Мрачека — нашего красноярского директора.

Под руководством В.К. Мрачека хозяйство превратилось из рядового (насчитывающего около 2 тыс. голов свиней и 120 голов дойного стада) в передовое и крупное производство (до 80 тыс. голов свиней и 1100 голов дойного стада). По праву за свою трудовую деятельность В.К. Мрачек был награжден орденами Ленина, «Знак Почета», «Знак Октябрьской Революции», медалями «За освоение целинных и залежных земель», «За доблестный труд», серебряной и бронзовой медалями ВДНХ СССР, а в 1976 году Владимиру Ксенофонтовичу было присвоено звание Героя Социалистического Труда с вручением золотой медали «Серп и Молот» и ордена Ленина.

Пришло время, и потребности по свинине мы в Красноярском крае закрыли полностью.

В Емельяновском районе стал успешно действовать крупнейший комплекс по откорму крупного рогатого скота.

Поголовье скота (тысяч голов)	1985	2015
Крупного рогатого	1153,2	425,1
в том числе коровы	401,2	169,7
Свиней	610,7	593,2
Овец и коз	2131,3	57,1
в том числе Хакасия	1471,77	
Птицы	10 845,2	4893,2

**В январе
1974 года**

в Эвенкии была соору-
жена первая птицефабрика.

**В июле
1974 года**

началось строительство
Манского комплекса
по откорму молодняка
крупного рогатого скота,
рассчитанного
на 10 тысяч телят.

**В сентябре
1974 года**

началось строительство
Красноярской бройлер-
ной фабрики мощностью
в 4 тысячи тонн мяса
в год.



Министр обороны Республики Куба в г. Красноярске, 1974 год

В сельском хозяйстве всегда остро стояла проблема кадров: труд-то нелегкий и надо было туда каким-то образом завлекать людей. Была составлена целая программа по созданию образцовых сельских посёлков. Один из них вырос рядом с Шушенским, состоял он из прекрасных домов.

Были в регионе и свои строительные организации — «Крайсельхозстрой» (он находился в Красноярске) и «Крайколхозстрой» (он базировался в Канске, занимался в основном востоком Красноярья), они многое сделали по улучшению быта сельских тружеников. Какая была польза от образцовых хозяйств или поселков? Привезешь туда руководителей, они посмотрят на это «пособие» и уже начинают думать, как бы нечто подобное у себя создать. В общем, будили хорошее самолюбие: чем я хуже? Это были своего рода мастер-классы: делай как я, делай лучше меня.

Крупный раздел работы — создание подсобных хозяйств почти на всех крупных промышленных предприятиях и шефство горожан над сельскими хозяйствами.



Рабочая поездка в Китайскую Народную Республику, 1989 год

Мы работали над самодостаточностью и самообеспеченностью. И практически закрыли свои потребности по всем видам сельхозпродукции, которая производилась в Красноярском крае. Не потребности потребления, а потребности по тем фондам, которые нам выделялись. Красноярцы даже поставляли мясо воинским частям, вплоть до Тихоокеанского флота. А красноярский картофель поставляли в Якутию и в другие округа и области.

К слову, санаторий «Красноярское Загорье» тоже возник в советское время. Был в Балахтинском районе почти на границе с Ужурским небольшой ручеек, где обнаружили воду типа нарзана. Когда мне сказали об этом, я говорю: надо посмотреть. Попробовал — наш нарзан! Под боком! Раскрутили скважину и построили санаторий рядом...

Бесценное наследство

Я мог бы припомнить еще много добрых дел из времени, на которое каких только ярлыков не навешали в «эпоху плюрализма и многопартийности». Не буду



Переговоры с китайскими партнерами

их повторять, чтобы не умножать негативную энергию. У меня своё отношение и к советской эпохе, и к людям, жившим и работавшим в большой стране, именовавшейся Советским Союзом, значимой частью которого был Красноярский край, подаривший мне счастье созидательного труда и встречи с людьми, о которых я без доли сомнения скажу и сейчас: это были люди долга и чести. Они самоотверженно создавали страну, не задумываясь при этом, что их имена войдут в историю, и не особо заботясь о собственном благополучии.

Я убежден, потомки должны знать о них, а узнав — помнить, передавая память как самое бесценное наследство. Из рода в род. Для этого я, собственно, и обратился к воспоминаниям. И еще, конечно же, из чувства безграничной благодарности к тем, с кем мне довелось работать в суровом и прекрасном Красноярском крае. Я горжусь, что именно он стал краем моей судьбы.



Красноярск, площадь Революции

ЭПИЛОГ

Поставлена точка. Окончена книга. Но во мне почему-то живет странное ощущение, будто за обложкой этой книги продолжается её действие. Впрочем, почему странное? Так оно и есть! Книга начинает свою жизнь во времени и пространстве, а поскольку время неостановимо, а пространство — бесконечно, то вполне естественно и ощущение действия. Тем более что книга эта — своего рода определенный отрезок моего жизненного пути, который вместил в себя множество самых разных событий и встреч, успехов и неудач, обретений и потерь. И всё это сфокусировано в уникальном объекте, имя которому Красноярский край.

Получается, вспоминая и рассказывая о самых разных людях, их судь-

бах и достижениях, я рассказывал и о судьбе Красноярского края как о судьбе живого организма. Но в отличие от человека, который с годами теряет силу и энергию (так уж заложено природой), города и территории становятся с годами моложе и сильнее. И это тоже закон жизни.

Вот и Красноярье — мужает, умнеет, набирается мудрости, обретает новых единомышленников, которые готовы идти с ним в будущее, преодолевая все препятствия. А они, конечно, будут: это аксиома, подтвержденная не раз.

Кто-то может спросить: а зачем же тогда тем, кто идет вперед, оборачиваться назад? Чтобы не повторять чужих ошибок? Но ведь время ставит перед новыми поколениями совершенно новые задачи, которые



Поездка в Японию, 1989 год

не решить, используя прежние методы. Технологии меняются на глазах. Кто бы мог еще совсем недавно подумать, что на крохотной флэшке способны уместиться тысячи страниц и что в ряде случаев можно будет обойтись без множества специалистов? Но настало время, и это стало реальностью.

Согласен: технологии меняются и становятся совершеннее. Но есть и технологии другого свойства — нравственного. Вот они-то не устаревают, не теряют своей ценности, они передаются из поколения в поколение, независимо от того, какие технологии «правят бал» в экономике, промышленности, науке, сельском хозяйстве.

Какими бы совершенными ни были открытия и внедрения, они должны

иметь прочный нравственный базис. А это уже зависит не от научных достижений. Это работа души, сердца, способность ценить тех, кто был до тебя и сделал немало для того, чтобы передать тебе в наследство не кубышку, набитую золотом-серебром, а богатство иного рода. Вот для чего стоит беспрестанно оглядываться назад. Чтобы сохранить и приумножить самое лучшее, что было в людях, работавших ради будущего самоотверженно, творчески, вкладывая в дело всю душу...

Сегодня наша Родина оказалась в непростом, а прямо говоря — во враждебном окружении. Из друзей — только армия, флот да военно-космические силы. И это в ситуации, когда мы просто стремились защитить свои интересы. Все наши попытки дружбы и даже



Ачинский глиноземный комбинат, 1978 год

заигрывания с Западом в 1990-х привели к тому, что его лидеры восприняли это как нашу слабость. Сегодня слабости нет, есть довольно жесткое противостояние, с угрозами и даже шансом от наших бывших партнеров. Понятно, что уступать нельзя нигде и ни в чем. Каждый наш шаг назад — их продвижение на шаг вперед. Стоять на месте — тоже опасно. Можем так отстать, что нас просто не будут замечать. Необходим четкий план — понимание того, кто мы, где находимся и куда хотим двигаться дальше. Такой план нужен и России, и нашему краю.

Хорошо помню, как пробивали в Москве первую красноярскую десятилетку — план комплексного развития края 1971–1980 годов. У нас были сторонники, были и противники. Тогда нам помогло наличие команды — в Красноярске и в Москве, лю-

дей, которые по-настоящему радели за родной край. На протяжении почти двух десятилетий это помогало красноярцам развивать край, строить новые, уникальные в масштабах страны объекты, всячески улучшать жизнь людей.

Сейчас, конечно, ситуация поменялась. Вместо Госплана — рынок, вместо СССР — Россия. Но ведь край-то никуда не делся! Огромные запасы природных ресурсов, промышленность, что продолжает поддерживать на плаву экономику России. Очевидно, что настало время четкой программы, плана развития края на новом уровне, уровне XXI века. Я немало времени потратил на изучение проекта Стратегии развития края до 2030 года. У этого документа есть и сильные, и слабые стороны. Нет той четкости, что была лет 30–40 назад, когда мы прописы-



Красноярск, Предмостная площадь

вали, где и сколько заводов построим за 5–10 лет. Но, как говорится, лиха беда начало. В крае только начали восстанавливать то, что было утрачено в 90–2000-е годы. Планировать учатся заново.

Но мало разработать и принять эту Стратегию. Нужны те, кто добьется ее одобрения в столице. Красноярцев по происхождению в Москве немало, в том числе и в Правительстве РФ. Кто-то помогает региону, кто-то, если уж откровенно, — нет. Сейчас у края есть шанс собрать настоящую команду. Наладить системную работу по линии Красноярск — Москва. Обеспечить экономическую безопасность. От этого зависит то, что мы в итоге получим от федерального центра. А получить нужно не только одобрение планов на бумаге, краю нужны газификация, возрождение Северного морского

пути, метро в Красноярске, которое, к слову, мы задумали еще в 1970-х годах. То есть все то, что прописано в Стратегии и невозможно к реализации без средств российского бюджета.

Когда я смотрю, как мощно катит к Северу свои воды наш Енисей, я еще больше верю в то, что у Красноярского края большое будущее. Эта водная артерия — как знак свыше, как своего рода символ неистощимой энергии, который будто говорит: если у тебя есть цель, то стремись к ней изо всех сил, несмотря ни на что.

Что там говорил классик о жизни на енисейских берегах? «Я стоял и думал: какая полная, умная и смелая жизнь осветит со временем эти берега!» Всё сбылось. Умная и смелая жизнь осветила не только берега, но и весь наш Красноярский край.

И этот свет становится все ярче!

71-80. Первая десятилетка. Хроники больших и малых свершений

1 февраля 1971 года – ЦК КПСС и Советом Министров СССР принято постановление «О мерах по дальнейшему комплексному развитию в 1971-1980 годах производительных сил Красноярского края».

1971 ГОД

На Канском хлопчатобумажном комбинате построена и сдана в эксплуатацию новая прядильная фабрика.

На Красноярском заводе химического волокна освоен выпуск вискозного корда повышенной прочности.

Красноярский шинный завод выпустил на рынок опытную партию автомобильных шин, разработанных специально для эксплуатации в холодных климатических условиях.

Началось строительство Енисейской птицефабрики на 200 000 кур, крупнейшей в Красноярском крае.

Принята в эксплуатацию вторая очередь Ачинского глиноземного комбината.

Началось строительство второго никелевого завода Норильского горно-металлургического комбината.

14 июля на Красноярском телевизорном заводе выпущено 2 500 000 телевизоров «Рассвет».

В Абакане уложены первые кубометры бетона в фундамент крупнейшего в СССР вагоностроительного комплекса.

Создан крупнейший в крае Ачинский свиноводческий комплекс.

На Красноярской ГЭС пущен в эксплуатацию последний (12-й) гидроагрегат. Гидроэлектростанция достигла мощности 5 миллионов киловатт.

1972 ГОД

Началось строительство Ачинского нефтеперерабатывающего завода.

На Назаровском угольном разрезе установлен крупнейший в мире экскаватор, перемещающий до 16 миллионов кубометров грунта в год.

Пущен в эксплуатацию Дивногорский мясоперерабатывающий завод, выдающий за смену 4 тонны продукции.

На Минусинском овоще-консервном комбинате начал работу цех по производству фруктовых соков мощностью 1000 декалитров в год.

На Дивногорском заводе низковольтной аппаратуры вступили в строй инструментальный цех и цех нестандартного оборудования.

Красноярский машиностроительный завод представил ставшие легендарными впоследствии холодильники «Бирюса-5» и «Бирюса-6».

Красноярской ГЭС присвоено имя 50-летия СССР.

1973 ГОД

В Красноярске запущен в эксплуатацию маргариновый завод. Автоматизированные линии были рассчитаны на выпуск 80 тонн маргарина и 10 тонн майонеза в сутки.

В Минусинске заложен электротехнический комплекс. С 1976 года стройка стала всесоюзной, комсомольской и ударной.

В Абакане принят в эксплуатацию завод керамзитного гравия.

В Красноярске открыт Дом техники площадью более 3 тысяч квадратных метров.

На Красноярском заводе автомобильных прицепов вошел в строй первый цех – нестандартного оборудования.

В поселке Сосновоборск сдан в эксплуатацию первый пятиэтажный дом. Город сразу начали строить с пятиэтажек, минуя этап временок.

В Красноярске запущена в эксплуатацию первая автоматическая междугородняя станция.

В эксплуатацию сдана первая очередь Саяно-Шушенского камнеобрабатывающего комбината мощностью в 250 тысяч кубометров мраморной крошки.

Сдана в эксплуатацию крупнейшая в СССР Минусинская перчаточная фабрика мощностью 15 миллионов перчаток и варежек в год.

Вступил в строй Красноярский завод мостовых железобетонных конструкций.

Маклаковский канифольно-экстракционный завод выдал первую продукцию.

1974 ГОД

В Эвенкии сооружена первая птицефабрика.

Принято решение о создании Красноярского вычислительного центра СО АН СССР.

Началось строительство Манского комплекса по откорму молодняка крупного рогатого скота, рассчитанного на 10 тысяч телят, а также Красноярской бройлерной фабрики мощностью в четыре тысячи тонн мяса в год.

Принят в эксплуатацию пусковой комплекс первой очереди Маклаковского речного порта.

Создан опытно-промышленный участок Горевского горно-обогатительного комбината.

В Красноярске был торжественно открыт городской Дворец культуры.

Аэропорт Абакана открыл прямое сообщение с Москвой.

1975 ГОД

В Хакасии завершено строительство крупнейшей в крае фермы на 1200 коров.

Сдана в эксплуатацию вторая очередь кислородного завода в Норильске, выдающего 70 000 кубометров кислорода в час.

На Красноярском заводе синтетического каучука вступил в строй цех полимеризации.

На место возведения Курейской ГЭС прибыли первые строители.

11 октября 1975 года – в Карловском створе строителями Саяно-Шушенской ГЭС перекрыт Енисей.

Началось строительство краевого офтальмологического центра, Красноярского кардиологического центра.

Близ деревни Кожаны началось строительство двух 12-этажных корпусов санатория «Балахтинский».

1976 год

19 января 1976 года состоялась торжественная закладка Саянского алюминиевого завода.

В феврале состоялась торжественная закладка Красноярского комбината промышленных строительных конструкций.

На Красноярском заводе прицепов собрана первая партия полуприцепов для КамАЗов.

В красноярскую торговлю поступила первая партия минеральной воды «Кожановская», выпущенной в Балахтинском районе.

Началось сооружение Городокской оросительной системы на юге края.

1977 год

В Красноярском крае развернулось движение «За красноярский миллиард» дополнительной подукции.

На Большемуртинской мебельной фабрике началось производство гитар.

Дал свой первый концерт Красноярский академический симфонический оркестр, один из ведущих музыкальных коллективов России.

В Красноярске образован новый район – Свердловский.

Начались подготовительные работы к строительству Богучанской ГЭС.

1978 год

Началось строительство Красноярского завода тяжелых экскаваторов и технологического оборудования для открытых горных работ.

Вступил в строй Красноярский опытный завод ВНИИ ремонта и эксплуатации машинно-тракторного парка.

В Шарыпово началось строительство крупнейшего в СССР угольного разреза «Березовский-1».

В Красноярске открыт мемориал «Кандалынский путь».

Оперой «Князь Игорь» официально открылся Красноярский государственный театр оперы и балета.

9 августа 1978 года Указом Президиума Верховного Совета СССР Красноярск награждён орденом Октябрьской Революции за большой вклад в дело становления, защиты и развития страны.

В Красноярске открылся Дворец культуры «Комбайностроитель».

1979 год

В феврале 1979 года в Красноярске открыли филиал Ленинградского института советской торговли им. Ф. Энгельса.

1 апреля, вместе с Брежневым, остановку в городе сделал председатель Совета Министров СССР А. Н. Косыгин (по-нынешнему — глава Правительства). Руководители края наряду

с другими вопросами обосновали перед ними необходимость образования в городе самостоятельного института советской торговли. Через полгода решение было принято. Так в Красноярске появился свой торговый институт.

В Красноярске началось строительство Октябрьского автомобильно-пешеходного моста через Енисей.

Вышло постановление партии и правительства «О создании Канско-Ачинского топливно-энергетического комплекса». КАТЭК был объявлен всесоюзной стройкой.

Запущена первая (гидрометаллургическая) очередь Надеждинского металлургического завода; в 1981 году с запуском пирометаллургического производства завод был введен в эксплуатацию.

В Саяногорске заложен молочный завод.

В Красноярске организован филиал Сибирского отделения АН СССР (сейчас — Красноярский научный центр СО РАН).

Город Игарка награжден орденом «Знак Почета».

1980 год

Аэропорт Емельяново принял первый самолёт — Ил-62.

Сдана в постоянную эксплуатацию первая очередь завода «Сибволокно», получено первое волокно — сиблон.

81-90. Вторая десятилетка. Хроники больших и малых свершений

4 декабря 1980 года ЦК КПСС и Советом Министров СССР принято постановление «О мерах по дальнейшему комплексному развитию в 1981-1990 годах производительных сил Красноярского края».

1981 год

Шарыпово и Бородино получили статус городов краевого подчинения.

В Канске сдана в эксплуатацию фабрика по производству гигроскопической ваты.

Принят в эксплуатацию Надеждинский металлургический завод в Норильске.

В Абакане начал свою работу контейнерный завод предприятия «Абаканвагонмаш».

Неподалеку от Черногорска началось строительство завода асбестотехнических изделий.

На острове Отдыха в Красноярске был торжественно открыт Дворец спорта «Енисей».

Санаторно-курортный комплекс «Красноярское Загорье», построенный в Балахтинском районе, принял первых отдыхающих.

В Красноярском крае развернулось движение «Превратим Сибирь в край высокой культуры».

1982 год

С 4 по 16 марта 1982 года в Красноярске проходит Пятая зимняя Спартакиада народов СССР.

На Красноярском машиностроительном заводе выпущен 10-миллионный бытовой холодильник «Бирюса».

Ведется строительство Саяногорского алюминиевого завода, сданы очистные сооружения, строится корпус электролиза.

В плотину Богучанской ГЭС уложен первый кубометр бетона.

Пущена в эксплуатацию первая очередь Ачинского нефтеперерабатывающего завода.

В Красноярске открылся Дом ученых СО АН СССР.

В Римско-католическом храме в Красноярске открыт Органный зал Красноярской филармонии.

1983 год

В основание плотины Курейской ГЭС заложен первый кубометр бетона.

На Ачинском НПЗ получен бензин высокой марки.

В Красноярске впервые прошел фестиваль искусств «Суриковские дни».

Открыл свои двери для посетителей стадион «Локомотив», где завершилась масштабная реконструкция.

1984 год

Началось строительство Красноярской мебельной фабрики.

В аэропорту Емельяново сооружена и сдана в эксплуатацию еще одна взлетно-посадочная полоса.

Красноярский завод комбайнов представил новейшие мощные современные комбайны «Енисей-1200».

В Сосновоборске на заводе изготовлен 100-тысячный полуприцеп.

Образован Путоранский государственный природный заповедник.

5 декабря 1984 года Красноярский край награждён орденом Октябрьской Революции.

1985 год

На Норильском горно-металлургическом комбинате завершено сооружение большого промышленного комплекса.

В Саяногорске на алюминиевом заводе получена первая плавка алюминия.

Пущен первый агрегат Майнской ГЭС.

Создан конный завод «Канский», специализирующийся на разведении лошадей-тяжеловесов для сельскохозяйственных работ.

Сдано в эксплуатацию здание Красноярской краевой филармонии с Большим и Малым концертными залами на 2200 мест на Стрелке.

1986 год

С 24 февраля по 16 марта 1986 года в Красноярске проходит Шестая зимняя Спартакиада народов СССР.

Состоялось открытие Октябрьского моста через Енисей.

Начались изыскательские работы для строительства в Красноярске метро.

В Красноярске торжественно открыт Дворец пионеров и школьников.

Завершено строительство первой очереди Красноярского государственного университета.

Сданы в эксплуатацию здания городской гинекологической больницы №4 и городского противотуберкулезного диспансера №1.

Образован Центральносибирский государственный природный заповедник.

1987 год

Введен в эксплуатацию первый энергоблок Березовской ГРЭС-1.

Вступил в строй первый агрегат Курейской ГЭС.

Открыт Красноярский художественный институт.

1988 год

Дивногорский завод низковольтной аппаратуры выпустил 100-тысячную стиральную машину «Мана».

Красноярский завод комбайнов готов к выпуску новых зерноуборочных комбайнов «Кедр».

В Канске развернулось строительство фабрики по производству валяной обуви.

1989 год

В Красноярске разработана инновационная технология производства алюминия – электролизер с нерасходуемыми анодами.

Сдан в эксплуатацию новый корпус краевой клинической больницы №1.

1990 год

Под Норильском началось строительство завода по производству древесностружечных плит и мебели.

В Красноярске зарегистрирован коммерческий банк «Енисей», начался переход банковской системы на рыночные отношения.

В Красноярском крае появляются первые фермерские хозяйства.

Красноярские предприятия переходят на новую форму хозяйствования.



Постановление ЦК КПСС, Совмина СССР от 01.02.1971 N 65

**О мерах по дальнейшему комплексному развитию
в 1971—1980 годах производительных сил Красноярско-
го края Центральный Комитет КПСС и Совет Министров
СССР отмечают, что в 1966—1970 годах во исполнение
Директив XXIII съезда КПСС осуществлены важные меро-
приятия по развитию народного хозяйства
Красноярского края.**

За этот период в крае введено в действие более 150 крупных объектов электроэнергетики, цветной металлургии, лесной, химической, легкой и других отраслей промышленности, железнодорожного и автомобильного транспорта, созданы районные базы строительной индустрии. Среднегодовой объем сельскохозяйственного производства в 1966—1970 годах по сравнению с 1961—1965 годами увеличился на 18 процентов. За пятилетие в Красноярском крае введены в эксплуатацию жилые дома общей площадью 7 млн. кв. метров, в том числе в городах и поселках городского типа — 4,6 млн. кв. метров.

В целях дальнейшего комплексного развития производительных сил Красноярского края, более полного использования в народном хозяйстве страны его больших энергетических, сырьевых и водных ресурсов, увеличения производства сельскохозяйственных продуктов, создания условий для привлечения и закрепления кадров в Красноярском крае Центральный Комитет КПСС и Совет Министров Союза ССР

ПОСТАНОВЛЯЮТ:

- 1. Министерством и ведомствам СССР, Совету Министров РСФСР, Красноярскому крайкому КПСС и Красноярскому крайисполкому обеспечить в 1971—1980 годах дальнейшее комплексное развитие в Красноярском крае промышленного и сельскохозяйственного производства, транспорта и связи, жилищного и культурно-бытового строительства, имея в виду:**

— увеличить в 1980 году по сравнению с 1970 годом производство промышленной продукции примерно в 2,7 раза, в том числе продукции цветной металлургии в 3,2 — 3,5 раза;

— осуществить строительство мощных электростанций, используя высокоэффективные гидроэнергетические ресурсы рек Енисея и Ангары и угли Канско-Ачинского бассейна, и создание на их основе крупнейшей базы электроэнергетики и электроемких производств; довести в 1980 году выработку электроэнергии на электростанциях края до 73—76 млрд. квт. ч и добычу угля до 47—50 млн. тонн;

— значительно улучшить использование лесных ресурсов края путем строительства крупных предприятий по переработке древесины, довести в 1980 году производство целлюлозы примерно до 600 тыс. тонн, бумаги — до 300 тыс. тонн, кормовых дрожжей — до 200 тыс. тонн;

— построить крупные предприятия по производству грузовых вагонов, автомобильных и тракторных прицепов и полуприцепов, электротехнических изделий, а также реконструировать действующие машиностроительные предприятия, специализировав их в основном на выпуске машин и оборудования для районов Сибири и Дальнего Востока;

— построить Ачинский нефтеперерабатывающий завод мощностью по переработке 12 млн. тонн нефти в год и на его базе — нефтехимический комплекс по производству этилена, полиэтилена, полипропилена и других видов продукции;

— развернуть строительство Восточно-Сибирского электрометаллургического комбината, обеспечив к 1980 году ввод в эксплуатацию первой очереди пусковых комплексов по производству качественной электростали и ферросплавов;

— обеспечить дальнейшее развитие пищевой, легкой и других отраслей промышленности, необходимых для комплексного развития хозяйства края и рационального использования трудовых ресурсов;

— осуществить дальнейшее развитие промышленности на основе внедрения новейшей техники и технологии производства, широкого применения электрической энергии, механизации тяжелых и трудоемких работ, автоматизации производства и управления, предусматривая эти мероприятия в проектах на строительство и реконструкцию предприятий;

- расширить в 1971—1980 годах исследовательские работы по развитию производительных сил края, включая подготовку долгосрочных прогнозов; предусмотреть развитие существующих и организацию новых научных учреждений, призванных содействовать повышению эффективности важнейших отраслей народного хозяйства края;
- обеспечить в 1971—1980 годах рост производства валовой продукции сельского хозяйства в среднем на 5—6 процентов в год;
- осуществить в 1971—1980 годах необходимые мероприятия по созданию материальных и культурно-бытовых условий, способствующих притоку и закреплению кадров, довести обеспеченность жильем населения края до среднесоюзного уровня.

2. Принять предложения Госплана СССР, Красноярского крайкома КПСС и Красноярского крайисполкома, разработанные совместно с Советом Министров РСФСР, министерствами и ведомствами СССР, о развитии производительных сил Красноярского края в 1971—1975 годах, предусматривающие:

- а) увеличение в 1975 году в Красноярском крае производства валовой продукции промышленности примерно в 1,6 раза по сравнению с 1970 годом;
- производство важнейших видов промышленной продукции в 1975 году в следующих объемах:

Электроэнергия.....	45 млрд. квт. ч
Уголь	33 млн. тонн
Железная руда (в пересчете на концентрат)	5,3 млн. тонн
Автопокрышки и резинотехнические изделия	185 млн. рублей
Пиломатериалы	6,5млн.куб.метров
Древесноволокнистые плиты....	13 млн. кв. метров
Картон	200 тыс. тонн
Дрожжи кормовые	74 тыс. тонн
Комбайны зерноуборочные (с учетом выпуска комбайнов на заводе «Дальсельмаш»)	37 тыс. штук
Цемент	5,2 млн. тонн
Холодильники бытовые	700 тыс. штук
Мебель	45 млн. рублей;

- создание новых отраслей промышленности и обеспечение в 1975 году переработки 6 млн. тонн нефти, выпуска на 80 млн. рублей электротехнической продукции, 50 тыс. штук автомобильных и тракторных прицепов и полуприцепов, 10 тыс. тонн алюминиевых строительных конструкций и 82 тыс. тонн литья стального для вагоностроения;
- б) рост производства валовой продукции сельского хозяйства за 1971—1975 годы в среднем на 5—6 процентов в год; увеличение производства важнейших видов сельскохозяйственной продукции в 1975 году: зерна до 3,5 млн. тонн, картофеля до 1,2 млн. тонн, овощей до 190 тыс. тонн, мяса до 330 тыс. тонн, молока до 1,2 млн. тонн, шерсти до 8,2 тыс. тонн, яиц до 600 млн. штук;
- в) ввод в эксплуатацию в 1971—1975 годах жилых домов в городах и поселках городского типа общей площадью 5670 тыс. кв. метров.

3. Министерству энергетики и электрификации СССР, Министерству нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР, Министерству угольной промышленности СССР, Министерству черной металлургии СССР, Министерству цветной металлургии СССР, Министерству тяжелого, энергетического и транспортного машиностроения, Министерству электротехнической промышленности, Министерству станкостроительной и инструментальной промышленности, Министерству автомобильной промышленности, Министерству тракторного и сельскохозяйственного машиностроения, Министерству строительного, дорожного и коммунального машиностроения, Министерству лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР, Министерству целлюлозно-бумажной промышленности, Министерству промышленности строительных материалов СССР, Министерству легкой промышленности СССР, Министерству пищевой промышленности СССР, Министерству мясной и молочной промышленности СССР, Главному управлению микробиологической промышленности при Совете Министров СССР, Министерству заготовок СССР, Ми-

нистерству путей сообщения и Совету Министров РСФСР осуществить в 1971—1975 годах и последующий период строительство и реконструкцию промышленных предприятий и других объектов в Красноярском крае согласно приложению N 1 (не приводится).

4. Министерству энергетики и электрификации СССР, Министерству угольной промышленности СССР, Министерству черной металлургии СССР, Министерству цветной металлургии СССР, Министерству химической промышленности, Министерству химического и нефтяного машиностроения, Министерству лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР, Министерству целлюлозно-бумажной промышленности, Министерству пищевой промышленности СССР, Министерству мясной и молочной промышленности СССР, Министерству путей сообщения и Совету Министров РСФСР при разработке проектов планов на 1976—1980 годы предусматривать строительство и реконструкцию промышленных предприятий и других объектов в Красноярском крае согласно приложению N 2 (не приводится).

5. Министерству строительства предприятий тяжелой индустрии СССР, Министерству энергетики и электрификации СССР, Министерству сельского строительства СССР, Министерству транспортного строительства, Министерству монтажных и специальных строительных работ СССР и Совету Министров РСФСР осуществить в 1971—1975 годах в Красноярском крае строительство и расширение предприятий и объектов строительной индустрии и промышленности строительных материалов согласно приложению N 3 (не приводится).

Разрешить, в виде исключения, министерствам-заказчикам включать по согласованию с Госпланом СССР в сводные сметы вновь начинаемых строительством предприятий в 1971—1975 годах в малоосвоенных районах Красноярского края затраты на доленое участие в создании районных производственных баз строительных организаций Министерства строительства предприятий тяжелой индустрии СССР.

6. Госстрою СССР совместно с заинтересованными министерствами и ведомствами СССР разработать в 1971 году и представить в Госплан СССР предложения по строительству в Красноярском крае крупных предприятий по изготовлению легких строительных конструкций и деталей, исходя из необходимости повышения степени их заводской готовности и применения новых эффективных строительных материалов. Госплану СССР, министерствам и ведомствам СССР при разработке годовых планов предусматривать строительство этих предприятий и производство новых эффективных строительных деталей и конструкций в объемах, обеспечивающих выполнение заданий, установленных настоящим Постановлением.

7. Госстрою СССР:

— обеспечить в 1971 году разработку схем генеральных планов Минусинского, Назаровского, Ачинского, Абаканского и Маклаковского промышленных узлов и в 1972 году — Богучанского, Канского и Черногорского промышленных узлов;
— утвердить в 1971—1972 годах по согласованию с Госпланом СССР и Советом Министров РСФСР указанные схемы и определить головных застройщиков объектов, общих для промышленного узла, а также размеры долевого участия министерств и ведомств в строительстве этих объектов.

8. Министерству целлюлозно-бумажной промышленности и Главному управлению микробиологической промышленности при Совете Министров СССР рассмотреть и решить в 1971 году вопросы очередности строительства объектов и сооружений, общих для промышленных предприятий, входящих в состав Маклаково-Енисейского промышленного района, с учетом сроков строительства и ввода в действие мощностей этих предприятий.

9. Министерству цветной металлургии СССР:

а) обеспечить в 1975 году увеличение выпуска по сравнению с 1970 годом: алюминия в 2,8 раза, глинозема в 15 раз, меди в 1,5 — 1,6 раза, никеля в 1,8 раза и молибдена (концентрата) в 1,2 — 1,3 раза;

б) создать в 1971—1972 годах разведочно-эксплуатационное предприятие на базе Удере́йского месторождения сурьмы и приступить к его промышленной эксплуатации;

в) совместно с Министерством строительства предприятий тяжелой индустрии СССР разработать и осуществить мероприятия по ускорению строительства Красноярского алюминиевого завода, обеспечивающие окончание строительства этого завода на полную проектную мощность в 1975 году;

г) с участием Министерства энергетики и электрификации СССР, Министерства геологии СССР и Совета Министров РСФСР с учетом новых геологоразведочных данных разработать до 1974 года технико-экономический доклад об освоении свинцово-цинковых руд в районе нижней Ангары и представить его в Госплан СССР;

д) разрешить осуществлять до 1 сентября 1971 г. финансирование строительства Туимского завода по обработке цветных металлов по проектам и сметам на отдельные объекты в пределах годовых ассигнований.

10. Министерству геологии СССР и Совету Министров РСФСР:

— обеспечить дальнейшее развитие в 1971—1975 годах геолого-поисковых и разведочных работ в Красноярском крае на важнейшие виды полезных ископаемых, и в первую очередь на бокситы, медь, никель, свинец, цинк, сурьму, железные руды, фосфориты, асбест, нефть и природный газ;

— усилить поисковые работы на высокосортные бокситы, и в первую очередь на бокситы латеритного типа, в районе междуречья Ангары — Подкаменная Тунгуска и в 1972 году дать оценку перспектив бокситоносности этой территории, предусмотрев выделение в 1971—1975 годах на обеспечение выполнения этих работ 38 млн. рублей;

— расширить поисковые работы на свинцово-цинковые руды в районе Горевского месторождения, с завершением в 1972 году промышленной оценки перспективных участков этого месторождения;

— завершить разведочные работы и представить на утверждение в Государственную комиссию по запасам полезных ископаемых при Совете Министров СССР отчеты о запасах сурьмы по Удере́йскому месторождению в 1973 году и хризотил-асбеста по Саянскому месторождению в 1974 году.

11. Министерству электротехнической промышленности с участием Госстроя СССР, Министерства энергетики и электрификации СССР, Министерства монтажных и специальных строительных работ СССР и Совета Министров РСФСР обеспечить выполнение к 1975 году изыскательских и проектных работ для строительства комплекса предприятий электротехнической промышленности в г. Минусинске, включая жилые дома, объекты коммунального хозяйства и культурно-бытового назначения, а также производственную базу строительных организаций.

12. Министерству угольной промышленности СССР обеспечить в 1973—1975 годах разработку проектно-сметной документации на строительство Березовского угольного разреза в Красноярском крае.

13. Министерству промышленности строительных материалов СССР разработать в 1971—1972 годах технико-экономическое обоснование расширения Саяно-Шушенского камнеобрабатывающего завода с учетом возможностей поставки изделий из мрамора на экспорт и свои предложения по этому вопросу представить в Госплан СССР.

14. Министерству легкой промышленности СССР и Совету Министров РСФСР обеспечить освоение в 1971—1972 годах проектных производственных мощностей Черногорского камвольно-суконного комбината, трикотажной и обувной фабрик в г. Абакане, а также укомплектовать эти предприятия необходимыми кадрами рабочих и специалистов и завершить в указанный срок строительство жилых домов и объектов культурно-бытового назначения в объемах, предусмотренных проектно-сметной документацией.

15. Министерству цветной металлургии СССР, Министерству путей сообщения, Министерству транспортного строительства совместно с другими заинтересованными министерствами и ведомствами разработать в 1971—1972 годах тех-

нико-экономическое обоснование вариантов выбора места переработки норильских концентратов и полупродуктов металлургического производства, сравнив целесообразность переработки указанных материалов на Норильском горно-металлургическом комбинате, в южных районах Красноярского края и в других районах Сибири.

16. Министерству химической промышленности совместно с Министерством нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности СССР разработать и представить в 1971 году в Госплан СССР технико-экономический доклад об организации в 1975—1980 годах в Красноярском крае крупного химического комплекса по производству полиолефинов и хлорорганических продуктов на базе углеводородного сырья Ачинского нефтеперерабатывающего завода и местных ресурсов поваренной соли.

17. Министерству путей сообщения разработать в 1972 году технико-экономическое обоснование целесообразности строительства объекта N 777 и внести в Госплан СССР предложения о сроках его строительства.

18. Министерству гражданской авиации разработать в 1971 году технико-экономическое обоснование на вынос за пределы г. Красноярска аэропорта, определив долевое участие заинтересованных министерств и ведомств в строительстве указанного аэропорта, и свои предложения о сроках строительства и размере долевого участия представить в Госплан СССР.

19. Госплану СССР с привлечением Министерства путей сообщения, Министерства морского флота, Министерства гражданской авиации, Министерства транспортного строительства и Совета Министров РСФСР разработать в 1971—1973 годах технико-экономический доклад о комплексном развитии всех видов транспорта в Красноярском крае.

20. Министерству цветной металлургии СССР, Министерству лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР,

Министерству целлюлозно-бумажной промышленности, Министерству промышленности строительных материалов СССР, Совету Министров РСФСР с участием Министерства внешней торговли разработать и представить в 1971 году в Госплан СССР предложения по увеличению производства продукции для экспорта на базе использования природных ресурсов Красноярского края.

21. Госснабу СССР и Госстрою СССР разработать в 1971 году и в дальнейшем осуществить мероприятия по строительству в Красноярском крае крупных универсальных и специализированных баз, исходя из необходимости комплектного обеспечения предприятий истроек края материальными ресурсами, а также по строительству предприятий по вторичному использованию сырья и тароремонтных предприятий.

22. Министерствам и ведомствам СССР и Совету Министров РСФСР обеспечить строительство и ввод в эксплуатацию в 1971—1975 годах в Красноярском крае:

- а) за счет централизованных и нецентрализованных капитальных вложений, средств жилищно-строительных кооперативов и средств рабочих и служащих (с помощью государственного кредита) жилых домов общей площадью 5670 тыс. кв. метров согласно приложению N 4 (не приводится);
- б) профессионально-технических училищ на 7770 ученических мест согласно приложению N 5 (не приводится).

23. Совету Министров РСФСР обеспечить в Красноярском крае:

- строительство в 1971—1975 годах за счет централизованных и нецентрализованных капитальных вложений общеобразовательных школ на 65 тыс. мест, детских дошкольных учреждений на 10 тыс. мест и больниц на 2,7 тыс. коек;
- улучшение торгового обслуживания населения, увеличив к концу 1975 года до 24 тысяч количество рабочих мест в торговой сети, до 160 тысяч количество посадочных мест на предприятиях общественного питания, до 773 тыс. кв. метров площадь

общетоварных складов и до 158 тыс. тонн емкости хранилищ овощей и картофеля;

— увеличение в 1975 году по сравнению с 1970 годом объема бытовых услуг в 2,2 раза, в том числе в сельской местности в 2,8 раза;

— доведение добычи рыбы в 1975 году до 95 тыс. центнеров.

24. Принять предложение ВЦСПС и Совета Министров РСФСР о строительстве в 1971—1975 годах в Красноярском крае санаториев, домов отдыха и туристских баз согласно приложению N 6 (не приводится).

25. Министерством и ведомствам СССР и Совету Министров РСФСР разрабатывать, в виде исключения, основные показатели развития хозяйства в Красноярском крае по формам и показателям, установленным Госпланом СССР, и представлять их одновременно с проектами годовых и пятилетних планов развития отраслей народного хозяйства в Совет Министров СССР и в Госплан СССР.

Госплану СССР, начиная с 1971 года, составлять проекты основных показателей развития хозяйства Красноярского края и представлять их вместе с проектами планов развития народного хозяйства СССР в Совет Министров СССР.

* * *

ЦК КПСС и Совет Министров СССР выражают твердую уверенность в том, что Красноярская краевая партийная организация, советские и хозяйственные органы, опираясь на помощь государства, мобилизуют усилия коммунистов, всех трудящихся на значительное повышение эффективности общественного производства, наиболее полное использование резервов, еще шире развернут социалистическое соревнование и добьются дальнейших успехов в развитии производительных сил края.

Секретарь Центрального Комитета КПСС
Л. БРЕЖНЕВ

Председатель Совета Министров Союза ССР
А. КОСЫГИН



**Постановление
Красноярского краевого комитета КПСС
и исполкома крайсовета.
г. Красноярск
№ 22 от 15 марта 1973 года**

**О мерах по застройке и благоустройству
центральной части города Красноярска**

Заслушав сообщение заместителя председателя Красноярского исполкома т. Куклина, бюро крайкома-КПСС и исполком крайсовета депутатов трудящихся отмечает, что застройка Центральной части города Красноярска осуществляется по утвержденному крайисполкомом проекту детальной планировки, разработанному 1 институтом «Ленгипрогор» и «Красноярскгражданпроект», в Соответствии с проектом генерального плана города.

В 12, 14, 16, 17, 18, 19 микрорайонах центра города сооружаются дома повышенной этажности, что улучшает объемно — пространственную композицию этих микрорайонов,

В центральной части города строится ряд зданий общественного назначения; продолжаются работы по благоустройству и озеленению мест общего пользования.

В тоже время в организации застройки центральной части города допускаются серьезные недостатки.

Исполком городского Совета депутатов трудящихся не принимает должных мер по концентрации своих капиталовложений и капиталовложений других организаций на застройке и благоустройстве центра города.

Многие микрорайоны застраиваются на низком градостроительном уровне домами с архитектурно-невыразительными фасадами, проектами на их застройки не предусматривается разнообразия серий домов, рекомендуемых Госстроем, крайне ограничены объемы строительства зданий в кирпичном исполнении, что создает серость и невыразительность возводимых жилых районов.

Из-за ограниченности капиталовложений часто нарушается принцип комплексности застройки; со значительным отставанием ведет-

ся сооружение учреждений культурно-бытового назначения, благоустройство и озеленение новых жилых районов.

Имеют место факты случайного размещения зданий в местах, наиболее ответственных в градостроительном отношении, что приводит к непоправимым ошибкам в застройке города.

Ремонт и реставрация существующих зданий осуществляется неорганизованно, с низким качеством, в большинстве случаев без учета особенностей архитектуры фасадов.

Существующие транспортные магистрали и развязки не обеспечивают пропуск возрастающих потоков городского транспорта, до настоящего времени не решены вопросы размещения стоянок и гаражей для автомашин личного пользования.

Продолжает оставаться неудовлетворительным качество выполнения отделочных работ, не выполняются планы комплексного благоустройства микрорайонов в соответствии с утвержденной проектной документацией. Однако, ни исполком городского совета, ни Главкрасноярскстрой не предъявляют высоких требований к руководителям подрядных организаций за решение задачи,

Краевое управление промышленности строительные материалы проявляет недопустимую медлительность в решении вопросов, связанных с увеличением объемов производства стеновых, стрелочных и облицовочных материалов для отделки фасадов жилых домов и общественных зданий (лицевой кирпич, керамические плитки, естественный камень и др.), слабо использует для ускорения решения этой задачи богатые запасы местного сырья. Сложившаяся обстановка с застройкой центральной части города является таким следствием того, что горком КПСС и исполком городского Совета депутатов трудящихся не уделяли должного внимания застройке центра города, мирились с распылением средств и ресурсов, выделяемых на эти цели, не контролировали их на решающих участках, слабо повышали ответственность за соблюдение требований градостроительной дисциплины конкретных руководителей, отвечающих за решение этой задачи.

Институт «Красноярскгражданпроект» и управление главного архитектора города при разработке и рассмотрении проектов часто мирятся с низким уровнем предлагаемых архитектурных решений жилых и общественных зданий, мало уделяют внимания вопросам монументальной пропаганды, рекламе и ночному освещению города.

Планируемые лимиты на проектно-изыскательные работы института «Красноярскгражданпроект» по Красноярскому Горисполкому не увязаны

с объемами работ по подготовке технической документации на ближайшие годы, а развитие его производственной базы, необходимой для выполнения возрастающих объемов работ, ведется с большим отставанием.

Краевое управление по делам строительства и архитектуры не своевременно разрабатывает проекты детальной планировки, что в ряде случаев приводит к нарушению плановости в освоении новых массивов застройки.

В целях улучшения качества застройки и благоустройства центральной части города Красноярка бюро крайкома КПСС и исполком крайсовета ПОСТАНОВЛЯЮТ:

1. Обязать Красноярский горком КПСС и горисполком, руководителей хозяйственных организаций; за счет средств, выделяемых на жилищное, социально-культурно-бытовое коммунальное строительство в 1973–1976-годах, осуществить нормирование центральной части города.
2. В целях организованного решения всех вопросов, связанных с застройкой центра города в установленные сроки, обязать исполком городского Совета депутатов трудящихся:
 - впредь осуществлять строительство жилых домов, объектов социально-культурно-бытового и коммунального назначения в последовательности, предусмотренной приложениями № 1, 2, 3, 4, 5, 6 и 7 к настоящему постановлению;
 - ежегодно на застройку центра города направлять не менее 20 проц. капиталовложений, выделяемых на жилищное строительство и 30 проц. капиталовложений, выделяемых на коммунальное строительство, предусматриваемых народнохозяйственными планами на развитие города Красноярска;
 - при отводе площадок организациям и ведомствам для жилищного и культурно-бытового строительства и зданий общественного назначения учитывать особую важность быстрейшего формирования центральной части города;
 - в трехмесячный срок разработать, утвердить меры по сносу ветхих строений на центральных магистралях города, имея в виду полное завершение этой работы не позже 1977 года и обеспе-

- читать их неуклонное исполнение;
- в срок до 1 июля совместно с заинтересованными организациями и ведомствами, в соответствии с генеральным планом города, определить сроки выноса из центра города предприятий и учреждений, в том числе: фабрики сувениров, кондитерско — макаронной фабрики, кожевенного комбината со складом сырья, завода «Сибизолятор», госпиталя инвалидов Отечественной войны и туберкулезной больницы отделения Восточно-Сибирской железной дороги. Предложения по этому вопросу внести на утверждение исполкома краевого Совета депутатов трудящихся.
 - 3. Обязать Главкрасноярскстрой до 1 апреля с. г. определить меры по дальнейшему развитию производственной базы сборного домостроения с учетом наращивания объемов строительства 9–16-этажных домов и общественных зданий в соответствии с заданием, предусмотренным настоящим постановлением; увеличению объемов строительства жилых домов и общественных зданий в кирпичном исполнении, улучшению качества отделочных и благоустроительных работ. Предложения по этим вопросам внести на рассмотрение бюро крайкома КПСС до 15 апреля 1973 года.
 - 4. Обязать краевое управление промышленности строительных материалов в срок до 15 апреля 1973 года разработать практические меры по увеличению производства и улучшению качества стеновых материалов, дальнейшему развитию производства отделочных материалов для облицовки фасадов возводимых зданий и предложения по этим вопросам внести в краевой комитет КПСС.
 - 5. Учитывая рост объемов работ по дорожно-транспортному строительству и благоустройству города, а также острую необходимость упорядочения организации ремонтно-реставрационных работ по приведению в порядок старых зданий и историко-революционных памятников, поручить Красноярскому горкому КПСС и горисполкому, Главкрасноярскстрою, краевому управлению коммунального хозяйства в срок до 1 июня с. г. решить вопросы об укреплении существующих и создании новых специализированных организаций по дорожно-транспортному строительству, выполнению ремонтно-восстановительных, ра-

- бот и реставрации фасадов зданий на центральных магистралях города.
6. Для обеспечения заданий по застройке города Красноярска, предусмотренных настоящим постановлением проектно-сметной документацией обязать директора института «Красноярскгражданпроект» т. Гришина:
 - ускорить доработку проектов домов серии ТЖ и представление их в Госстрой РСФСР и СССР к утверждению для массовой застройки;
 - обратить особое внимание на повышение качества проектных решений на выполнение работ «оформлению фасадов, возводимых в городе жилых и общественных зданий, имея в виду применение новых, эффективных строительных и отделочных материалов, создание внешнего облика основных магистралей города на уровне современных требований градостроения.
 - обеспечить разработку проектно-сметной документации на застройку города Красноярска в объемах и сроки, предусмотренные настоящим постановлением.
 7. Поручить крайплану и Красноярскому горисполкому упорядочить планирование проектно-изыскательных работ на застройку города Красноярска и привести их в соответствие с объемом работ, предусматриваемых настоящим постановлением.
 8. Краевому отделу по делам строительства и архитектуры обеспечить своевременную выдачу заказов на разработку планов детальной планировки новых районов застройки города.
 9. Обязать Красноярский горисполком и Красноярское районное энергетическое управление до 1 мая 1973 года определить порядок перевода на централизованное теплоснабжение центра города, ликвидацию ведомственных котельных и установить сроки проведения этой работы по годам, имея в виду полное завершение, этой работы не позже 1977 года;
 10. Исполкому городского Совета депутатов трудящихся повысить ответственность органов архитектурно-строительного надзора за качеством застройки города.
 11. Обязать бюро Красноярского горкома КПСС:
 - установить постоянный контроль за застройкой города, всемерно повышать ответственность исполнителей за неуклонное выполнение заданий, установленных настоящим постановлением;

рассматривать каждый случай нарушения градостроительной дисциплины, привлекать виновных к партийной в государственной ответственности;

- оказывать помощь первичным партийным организациям строительных подразделений, проектных институтов, выполняющих задания по застройке города, в мобилизации коллективов на изыскание резервов для обеспечения выполнения заданий по застройке города и принятых социалистических обязательств по их досрочному выполнению с высоким качеством строительно-монтажных и проектных работ.
 - обратить особое внимание на распространение передового опыта, повышение технического и организационного уровня производства и организации работ по застройке города.
12. Обязать Красноярский горком и горисполком доложить крайкому КПСС и крайисполкому о ходе работ по выполнению настоящего постановления в январе 1974 года.
13. Контроль за выполнением настоящего постановления возложить на отдел Строительства крайкома КПСС и отдел по делам строительства и архитектуры крайисполкома.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ИСПОЛКОМА
КРАЙСОВЕТА
(Н. ТАТАРЧУК)
СЕКРЕТАРЬ КРАЙКОМА КПСС
(П. ФЕДИРКО)

17.III.73г.
Лв

Дается без приложения.

СПРАВКА

о депутатской деятельности депутата Верховного Совета РСФСР
тов. Федирко П. С.

Встречи и выступления на избирательном округе состоялись неоднократно по вопросам хозяйственного и культурного строительства, например:

17 января — Об итогах работы в промышленности, строительстве и сельском хозяйстве за 1972 год и задачах на 1973 год»

26 января — Задачи тружеников сельского хозяйства в успешной подготовке и проведении сельскохозяйственного года.

20 марта — Встреча с избирателями и передовиками производства Норильского горно-металлургического комбината.

6 апреля — о состоянии и задачах по дальнейшее улучшению торгового обслуживания населения в крае.

14 мая — о состоянии и мерах улучшения благоустройства г. Красноярска

2. Отчеты перед избирателями проводились дважды: 12 июня и 5 октября 1973 года*

На высоком организационном и политическом уровне, с высокой активностью избирателей проведено отчетное собрание 5 октября во Дворце металлургов, на котором присутствовало около 1000 избирателей Центрального и Советского районов г. Красноярска.

На собрании выступили: плотник-бетонщик «Красноярскалюминстроя» т. Старовойтов, директор металлургического завода т. Кузнецов, студентка Красноярского педагогического института т. Давыденко, электромонтер алюминиевого завода т. Липин, ректор Красноярского сельскохозяйственного института т. Кондратьев и др. На все заданные вопросы были даны исчерпывающие ответы. Многие просьбы тут же нашли положительное решение.

3. Выполнение наказов избирателей. Из 16 наказов принято к исполнению 15, выполнено 11, находятся в стадии выполнения 4. Например, решен вопрос и уже осуществляется реконструкция центральной части города Красноярска, выполнены мероприятия по реконструкции и переводу завода крупнопанельного домостроения № 1 на выпуск домов более современной серии Ш-97 и два дома этой серии уже введены в эксплуатацию, решены вопросы увеличения сети детских дошкольных учреждений, открытия новых автобусных маршрутов в г. Красноярске, улучшения средств связи краевого центра и др.

4. Прием избирателей.

С начала 1973 года принято 33 избирателя.

В том числе:

I квартал — 16 человек

II квартах — 8 человек

III квартах — 9 человек

5. Рассмотрение жалоб и заявлений.

Всего поступило жалоб и заявлений — 74.

Из них:

О жилплощади и коммунально-бытовом обслуживании — 47

Решено положительно — 21

Поставлено в очередь — 9

Не решено — 17

О работе административных органов, пересмотре судебных дел, помиловании и снятии судимости — 2

Решено положительно — 0

Отказано — 2

По разным вопросам — 16

Решено положительно — 4

Отказано — 12

Девять заявлений находятся на рассмотрении

Зав. оргинструкторским отделом крайисполкома Т. Гудкова

**МИНИСТРУ СВЯЗИ СОЮЗА ССР
ТОВАРИЩУ ПСУРЦЕВУ Н. Д.**

Город Игарка создан и развивается как один из центров производства и перевалки экспортных пиломатериалов на Крайнем Севере нашей страны, как важный лесной морской порт Советского Союза.

Согласно постановлениям Правительства (принятых в 1962–1963 годах) роль Игарки как крупнейшего экспорта лесных материалов в ближайшие годы неизмеримо возрастет и Игарский порт по объемам отгрузки пиломатериалов выйдет на второе место в Союзе.

Получает большое развитие и городское строительство. В текущем году начинается строительство совершенно нового многоэтажного города, отвечающего всем требованиям современного градостроительства. Много делается уже сегодня по благоустройству города, улучшению жилищно-бытовых и культурных условий трудящихся, в т. ч. подготовки к сдаче в эксплуатацию и уже ведет пробные передачи телецентр.

Но в повседневной жизни и работе города в настоящее время отрицательным образом сказывается отсутствие современной телефонной связи, способной удовлетворить быстро растущие потребности Игарки.

Город располагает телефонной станцией Министерства связи системы ЦБ на 720 номеров, которая полностью задействована и работает с перегрузкой. Кроме этого работает 4 коммутатора разных систем, от 50 до 130 номеров, принадлежащих различным ведомствам.

В связи с тем, что емкость действующей городской телефонной станции, магистральная и абонентные линейно-кабельные сети не удовлетворяют нужд развивающегося города и совершенно не обеспечивают потребности нового города, Горком КПСС и исполком Горсовета поставили перед начальником Красноярского краевого управления связи тов. Пережогиным вопрос о строительстве в Игарке АТС на 1500–2000 номеров. В ответном письме тов. Пережогин, ссылаясь на Министерство связи сообщил нам о невозможности решения этого вопроса в текущем году.

Учитывая это Горком КПСС и исполком Горсовета просят Вас выделить для города Игарки оборудование НС на 1500–2000 номеров, а также поручить одному из отделений института Гипросвязи подготовку необходимой проект сметной документации с расчетом начала работ по строительству АТС уже в текущем 1964 году.

Необходимое помещение для АТС мы ищем возможность выделить во вновь строящемся кирпичном здании.

СЕКРЕТАРЬ ИГАРСКОГО ГК КПСС

П.Федирко

Председатель исполкома Горсовета

В.Остапенко

Исх. 102
14.10.1965 г.

Председателю Государственного
комитета Совета Министров СССР
по радиовещанию и телевидению
товарищу Месяцеву Н.Н.

Игарский ГК КПСС и исполком горсовета выражает Вам сердечную признательность за создание в г. Игарке телевизионной студии.

Официально телестудия функционирует с января 1965 года. Практически же, как любительская, с июля 1964 года. Студия работает 5 раз в неделю. Сейчас каждая десятая семья игарчан имеет свой телевизор. И потребность на них растет с каждым днем. Торгующие организации буквально не успевают завозить их из краевого центра.

Огромный интерес трудящихся города к телевидению объяснить нетрудно. Долгая зима, продолжающаяся с октября по май месяц с сильными морозами, доходящими до 50-ти и более градусов, и пургой, является большим препятствием для посещения кинотеатров, которых пока еще недостаточно в городе.

Поэтому голубой экран для многих игарчан и особенно для детей является почти единственным источником получения информации, начиная с различных по тематике оригинальных местных передач, кончая кинофильмом.

Но, к сожалению, мы имеем слишком ограниченное время вещания. В 1965 году объем телевидения составил 700 часов. Согласно телеграмме Госкомитета, объем телевидения на 1966 год планируется 730 часов и 170 часов репетиций, т.е. на 10 часов меньше плана 1965 года.

Сейчас ежедневное время вещания составляет 2 часа 45 минут, из них 26 минут оригинального. Это для нас крайне недостаточно. Чтобы удовлетворить запросы трудящихся города, мы считаем необходимым довести время вещания до 4 часов в день.

Городской комитет партии и исполком горсовета просят Вас, Николай Николаевич, изыскать возможности и довести объем вещания Игарской студии телевидения в 1966 году до 1050 часов, т.е. по 4 часа в день, из них оригинального вещания 40 минут, репетиций 263 часа.

Для этого мы просим дополнительно выделить пять штатных единиц, в том числе: старших редакторов — I редакторов — I мл. редакторов — I режиссеров II категории — I пом.режиссеров — I

С глубоким уважением к Вам.

Секретарь Игарского ГК КПСС (Г. Радаев)

Приложение к п. 2.,
пр. №26

РЕЗОЛЮЦИЯ собрания Красноярского краевого партийно-хозяйственного актива от 24 января 1977 года

О задачах по дальнейшему развитию социалистического соревнования трудящихся края за повышение эффективности производства и качества работы, получение дополнительной продукции за счет досрочного ввода в действие и освоения производственных мощностей в целях успешного выполнения заданий 1977 года и десятой пятилетки

Заслушав и обсудив доклад первого секретаря крайкома КПСС т.Федирко П.С. «О задачах по дальнейшему развитию социалистического соревнования трудящихся края за повышение эффективности и качества работы, получение дополнительной продукции за счет досрочного ввода в действие и освоения производственных мощностей в целях успешного выполнения заданий 1977 года и десятой пятилетки», собрание партийно-хозяйственного актива целиком и полностью одобряет постановление ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ «О Всесоюзном социалистическом соревновании за повышение эффективности производства и качества работы, успешное выполнение заданий десятой пятилетки», а также Письмо Центрального Комитета КПСС колхозникам, рабочим совхозов, механизаторам, ученым, специалистам сельского хозяйства, работникам промышленности, поставляющей селу материально-технические средства, всем трудящимся Советского Союза.

В этих важнейших политических документах определены главные задачи соревнования на современном этапе, его основные направления и формы, намечена широкая программа действий партийным и общественным организациям, хозяйственным руководителям, выдвинуты новые ответственные задачи дальнейшего улучшения производства и заготовок продуктов сельского хозяйства.

Коммунисты, все трудящиеся края с большим удовлетворением и трудовым подъемом встретили постановление ЦК КПСС «Об инициативе передовых коллективов предприятий, строек и организаций Красноярского края, развернувших социалистическое соревнование по увеличению выпуска продукции за счет досрочного ввода в действие и освоения производственных мощностей в десятой пятилетке» и под девизом «Дадим Родине больше продукции за счет досрочного ввода и освоения производственных мощностей десятой пятилетки» развернули широкое социалистическое соревнование за досрочное завершение пятилетней программы

и производство дополнительной промышленной продукции не менее чем на один миллиард рублей, в том числе к 60-летию Великого Октября — 100 миллионов рублей.

Выполняя решения XXV съезда КПСС, октябрьского (1976 г.) Пленума ЦК КПСС, положения и выводы, изложенные в речи на Пленуме Генерального секретаря ЦК КПСС тов. Л. И. Брежнева, опираясь на большую помощь Центрального Комитета партии, Совета Министров СССР, трудящиеся края под руководством краевой партийной организации в истекшем году самоотверженно трудились над выполнением государственного плана и социалистических обязательств. В результате план 1976 года по объемам производства и реализации промышленной продукции выполнен на 101 проц., сверх плана произведено продукции на 75,7 млн рублей и реализовано на 70,8 млн рублей. Рост к прошлому году составил соответственно 5,9 проц. и 6,1 проц. Производительность труда возросла на 4,6 проц. Выполнены социалистические обязательства по выпуску продукции с государственным Знаком качества.

Высокие темпы роста обеспечили трудящиеся предприятий машиностроения и металлообработки, черной металлургии, топливной и легкой промышленности.

Строительными организациями и предприятиями края введено в действие основных фондов на 2045 млн рублей. Трудящиеся края получили за это время более 1600 тыс. кв. метров жилой площади, школ на 16800 ученических мест и детских дошкольных учреждений — на 6,3 тыс. мест, а также ряд других объектов социально-культурно-бытового назначения.

Дальнейшее развитие получило сельскохозяйственное производство. Несмотря на крайне неблагоприятные погодные условия 1976 года, хозяйства края досрочно выполнили годовой народно-хозяйственный план продажи государству мяса, молока, яиц, шерсти, картофеля и овощей. Успешно выполнили задание первого года пятилетки коллективы предприятий торговли, бытового обслуживания и других отраслей народного хозяйства.

Лучших результатов в выполнении плана и социалистических обязательств 1976 года добились трудящиеся городов Ачинска, Дивногорска, Канска, Минусинска, Норильска, Эвенкийского национального округа, Краснотуранского, Ширинского и Таштыпского районов.

Вместе с тем, критически оценивая результаты работы, собрание краевого партийно-хозяйственного актива отмечает наличие существенных недостатков в развитии промышленного и сельскохозяйственного производства, строительства и других отраслей народного хозяйства.

Многие хозяйственные руководители, партийные, профсоюзные и комсомольские организации края еще слабо используют имеющиеся большие резервы для повышения эффективности общественного производства и качества работы.

В 1976 году не справились с заданием по реализации 35 предприятий (7 проц. к их числу), производству продукции — 61 предприятие (15,4 проц.), 91 предприятие допустило серьезное отставание по росту производительности труда. Увеличи-

лось по сравнению с прошлым годом число городов и районов, не обеспечивающих выполнение государственных планов и социалистических обязательств.

На многих предприятиях края слабо еще проводится работа по повышению уровня механизации и автоматизации производственных процессов, медленно осваиваются введенные мощности, что отрицательно сказывается на темпах роста объемов производства и производительности труда. В отдельных коллективах все еще нерационально используется сырье, материалы, топливо и электроэнергия, нет должной борьбы за повышение качества продукции, медленно решаются вопросы повышения трудовой и производственной дисциплины.

Серьезные недостатки имеют место в капитальном строительстве. Годовой план по вводу в действие основных фондов выполнен всего на 86 проц., план по освоению капиталовложений — на 95 проц., строительно-монтажным работам — на 99,0 проц.

Достигнутый уровень производства и заготовок сельскохозяйственных продуктов в колхозах и совхозах края еще не отвечает требованиям XXV съезда КПСС. Во многих хозяйствах слабо используются резервы повышения урожайности зерновых и кормовых культур, продуктивности животных, не ведется устойчивой борьбы за интенсификацию производства.

Не выполнили план и социалистические обязательства по грузообороту и отправлению грузов коллективы железнодорожного транспорта. Серьезные упущения имеются в работе предприятий связи, торговли, общественного питания, бытового обслуживания и коммунального хозяйства.

Собрание партийно-хозяйственного актива, рассматривая плановые задания на 1977 год как минимальные, считает важнейшей задачей партийных, советских и хозяйственных органов, профсоюзных и комсомольских организаций на основе широкого развертывания социалистического соревнования в коллективах обеспечить безусловное перевыполнение этих заданий с тем, чтобы создать надежную гарантию для успешного выполнения пятилетки в целом. В этих целях необходимо полностью использовать имеющиеся резервы, добиваться того, чтобы все города и районы края работали без отстающих предприятий, все коллективы постоянно повышали эффективность производства и качество работы, боролись за лучшее использование основных производственных фондов, строгое соблюдение режима экономии, обеспечивали неуклонный рост производительности труда за счет ускорения темпов внедрения достижений научно-технического прогресса, комплексной механизации и автоматизации производства, внедрения передовых форм организации труда, совершенствования подготовки и повышения квалификации кадров, укрепления трудовой и производственной дисциплины.

Собрание считает важнейшей задачей трудящихся, всех предприятий и строительных организаций края широкое распространение инициативы передовых коллективов «Дадим Родине больше продукции за счет досрочного ввода и освоения производственных мощностей десятой пятилетки», дальнейшее повышение эффективности капитальных вложений и качества строительно-монтажных работ, уско-

рение реконструкции и технического перевооружения действующих предприятий, сокращение сроков стоимости сооружаемых объектов, строгое соблюдение комплексности строительства. Особое внимание коллективов следует обратить на строительство объектов, определенных Основными направлениями развития народного хозяйства СССР на 1976–1980 годы и постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О мерах по дальнейшему комплексному развитию в 1971–1980 годах производительных сил Красноярского края».

Хозяйственным руководителям, партийным и общественным организациям края необходимо развернуть большую организаторскую работу в коллективах по безусловному выполнению задач, изложенных в Письме ЦК КПСС колхозникам, рабочих совхозов, механизаторам, ученым, специалистам сельского хозяйства, работникам промышленности, поставляющей селу материально-технические средства, всем трудящимся Советского Союза, по дальнейшему повышению эффективности сельскохозяйственного производства, увеличению выпуска и продажи государству зерна, мяса, молока и другой продукции земледелия и животноводства.

Во всех колхозах и совхозах края принять исчерпывающие меры по организованному проведению зимовки скота, качественной подготовке хозяйств к весеннему севу. Обеспечить безусловное выполнение планов и социалистических обязательств, принятых тружениками села по достойной встрече 60-летия Великого Октября и на 1977 год.

Собрание партийно-хозяйственного актива считает необходимым, чтобы коллективы всех предприятий края боролись за всемерное увеличение производства, расширение и обновление ассортимента товаров народного потребления, рост выпуска новых видов изделий, отвечающих современным требованиям. Коллективам организаций транспорта и связи развернуть борьбу за более полное и своевременное удовлетворение нужд народного хозяйства и населения, ускорение доставки грузов, сокращение издержек и нерациональных перевозок, улучшение использования транспортных средств и связи. Повысить эффективность и культуру труда работников всех отраслей непроизводственной сферы, принять меры по расширению объемов и видов услуг, внедрению прогрессивных форм обслуживания населения.

Рекомендовать всем партийным, советским, профсоюзным, комсомольским организациям, хозяйственным органам принять необходимые меры по выполнению постановления ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ «О Всесоюзном социалистическом соревновании за повышение эффективности производства и работы, успешное выполнение заданий десятой пятилетки», для чего:

- обеспечить доведение до цехов, участков, бригад, ферм, всех рабочих и колхозников плановых заданий по годам пятилетки на пятилетку в целом; улучшить экономическое обоснование социалистических обязательств, совершенствовать соревнование инженерно-технических и научных работников, повышать их роль в организации соревнования рабочих, колхозников, служащих. Всемерно развивать движение за разработку и выполнение личных и коллективных комплексных

планов повышения производительности труда и качества работы; — обеспечить широкое планомерное распространение передового опыта, считать эту работу важнейшей задачей организации социалистического соревнования. Принять меры по дальнейшему совершенствованию морального и материального стимулирования соревнующихся, теснее увязывать его с конечными результатами, показателями эффективности производства, высоким качеством работы.

Работу по организации социалистического соревнования проводить под лозунгами:

- Работать лучше, повышать эффективность и качество.

- Дадим Родине больше продукции за счет досрочного ввода и освоения производственных мощностей десятой пятилетки.

- За высокую эффективность конечного результата, решая досрочно и качественно промежуточные задачи.

- Работать без отстающих предприятий, городов и районов.

Собрание партийно-хозяйственного актива одобряет мероприятия по дальнейшему развитию социалистического соревнования трудящихся края за повышение эффективности производства и качества работы, получение дополнительной продукции за счет досрочного ввода в действие и освоения производственных мощностей в целях успешного выполнения заданий 1977 года и десятой пятилетки. Рекомендует Хакасскому обкому, окружкомам, горкомам и райкомам КПСС, партийным, профсоюзным и комсомольским организациям, советским и хозяйственным органам развернуть большую организаторскую работу по разъяснению постановления ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ «О Всесоюзном социалистическом соревновании за повышение эффективности производства и качества работы, успешное выполнение заданий десятой пятилетки». В течение января-февраля 1977 года обсудить его на собраниях партийно-хозяйственного актива городов и районов, на партийных собраниях всех предприятий и организаций, с выработкой конкретных мер по реализации задач, поставленных в постановлении, принять повышенные социалистические обязательства по достойной встрече 60-летия Великой Октябрьской социалистической революции, досрочному выполнению плана 1977 года и пятилетки в целом.

Собрание краевого партийно-хозяйственного актива заверяет Центральный Комитет КПСС, что коммунисты и все трудящиеся края, руководствуясь решениями XXV съезда партии, постановлениями ЦК КПСС, приложат все силы на успешное выполнение планов и социалистических обязательств второго года десятой пятилетки, ознаменуют новыми трудовыми успехами 60-летие Великой Октябрьской революции.

Секретарь крайкома КПСС

/П. Федирко/

Верно: зав. протокольным сектором
общего отдела крайкома КПСС
(Радзюкевич)

СПРАВКА

О выполнении постановления секретариата крайкома КПСС
от 13 февраля 1981 года «О задачах по строительству Красноярского
аэропорта в 1981 году»

Постановление в основном выполнено. Освоено 6 млн. 46 тыс. руб. по строймонтажу при задании 6 млн. 400 тыс. руб. В установленные сроки велись работы по бетонированию мест стоянок самолетов, рулежных дорожек и перрона. Выполнены задачи по установке радиотехнических средств посадки самолетов. Сделан поддерживающий ремонт железнодорожного полотна на участке станция Кача – аэропорт.

Вместе с тем не решены некоторые целевые задачи. Трестом «Красноярск-люминстрой» не введен склад горюче-смазочных материалов, строительно-монтажным управлением № 10 гражданской авиации и здание спецслужб.

Трестом «Сибтранспецстрой» практически не велись работы на строительстве очистных сооружений.

Из-за несвоевременного решения вопросов по комплектации оборудования заказчиком, задержан пуск второго котла центральной котельной. Невыполнение задания по освоению средств допустил трест «Красноярсктрансстрой».

29 декабря 1981 года секретариат крайкома КПСС рассмотрел вопрос «О продолжении строительства Красноярского аэропорта в 1982 году», в котором намечена конкретная программа мер по устранению отмеченных недостатков.

В связи с этим отдел транспорта и связи крайкома КПСС предлагает постановление секретариата крайкома КПСС от 13 февраля 1981 года «О задачах по строительству Красноярского аэропорта в 1981 году» с контроля снять.

Зав.отделом транспорта и связи крайкома КПСС
(С. Бутенко)

Министерство гражданской авиации

КРАСНОЯРСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ
660017, г. Красноярск,
пр. Мира, 112, тел. 2-32-79
КРАЙКОМ КПСС

СПРАВКА

по вопросу строительства аэропорта Красноярск-II

Вопрос увеличения сметной стоимости первой очереди на сумму 7 млн.рублей рассматривался на совещании у заместителя председателя Госплана СССР тов. Крюкова.

На основании решения совещания» в июне текущего года было подготовлено письмо в Госплан СССР на имя т.Исаева В.Я.

за подписью зам.министра ГА тов. Свечникова Л.С.

Заместитель заведующего отделом транспорта тов.Назаров потребовал согласование дополнительных объемов СМР с Минтяжстроем СССР.

Заместитель Министра Минтяжстроя СССР тов. Забелин в принятии дополнительных объемов отказал, кроме того не приняты объемы СМР по второй очереди строительства на текущую пятилетку. (Ангарный комплекс).

Сметная стоимость первой очереди строительстве составляет 58.8 млн.руб., в том числе СVP 50,1 млн.руб.. На 1.10.81 г. освоено 45,2 млн.руб., в т.ч. СVP 40 млн.руб.

План, предложенный МГА на 1982 год — 4 млн.руб., принято Минтяжстроем СССР 3 млн.руб.

Зам. начальника КрУГА

Ю. П. Алаферовский

КК КПСС
Д-2

Совет Министров СССР

О строительстве в 1982 г. автодорожной части совмещенного моста через р. Енисей на обходе г. Красноярска

В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 4 декабря 1980 года № IIIЭ «О мерах по дальнейшему комплексному развитию в 1980–1990 годах производительных сил Красноярского края» Министерству транспортного строительства СССР поручено осуществить строительство и ввод в эксплуатацию в 1985 году автодорожной части совмещенного моста через р. Енисей на обходе г. Красноярска у поселка Коркино.

В настоящее время полностью завершены работы по опорам моста, заканчивается монтаж пролетных строений железнодорожной части, которая в начале 1982 г. вводится в эксплуатацию.

В связи с этим у мостоотряда № 7 Минтрансстроя СССР, ведущего строительство, высвобождаются мощности производственных баз, людские ресурсы, что создает благоприятные условия для начала работ по автодорожной части моста в 1982 году и обеспечению ввода всего мостового перехода в установленные сроки.

Имеется договоренность с Госпланом СССР о выделении в 1982 году Минтрансстрою СССР <...> назначением для автодорожной части моста 1000 тонн металла, институт «Ленгипротрансмост» выдает рабочие чертежи до февраля 1982 года.

В связи с вышесказанным Красноярский крайком КПСС и исполком крайсовета убедительно просят решить вопрос о начале строительства Минтрансстроем СССР автодорожной части совмещенного моста через р. Енисей на обходе г. Красноярска у п. Коркино в 1982 году, с целью его завершения в 1983 году.

Секретарь крайкома КПСС
П.С. Федирко

Председатель исполкома крайсовета
Н.Ф. Татарчук

«23»12.81 г.

Минтяжстрой СССР

О дополнительном выделении Красноярскому крайисполкому лимита подрядных работ по капитальному ремонту на 1982 год по Главкраснояркстрою

В связи с организацией в г. Красноярске в 1976 году Красноярского государственного театра оперы и балета, строящееся здание Красноярского театра музыкальной комедии, в соответствии с распоряжением Совета Министров РСФСР от 30 декабря 1976 года № 2105-р, было передано вновь организованному государственному театру оперы и балета, при этом музыкальный театр был оставлен в старом здании постройки до 1930 года с деревянным перекрытием и общим износом около 30 %, из которого в 1981 году ввиду аварийности перекрытия он был выселен и временно размещен в трех зданиях заводских клубов, расположенных в различных районах г. Красноярска.

Планом 1982 года предусмотрено начало работ по капитальному ремонту существующего здания музыкального театра. С учетом особых условий производства работ, принятых технических решений и особым требованиям, предъявляемым к аналогичным заданиям, его капитальный ремонт может быть осуществлен в г. Красноярске только силами организаций Главкраснояркстроя, в плане подрядных работ которого на 1982 год по капитальному ремонту за счет лимита крайисполкома предусмотрен капитальный ремонт здания музыкального театра в объеме 120 тыс. рублей.

Красноярский крайком КПСС и крайисполком просят Минтяжстрой СССР с целью ускорения проведения капитального ремонта здания театра музыкальной комедии в г. Красноярске увеличить Главкраснояркстрою план подрядных работ на 1982 год по капитальному ремонту, выполняемому для крайисполкома на 400 тыс. рублей.

Крайисполком в установленном порядке передаст Главкраснояркстрою необходимые для этих целей фонд заработной платы и материальные ресурсы.

Секретарь крайкома КПСС
П.С. Федирко

Председатель исполкома краевого Совета
народных депутатов
Н.Ф. Татарчук

г. Красноярск
№ 10-0147/ 1982 г. 02.02

Госплан СССР

товарищу Рыжкову Н.И.

**О выделении металлопроката для строительства в 1982 году
автодорожной части совмещенного моста через р. Енисей на
обходе г. Красноярска**

Уважаемый Николай Иванович!

В I квартале 1982 года вводится в действие железнодорожная часть совмещенного моста через р. Енисей на обходе г. Красноярска у поселка Коркино.

В связи с этим у мостоотряда № 7 Минтрансстроя, ведущего строительство, высвобождаются мощности производственных баз, людские ресурсы, что создает благоприятные возможности для начала строительства автодорожной части моста.

Совет Министров СССР (поручение ПП 26507 от 30 декабря 1981 года) поддержал предложение крайкома КПСС и крайисполкома о включении в план 1982 года Минтрансстрою строительство автодорожной части моста.

Однако начало работ невозможно из-за отсутствия для этих целей металлопроката.

Крайком КПСС и крайисполком убедительно просят Вас, Николай Иванович, оказать помощь в выделении целевым назначением для строительства автодорожной части совмещенного моста через р. Енисей на обходе г. Красноярска 1100 тонн металлопроката.

Секретарь крайкома КПСС
П. С. Федирко

Председатель исполкома крайсовета
Н. Ф. Татарчук

г. Красноярск
№ 10-0118/82 01 «25»

СОВЕТ МИНИСТРОВ СССР

Товарищу ТАЛЫЗИНУ Н. В.
О закупке оборудования для концертного зала
на 2200 мест г. Красноярске

Уважаемый Николай Владимирович!

Постановлением ЦК КПСС и Совета министров СССР от 4 декабря 1980 года №1119 в г. Красноярске предусмотрено строительство концертного зала на 2200 мест, необходимость ускоренного сооружения и ввода которого подтверждена Советом министров СССР 5 ноября 1981 года.

В связи с этим в крае разработаны и осуществляются мероприятия, обеспечивающие ввод концертного зала в 1983 году.

Для оснащения этого уникального по своим конструкторско-технологическим и архитектурным замыслам объекта запроектировано звукотехническое оборудование, производимое предприятиями соцстран, поскольку отечественная промышленность аппаратуру с нужными параметрами не выпускает.

Министерство внешней торговли провело переговоры с внешнеторговыми организациями ВНР и получило и получило согласие на поставку части акустического оборудования. Однако по целому ряду позиций оборудования поставщик не определен, что ставит под сомнение своевременный ввод объекта.

Краевой комитет КПСС и крайисполком убедительно просят Вас, Николай Владимирович, оказать помощь в размещении на предприятиях соцстран недостающего оборудования для концертного зала с поставкой в первом квартале 1983 года.

Председатель исполкома
крайсовета Н.Ф.Татарчук

Секретарь Красноярского
Крайкома КПСС
П.С.Федирко

**Совет министров СССР
О строительстве в г. Красноярске инженерно-лабораторного
корпуса научно-исследовательского и проектно-конструктор-
ского института по проблемам развития Канско-Ачинского
угольного бассейна**

Совет Министров СССР постановлением от 16 марта 1979 года 248 "О раз-
вертывании работ по созданию Канско-Ачинского топливно-энергетического
комплекса" предусмотрел организацию в г.Красноярске научно-исследовательско-
го и проектно-конструкторского института по проблемам развития Канско-Ачин-
ского угольного бассейна и строительство для этого института в 1982-1984 годах
в г.Красноярске инженерно-лабораторного корпуса площадью 20 тыс.кв.метров
за счет капитальных вложений, выделяемых Минуглепрому СССР по отрасли
«Угольная промышленность».

В 1981 году в г. Красноярске создан указанный институт, в основном уком-
плектован высококвалифицированными научными и инженерными работниками.
Временно институт размещен в приспособленных помещениях.

Дальнейшее развитие института будет во многом зависеть от сроков и ввода
в эксплуатацию инженерно-лабораторного корпуса, Проектирование и строитель-
ство которого пока не начато.

Учитывая исключительно большие задачи, стоящие перед институтом в об-
щем объеме работ, связанных с развитием Канско-Ачинского угольного бассейна
и топливно-энергетического комплекса страны, крайком КПСС и Минугле-
пром СССР просят Совет Министров СССР разрешить Министерству угольной
промышленности СССР осуществить проектирование и строительство инженер-
но-лабораторного корпуса научно-исследовательского и проектно-конструктор-
ского института по проблемам развития Канско-Ачинского угольного бассейна
в г. Красноярске в 1982-1984 годах.

Секретарь крайкома КПСС

Министр угольной
промышленности СССР

П.С. Федирко

Б.Ф. Братченко

03.03.82 г

Министерство строительства предприятий тяжелой индустрии
товарищу БАБЕНКО А.А.

О строительстве объектов Минплодоовощхоза РСФСР в Красноярском крае

Уважаемый Александр Александрович!

В соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от
21 декабря 1981 года № 1194 "О комплексном развитии материально-технической
базы и укреплении экономики объединений, предприятий и организаций системы
Министерства плодоовощного хозяйства СССР" в организациях объединения
«Красноярскплодоовощхоз», расположенных в г.Красноярске, к концу 1985 года
должно быть построено баз для хранения и переработки овощей на 18 тысяч тонн,
теплица для выращивания шампиньонов на 120 тонн в год и жилые дома общей
площадью 12,5 тысяч кв.м.

Проектно-сметная документация на строительство овощехранилищ и шаи-
пиньоницы, разработанная в конструкторских Главкрасноярскстроя, у объединения
имеется, на жилые дома будет выдана в 1983 году.

В целях выполнения постановления ЦК КПСС и Совета Министров СССР
и улучшения обеспечения населения города Красноярска свежей плодоовощной
продукцией, Красноярский крайком КПСС и крайисполком просят Минтяжстрой
СССР предусмотреть в плане подрядных работ 1983 года строительство в г.Крас-
ноярске силами Главкрасноярскстроя овощехранилищ, холодильников и теплицы
для выращивания шампиньонов на общий объем строительно-монтажных работ
1500 тыс.рублей для объединения «Красноярскплодоовощхоз» Минплодоовощхоза
РСФСР.

Секретарь крайкома КПСС

Председатель исполкома Крайсовета

П.С.Федирко
24.03.82 г.

Н.Ф.Татарчук

Красноярскому крайкому КПСС

Совет Министров СССР

О строительстве в г. Красноярске инженерно-лабораторного корпуса научно-исследовательского и проектно-конструкторского института по проблемам развития Канско-Ачинского угольного бассейна

Совет Министров СССР постановлением от 16 марта 1979 года № 248 «О раз­вертывании работ по созданию Канско-Ачинского топливно-энергетического ком­плекса» предусмотрел организацию в г. Красноярске научно-исследовательского и проектно-конструкторского института по проблемам развития Канского-Ачин­ского угольного бассейна и строительство для этого института в 1982-1984 годах в г. Красноярске инженерно-лабораторного корпуса площадью 20 тыс. кв. метров за счет капитальных вложений, выделяемых Минуглепрому СССР по отрасли «Уголь­ная промышленность».

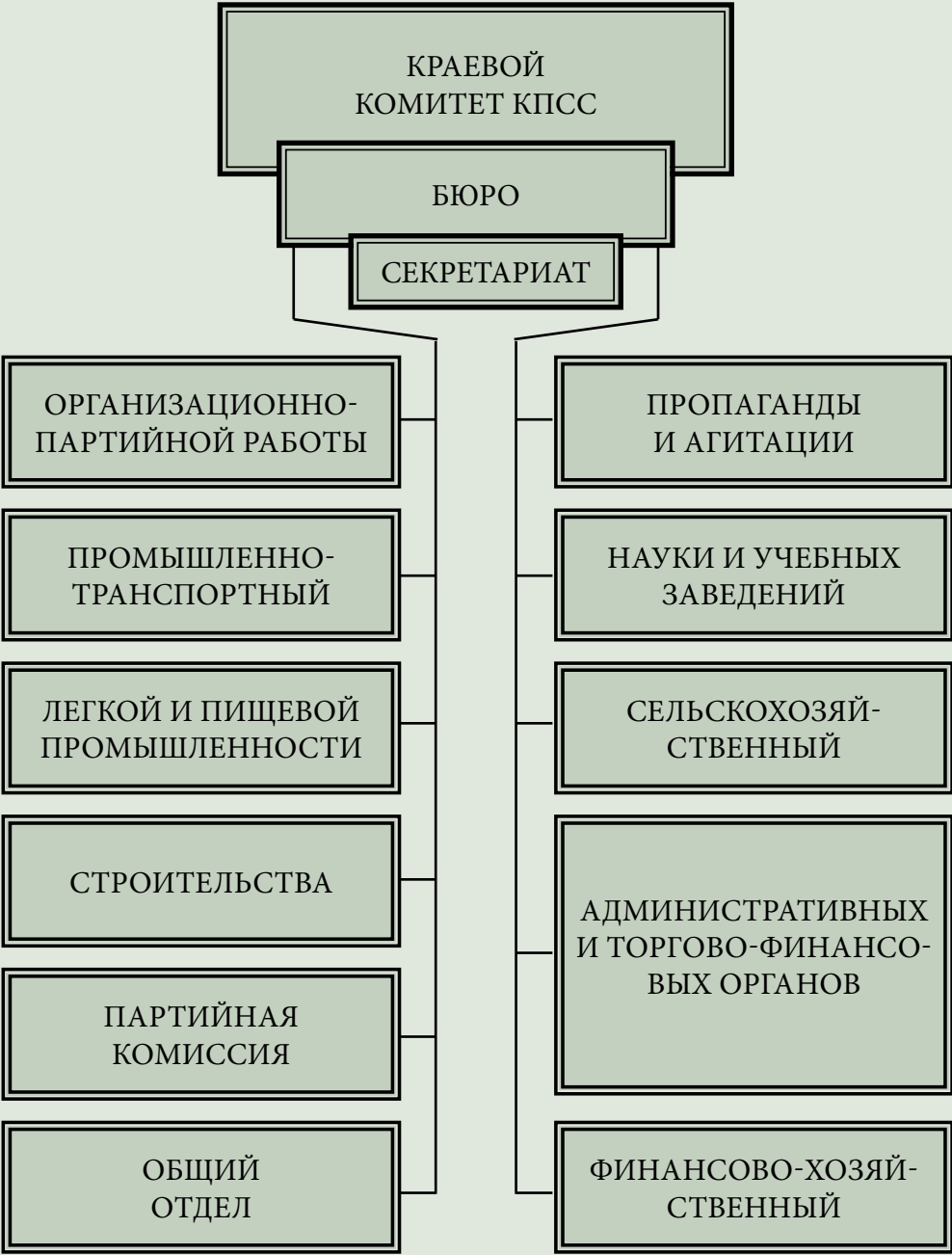
В 1981 году в г. Красноярске создан указанный институт, в основном уком­плектован высококвалифицированными научными и инженерными работниками. Временно институт размещен в приспособленных помещениях.

Дальнейшее развитие института будет во многом зависеть от сроков и ввода в эксплуатацию инженерно-лабораторного корпуса, проектирование и строительство которого еще не начато.

Учитывая исключительно большие задачи, стоящие перед институтом в общем объеме работ, связанных с развитием Канско-Ачинского угольного бассейна и то­пливно-энергетического комплекса страны, крайком КПСС и Минуглепром СССР просят Совет Министров СССР разрешить Министерству угольной промышлен­ности СССР осуществить проектирование и строительство инженерно-лаборатор­ного корпуса научно-исследовательского и проектно-конструкторского института по проблемам развития Канско-Ачинского угольного бассейна в г. Красноярске в 1982-1984 годах..

Секретарь крайкома КПСС	П.С. Федирко
Министр угольной промышленности СССР	Б.Ф. Братченко

03.03.82 г./ № 11-0274



Содержание

Красноярский край эпохи Павла Федирко4
К читателю 8

Глава 1. Вверх по течению

С чего все началось 18
Военное детство.....20
Высшая школа.....21
На распутье.....23
При-е-ха-ли...25
Без поблажек27
Работы непочатый край.....28
Не боги горшки обжигают.....29
Час от часу не легче!31
В интересах обороны33
Кому доверить Красноярский край?..34

Глава 2. Эпоха созидания

2.1. Первая красноярская десятилетка38
Огни аэродромов38
Рискованная ответственность39
Маршрут проложен43
Край высокой культуры44
Курс на самодостаточность46
У истоков Ачинского НПЗ.....49
Промышленные узлы.....51
От культуры — к искусству.....52
Для науки нет преград55

2.2. Вторая красноярская десятилетка58
В расчете на перспективу58
Острые моменты60
Городской административный комплекс63
Под честное слово65
Масштаб мышления68
Дела театральные69
Работа на опережение74
Добро вопреки регламенту76

Глава 3. Плечом к плечу

3.1. За полярным кругом84
Золотой век Норильска.....84
Человек многих талантов89
Верные решения94

3.2. Зоны ответственности.....96
Край индустриальный96
Не за страх, а за совесть.....98
Правда дорогого стоит.....100
Дорожных дел мастер103
Знай наших!105
Команда созидателей.....108

Глава 4. Подводя итоги

Если строить, то на века114
Горькое время перемен117
Не потребление, но производство119
Строительные мощности127
К вопросу о санкциях131
Бесценное наследство134

Эпилог136
Биография П. С. Федирко140
71-80. Первая десятилетка.
Хроники больших и малых свершений142
81-90. Вторая десятилетка.
Хроники больших и малых свершений149

Федирко Павел Стефанович

Край моей судьбы

Мемуары

Редакторская группа:

Винская Л. А.

Еремина Н. С.

Елисеенко А. В.

Дизайн:

Петрова Н. В.

Верстка:

Маньковский А. А.

Корректурa:

Котова Р. С.

При оформлении книги использовались фотографии и документы
личного архива Федирко П.С., Снеткова А.А., Щелканова А.Н.,
а также фондов Государственного архива Красноярского края,
Красноярского городского архива,
Красноярского краевого краеведческого музея,
сайта «Краскомпас»,
Архивного агентства Красноярского края.

Фотография на обложке: заповедник «Столбы», скала 1 Столб, фотограф С. Ноздрин.

Подписано в печать 12.09.2016. Формат 72х104/16. 16,63 усл. печ. л.

Печать офсетная. Заказ № 37771. Тираж 1200 экз.

Отпечатано ООО «Полихром».

660049, Россия, Красноярск, ул. Дубровинского, 58, тел. +7 (391) 227-77-81.